



ANPAD – ASSOCIAÇÃO NACIONAL DE PÓS-GRADUAÇÃO E PESQUISA EM ADMINISTRAÇÃO

Relatório do auditor independente sobre as
demonstrações contábeis.

Referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.



Aponte a câmera de seu celular para a imagem acima e preencha nossa pesquisa de satisfação. Caso não compatível, obtenha um leitor de QR Code para acessar o conteúdo da imagem.



RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

Aos

Administradores da

ANPAD – ASSOCIAÇÃO NACIONAL DE PÓS-GRADUAÇÃO E PESQUISA EM ADMINISTRAÇÃO

Maringá – PR

Opinião

Examinamos as demonstrações contábeis da ANPAD – ASSOCIAÇÃO NACIONAL DE PÓS-GRADUAÇÃO E PESQUISA EM ADMINISTRAÇÃO (“Empresa” ou “ANPAD”), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025, e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio social e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da ANPAD em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis a entidades sem finalidade de lucros (“ITG 2002 (R1)”), combinada com a NBC TG 1000 (R1) “Contabilidade para Pequenas e Médias Empresas” (“CPC PME”).

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis”. Somos independentes em relação à ANPAD, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.



Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações contábeis

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a entidades sem finalidade de lucros ITG 2002 (R1) e às Pequenas e Médias Empresas – NBC TG 1.000 (R1) e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis, a administração é responsável pela avaliação da capacidade da ANPAD continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a administração pretenda liquidar a ANPAD ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da ANPAD são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:



- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente de serem causados por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais;
- Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da ANPAD;
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração;
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da ANPAD. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a ANPAD a não mais se manter em continuidade operacional;
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

Barueri, 25 de maio de 2026.



RUSSELL BEDFORD GM
AUDITORES INDEPENDENTES S/S
2 CRC RS 5.460/O-0 "T" SP

Roger Maciel de Oliveira
Contador 1 CRC RS 71.505/O-3 "T" SP
Sócio Responsável Técnico

Eser Helmut Amorim
Contador CRC 1SP 307.736/O-5
Diretor

Balanço patrimonial
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

Ativo	Nota explicativa	31/12/2025	31/12/2024
Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	5	6.035	5.094
Contas a receber	6	41	33
Adiantamento a fornecedores		49	34
		6.125	5.161
Não circulante			
Realizável a Longo Prazo	7	4.891	4.368
Investimento	8	0	60
Imobilizado	9	41	58
Intangível	10	142	137
		5.074	4.623
Total do ativo		11.199	9.784

As notas explicativas da Diretoria são parte integrante das demonstrações contábeis.

Balanço patrimonial
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

Passivo e patrimônio social			
	Nota explicativa	31/12/2025	31/12/2024
Circulante			
Fornecedores		24	21
Outras contas a pagar		0	12
Obrigações tributárias	11	35	27
Obrigações trabalhistas	12	244	207
		303	267
Patrimônio social			
Patrimônio social	13	4.626	4.622
Fundo de Reserva	13	4.891	4.368
Superávit acumulado		1.379	527
		10.896	9.517
Total do passivo e patrimônio social		11.199	9.784

As notas explicativas da Diretoria são parte integrante das demonstrações contábeis.

Demonstrações do resultado
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

	Nota Explicativa	31/12/2025	31/12/2024
Receita operacional líquida	14	4.054	3.436
Custo serviços prestados	15	(3.239)	(3.169)
Superávit bruto		815	267
Despesas gerais e administrativas	16	(487)	(558)
Outros resultados operacionais	17	(24)	72
Resultado operacional antes dos efeitos financeiros		304	(219)
Receitas financeiras	18	1.321	921
Despesas financeiras	18	(246)	(175)
Superávit líquido do período		1.379	527

As notas explicativas da Diretoria são parte integrante das demonstrações contábeis.

Demonstrações do resultado abrangente
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

	31/12/2025	31/12/2024
Superávit líquido do exercício	1.379	527
Superávit abrangente total	1.379	527

As notas explicativas da Diretoria são parte integrante das demonstrações contábeis.

**Demonstrações das mutações do patrimônio social
(Em milhares de Reais)**

	Patrimônio Social	Fundo Reserva	Superávit Acumulado	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023	4.980	4.010		8.990
Superávit do exercício			527	527
Destinações:				
Transferência de Superávit	(358)	358		-
Saldos em 31 de dezembro de 2024	4.622	4.368	527	9.517
Incorporação exercício anterior	527		(527)	
Superávit do exercício		-	1.379	1.379
Destinações:				
Transferência de Superávit	(523)	523		-
Saldos em 31 de dezembro de 2025	4.626	4.891	1.379	10.896
As notas explicativas da Diretoria são parte integrante das demonstrações contábeis.				

Demonstrações do fluxo de caixa - Método Indireto
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

	31/12/2025	31/12/2024
Fluxo de caixa das atividades operacionais		
Superávit do exercício	1.379	527
Ajustes para:		
Depreciação e amortização	15	16
	1.394	543
Aumento/(diminuição) nos ativos:		
Contas a receber	(1)	14
Outras contas a receber	-	-
Adiantamentos a fornecedores	(14)	(4)
Título de Capitalização	60	42
Fundo de Reserva	(523)	(358)
Aumento/(diminuição) nos passivos:		
Fornecedores	(3)	(6)
Outras contas a pagar	(12)	12
Obrigações tributárias	8	(10)
Obrigações trabalhistas	37	(40)
Caixa gerado(aplicado) das atividades operacionais	(448)	(350)
Fluxo de caixa líquido gerado(aplicado) das atividades operacionais	946	193
Fluxo de caixa de atividades de investimento		
Aquisição ativo intangível e imobilizado	(5)	(12)
Baixa ativo intangível e imobilizado	-	-
Fluxo de caixa gerado(aplicado) nas atividades de investimento	(5)	(12)
Aumento líquido em caixa e equivalentes de caixa	941	181
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	5.094	4.913
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	6.035	5.094
Aumento em caixa e equivalentes de caixa	941	181

As notas explicativas da Diretoria são parte integrante das demonstrações contábeis.

**Notas explicativas da Diretoria às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)**

1. Contexto de operação

A Associação Nacional de Pós-graduação e Pesquisa em Administração - ANPAD, inscrita no CNPJ sob o nº 42.595.652/0001-66, é uma sociedade civil de direito privado de cunho nacional, sem fins econômicos, de caráter científico, com autonomia financeira, criada em 1976 a partir da iniciativa de programas de pós-graduação. Sua Sede está localizada na Avenida Carneiro Leão, 825, Zona Armazém, CEP 87014-010, Maringá, Paraná. É regida por Estatuto registrado no RCPJ sob o n.º 557119, com última alteração em 05 de abril de 2024.

A ANPAD tem como missão induzir altos padrões de qualidade de ensino e pesquisa e representar a pós-graduação em Administração e áreas afins no Brasil. A ANPAD congrega programas de pós-graduação *stricto sensu* na sua área de conhecimento e representa os interesses desses programas associados junto à opinião pública, comunidade científica e órgãos governamentais responsáveis pela gestão da educação e desenvolvimento científico e tecnológico no Brasil.

A ANPAD atualmente possui os seguintes serviços, ações e iniciativas:

- a) Encontros, congressos, seminários e simpósios acadêmicos para difusão e aprimoramento do ensino, da pesquisa e da produção de conhecimento em Administração e áreas afins. Dentre eles estão o Encontro Anual da ANPAD (EnANPAD) e os nove Eventos Divisionais que se revezam a cada três anos;
- b) Elaboração e aplicação do exame de proficiência Teste ANPAD, usado por programas de pós-graduação como parte de seus processos de seleção de candidatos de mestrado e de doutorado em Administração e áreas afins;
- c) Editoração científica de dois periódicos, *RAC (Revista de Administração Contemporânea)* e *BAR (Brazilian Administration Review)*, ambos de acesso público e gratuito;
- d) Operação de base referenciada de periódicos científicos brasileiros nas áreas de interesse dos associados, conhecida como Biblioteca Eletrônica Spell (*Scientific Periodicals Eletronic Library*), permitindo a consulta de metadados (como título, resumo e autores) dos artigos publicados nesses periódicos e fornecendo anualmente um índice de impacto;
- e) Programa de inclusão social, chamado ANPAD Inclusiva, que oferece descontos e gratuidades em taxas de inscrições de eventos e do Teste ANPAD para negros/as, indígenas e quilombolas ou quaisquer outros indivíduos que demonstrem baixa renda.

Notas explicativas da Diretoria às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

As fontes de recursos para a manutenção e o desenvolvimento das atividades da ANPAD são provenientes de anuidades associativas, taxas de inscrições em eventos promovidos pela Associação e taxas de inscrições do Teste ANPAD. Algumas atividades e iniciativas como a operação da Biblioteca Eletrônica Spell e a editoração científica dos periódicos RAC e BAR são praticamente serviços gratuitos à sociedade e não são geradoras de receita. A editoração de revistas e eventos científicos podem contar com recursos captados em editais de fomento à pesquisa, dependendo da disponibilidade dos editais e do sucesso na captação dos recursos. Nos eventos, podem ser vendidos espaços publicitários. As reservas acumuladas em aplicações financeiras geram receitas financeiras com perfil de risco conservador, segundo política de investimento praticada na Entidade.

Os descontos e gratuidades em taxas de inscrições de eventos e Teste ANPAD, parte das políticas de inclusão, geram redução das receitas. Consistem em subsídio da ANPAD à participação de grupos de pessoas menos favorecidos na sociedade.

2. Base de preparação e apresentação das demonstrações contábeis

a. Declaração de conformidade

As demonstrações contábeis foram preparadas em conformidade com as práticas adotadas no Brasil para pequenas e médias empresas (CPC PME), aplicáveis às entidades sem fins lucrativos, e disposições da Resolução nº 1409/2012 do Conselho Federal de Contabilidade, que aprovou a Interpretação Técnica ITG 2002 - Entidade sem Finalidade de Lucros. Evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações contábeis, e somente elas, as quais condizem com aquelas utilizadas pela administração na sua gestão.

Estimativas e premissas são revistas de uma maneira contínua. Revisões com relação a estimativas contábeis são reconhecidas no próprio exercício e em quaisquer exercícios futuros afetados.

As demonstrações contábeis da Entidade incluem estimativas referentes às provisões necessárias para instrumentos financeiros, estimativa de vida útil e avaliação do valor recuperável para o ativo imobilizado, reconhecimento de receita, bem como provisão para riscos, contingências e passivos contingentes. Os resultados reais podem apresentar variações em relação às estimativas.

b. Mensuração de valor

As demonstrações contábeis foram preparadas com base no custo histórico como base de valor, exceto se indicado de outra forma.

Notas explicativas da Diretoria às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

c. Moeda funcional e moeda de apresentação

Estas demonstrações contábeis são apresentadas em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma. O real é a moeda funcional e de apresentação da Entidade.

3. Resumo das principais práticas contábeis

As demonstrações contábeis foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis as pequenas e médias empresas e o ITG 2002 - Contabilidade para entidades sem fins lucrativos.

As principais políticas aplicadas na preparação destas demonstrações contábeis estão definidas a seguir. Essas políticas vêm sendo aplicadas de modo consistente em todos os exercícios apresentados, salvo quando indicado de outra forma.

A emissão das demonstrações contábeis foi aprovada pela administração em 30 de março de 2026.

4. Principais políticas contábeis

a. Caixa e equivalentes de caixa

Contemplam numerário em caixa, saldo em bancos e investimentos de liquidez imediata, com baixo risco de variação no valor de mercado e vencimentos não superiores a 90 dias. As aplicações financeiras são prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e estão sujeitas a um insignificante risco de variação de valor.

b. Imobilizado

(i) Reconhecimento e mensuração

Os itens do imobilizado são demonstrados ao custo histórico de aquisição menos o valor da depreciação e de qualquer perda não recuperável acumulada. O custo histórico inclui gastos diretamente atribuíveis necessários para preparar o ativo para o uso pretendido pela Diretoria. A depreciação dos ativos é calculada com base no método linear para alocação de custos menos o valor residual durante a vida útil.

(ii) Depreciação

Itens do ativo imobilizado são depreciados pelo método linear no resultado

Notas explicativas da Diretoria às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

do exercício com base na vida útil econômica estimada de cada componente. Itens do ativo imobilizado são depreciados a partir da data em que são instalados e estão disponíveis para uso ou, em caso de ativos construídos internamente, a partir do dia em que a construção é finalizada e o ativo está disponível para utilização.

c. Fornecedores

As contas de fornecedores são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos no curso normal dos negócios, inicialmente reconhecidas pelo valor justo e subsequentemente mensuradas pelo custo amortizado com base no método de taxa de juros efetiva. Na prática, são normalmente reconhecidas ao valor da fatura correspondente.

d. Demais ativos, passivos circulantes e não circulantes

Um ativo é reconhecido no balanço quando for provável que seus benefícios econômicos futuros serão gerados em favor da Entidade e seu custo ou valor puder ser mensurado com segurança. Um passivo é reconhecido no balanço quando a Entidade possui uma obrigação legal ou constituída como resultado de um evento passado, sendo provável que um recurso econômico seja requerido para liquidá-lo no futuro. Estão demonstrados por seus valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes rendimentos, encargos e atualizações monetárias incorridas até a data do balanço e, no caso dos ativos, retificados por provisão para perdas quando necessário.

A ANPAD dedica recursos para aperfeiçoamento de sistemas digitais para (i) gestão de perfis de usuário (área de entrada para serviços e eventos ANPAD, conhecido como iANPAD); (ii) gestão de eventos científicos (submissão e avaliação de artigos); e (iii) *homepages* e *websites* institucionais e de seus serviços. Esses recursos digitais usados na operação e divulgação da ANPAD não são registrados como ativos, mas como despesas. Isso se deve à dificuldade de identificação de outras receitas associadas ou de uma parcela da receita de inscrições em eventos e no Teste ANPAD que seria diretamente atribuída aos sistemas desenvolvidos pela ANPAD.

e. Demonstrações dos fluxos de caixa

As demonstrações dos fluxos de caixa foram preparadas pelo método indireto.

Notas explicativas da Diretoria às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

f. Reconhecimento de receitas e despesas

As receitas e as despesas são reconhecidas de acordo com o regime de competência. As receitas de serviços são reconhecidas quando efetivamente realizadas. As doações e contribuições são reconhecidas quando há efetivo recebimento dos recursos, em função de sua natureza de imprevisibilidade. Embora a legislação vigente admita, em determinadas condições, a remuneração de dirigentes de entidades sem finalidade de lucros, a ANPAD não possui previsão estatutária para tal prática, não realizando remuneração de seus dirigentes.

Entretanto, conforme requerido pela ITG 2002, o valor atribuído ao trabalho voluntário realizado pelos Conselhos de Administração e Fiscal e por outros colaboradores deve ser incluso como tal, e os tributos de objeto de renúncia fiscal não precisam ser registrados como se fossem devidos, bastando relacioná-los nas notas explicativas. Para mensuração desses serviços, poderá ser utilizado o valor justo percebido.

No caso da ANPAD, são considerados como valor atribuído ao trabalho voluntário a estimativa de horas despendidas por membros dos seguintes conselhos e comitês: Comitê Executivo, Comitê do Teste ANPAD, Comitê de Ética e Conselho Fiscal, além da Diretoria Executiva. Os valores por hora foram baseados na média dos salários brutos dos membros e diretores que possuem vencimentos mensais pagos por Universidades públicas conforme disponíveis em portais de transparência.

g. Receitas financeiras e despesas financeiras

A receita e a despesa de juros são reconhecidas no resultado pelo método dos juros efetivos.

Imposto de Renda e Contribuição Social

A Associação é classificada como Entidade sem fins lucrativos e não está sujeita ao recolhimento do Imposto de Renda e da Contribuição Social sobre o superávit apurado em função de gozar de isenção tributária.

A isenção do Imposto de Renda advém de Lei Ordinária nº 9.532/1997 em seu artigo 12, parágrafo terceiro, conforme nova redação dada pela Lei nº 9.718/1998. A não obrigação ao recolhimento da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido está em conformidade com o artigo 15 da Lei nº 9.532/1997.

Excluem-se da isenção do Imposto de Renda os rendimentos e ganhos de capital auferidos em aplicações financeiras de renda fixa ou de renda variável, sendo o imposto tributado diretamente na fonte pela instituição bancária. A isenção é condicionada ao cumprimento dos requisitos estabelecidos na legislação.

Notas explicativas da Diretoria às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

h. PIS sobre folha de pagamento

Conforme Solução de Consulta nº 197, de 05 de novembro de 2018, e artigo 13, do anexo IV da MP nº 2158-35/2001, as associações civis sem fins lucrativos a que se refere o artigo 15 da Lei nº 9.532/1997, sujeitam-se à Contribuição para o PIS/PASEP com base na folha de salários, à alíquota de 1% (um por cento), não havendo a incidência dessa contribuição sobre suas receitas financeiras.

i. Cofins sobre rendimentos de aplicações financeiras

Por não se caracterizarem como atividade própria das associações referidas no artigo 15 da Lei nº 9.532/1997, as receitas decorrentes de aplicações financeiras não são abrangidas pela isenção da COFINS prevista no artigo 14, anexo X, da Medida Provisória nº 2.158-35/2001.

As receitas financeiras não estão listadas entre as receitas excluídas do regime de apuração não cumulativa da COFINS e, portanto, submetem-se ao regime de apuração a que a pessoa jurídica beneficiária estiver submetida (Solução de Consulta nº 387 - COSIT, de 2017).

Na sistemática de apuração não cumulativa da COFINS, as receitas decorrentes de aplicações financeiras auferidas pelas associações a que se refere o art. 15 da Lei nº 9.532/1997 integram a base de cálculo da citada contribuição, que, a partir de 1º de julho de 2015, incide sobre as referidas receitas com alíquota de 4% (quatro por cento).

j. Concessão de gratuidades

Em 2025, por meio do Programa ANPAD Inclusiva, a Entidade concedeu isenção da taxa de inscrição a estudantes de baixa renda e de grupos étnico-raciais (autodeclarados negros/as, indígenas e quilombolas) para realização do Teste ANPAD, e para participação nos Eventos Divisionais e EnANPAD.

Isenções de inscrições (gratuidades) concedidas em 2025, em Reais:

Evento	Número de Isenções	Valor da Inscrição isenta	Total (R\$)
Teste ANPAD	214	-	76.184
Estudantes de baixa renda	214	356	76.184
Eventos (Divisionais e EnANPAD)	62	-	40.850
Estudantes de baixa renda (Divisionais)	4	595	2.380
Estudantes de baixa renda (EnANPAD)	11	685	7.535
Estudantes étnico-racial (Divisionais)	14	595	8.330
Estudantes étnico-racial (EnANPAD)	33	685	22.605
Total de isenções de inscrições em 2025	276		117.034

Notas explicativas da Diretoria às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

5. Caixa e equivalentes de caixa

	31/12/2025	31/12/2024
Aplicações financeiras (i)	6.035	5.094
Cartões e Outras Disponibilidades	-	-
	6.035	5.094

- (i) As aplicações financeiras representam operações realizadas junto às instituições financeiras que atuam no mercado financeiro nacional, caracterizadas por baixo risco de crédito. São remuneradas em conformidade com as taxas de mercado usuais, variando entre 97% e 98% do CDI, e são mensuradas a valor justo. Esses ativos estão prontamente disponíveis para utilização nas operações da Entidade, constituindo-se em ativos financeiros de liquidez imediata.

6. Contas a receber

	31/12/2025	31/12/2024
Inscrições - Eventos (Divisionais e EnANPAD)	-	3
Anuidades Institucionais	9	30
Patrocínios	28	-
Indexação de documentos na base SPELL	4	-
	41	33

7. Realizável a Longo Prazo

	31/12/2025	31/12/2024
Títulos e Valores Mobiliários	4.891	4.368
	4.891	4.368

Essa conta abrange o Fundo de Reserva da ANPAD, cuja criação foi aprovada na 118ª Assembleia, em conformidade com o Art. 37 do Estatuto Social. O fundo tem como finalidade assegurar os recursos necessários para a eventual dissolução e liquidação da associação, sendo composto por:

- Montante inicial aprovado de R\$ 815 mil, destinado especificamente à cobertura de despesas de encerramento;
- Contribuição adicional projetada de até R\$ 3 milhões, a ser angariada pela Diretoria Executiva mediante aprovação de projetos de viabilidade pelo Comitê Executivo ou pela Assembleia.

Conforme determina o § 8º do Art. 37 do Estatuto, em dezembro de 2025 foi realizada a estimativa do valor necessário para encerramento das atividades da ANPAD, com base nas obrigações existentes e nas despesas operacionais projetadas. O valor apurado foi de R\$ 971 mil, detalhado a seguir:

Notas explicativas da Diretoria às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

Itens considerados	Valor estimado (R\$ mil)
Obrigações trabalhistas e rescisórias	659
Encerramento de contratos vigentes com fornecedores	56
Encargos com programa de estágio	3
Serviços de terceiros - assessoria jurídica, contábil e guarda de documentos (estimativa para 4 meses)	30
Licenciamento de software e serviços em nuvem (estimativa para 4 meses)	70
Serviços realizados em dezembro com pagamento previsto para janeiro	129
Fatura do cartão de crédito (compromissos assumidos)	22
Outras despesas operacionais (estimativa para 4 meses)	2
Total estimado para encerramento	971

Em 31/12/2025, o saldo do Fundo de Reserva específico para essa finalidade era de R\$ 1.045 milhão, valor superior ao montante estimado, atendendo, portanto, à exigência do § 4º do Estatuto.

O saldo excedente encontra-se alocado em reservas complementares destinadas a projetos institucionais, não vinculadas à dissolução da entidade.

O rendimento líquido das aplicações financeiras associadas ao fundo, durante o exercício de 2025, foi de R\$ 523 mil, resultando em um saldo total de R\$ 4.891 mil em Títulos e Valores Mobiliários ao final do exercício.

8. Investimento

	31/12/2025	31/12/2024
Títulos de Capitalização	-	60
	-	60

Notas explicativas da Diretoria às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

9. Imobilizado

a) Conciliação do saldo contábil:

Rubrica	Taxa de depreciação (%)	Custo de Aquisição	Depreciação acumulada	Saldo líquido do imobilizado 2025	Saldo líquido do imobilizado 2024
Equipamentos eletrônicos	10	-	-	-	-
Móveis e utensílios	10	63	(48)	15	23
Computadores e periféricos	20	81	(74)	7	15
Benfeitorias em imóveis	10	27	(8)	19	20
		171	(130)	41	58

b) Movimentação do imobilizado:

Rubrica	Saldo líquido do imobilizado 2024	Adições	Baixas	Depreciação	Saldo líquido do imobilizado 2025
Equipamentos eletrônicos	-	-	-	-	-
Móveis e utensílios	23	-	(3)	(5)	15
Computadores e periféricos	15	-	(2)	(8)	7
Benfeitorias em imóveis	20	-	-	(1)	19
	58	-	(5)	(14)	41

Notas explicativas da Diretoria às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

10. Intangível

a) Conciliação do saldo contábil:

Rubrica	Taxa de depreciação (%)	Custo de Aquisição	Amortização acumulada	Saldo líquido do intangível 2025	Saldo líquido do intangível 2024
Direito de uso - Software	20	3	(3)	0	1
Marcas e Patentes (i)	-	142	-	142	136
		145	(3)	142	137

b) Movimentação do intangível:

Rubrica	Saldo líquido do intangível 2024	Adições	Baixas	Amortização	Saldo líquido do intangível 2025
Direito de uso - Software	1	-	-	(1)	0
Marcas e Patentes	136	6	-	-	142
	137	6	-	(1)	142

(i) Registro e manutenção das marcas: ANPAD, Teste ANPAD, SPELL, BAR, RAC, EnANPAD.

Notas explicativas da Diretoria às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

11. Obrigações tributárias

	31/12/2025	31/12/2024
IRRF sobre serviços tomados a recolher	-	-
IRRF sobre salários a recolher	25	21
IRRF autônomos a recolher	3	3
COFINS a recolher	5	3
ISS a recolher	1	-
CSRF a recolher	1	-
	35	27

12. Obrigações trabalhistas

	31/12/2025	31/12/2024
Provisões para 13º, férias e encargos	155	128
Obrigação com pessoal	49	40
Obrigações sociais	40	39
	244	207

13. Patrimônio social

O Patrimônio social da Entidade totaliza R\$ 10.896 milhões em 31 de dezembro de 2025, contra R\$ 9.517 milhões em 31 de dezembro de 2024.

Notas explicativas da Diretoria às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

14. Receita operacional líquida

	31/12/2025	31/12/2024
Anuidades associativas (institucionais e individuais)	492	424
Eventos (Divisionais e EnANPAD)	1.676	1.398
Teste ANPAD	1.889	1.684
Spell (Indexação de documentos)	17	28
BAR e RAC (<i>Royalties</i> , subsídio governamental)	62	3
Criação de Redes Internacionais	20	-
	4.156	3.537
ISS	(102)	(66)
Cofins sobre locação de estandes	-	(3)
	(102)	(69)
Devoluções e cancelamentos	-	(32)
	-	(32)
	4.054	3.436

15. Custo dos serviços prestados

	31/12/2025	31/12/2024
Salários, encargos e benefícios (i)	(1.417)	(1.450)
Licenças de <i>software</i> e de serviços em nuvem	(429)	(310)
Serviços de terceiros	(229)	(142)
Indexação de artigos e aferição de impacto Spell	(24)	(63)
Infraestrutura e Equipamentos	(85)	(64)
Coffee-break e coquetel	(231)	(270)
Evento Social (Jantar por adesão, coquetel e outros)	(221)	(106)
Comunicação visual	(26)	(33)
Mobilidade Diretoria	(56)	(56)
Mobilidade Equipe ANPAD	(52)	(37)
Mobilidade Coordenadores	(61)	(52)
Mobilidade Palestrantes	(131)	(165)
Mobilidade Convidados	(29)	(27)
Mobilidade Editores	(14)	-
Kit do evento para participantes	(61)	(55)
Aluguel de brinquedos e recreação infantil	(14)	(17)
Banco de Itens	(65)	(168)
Projeto de Modernização	(3)	(60)
Locação de sala para evento	-	(3)
Inscrição para participação em eventos	(5)	(10)
Intermediação de pagamento de inscrições	(41)	(34)
Tributos	(15)	(34)
Outros	(30)	(13)
	(3.239)	(3.169)

Notas explicativas da Diretoria às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

16. Despesas gerais e administrativas

	31/12/2025	31/12/2024
Licenças de <i>software</i> e de serviços em nuvem (i)	(187)	(211)
Aluguéis e despesas administrativas (ii)	(7)	(35)
Serviços de terceiros (iii)	(234)	(240)
Depreciação e amortização	(15)	(16)
Programa de Estágio (iv)	(32)	(46)
ANPAD 50 anos (v)	(1)	-
IOF	(6)	(9)
Projeto Inteligência de Campo	(2)	-
Outros	(3)	(1)
	(487)	(558)

- (i) A despesa “Licenças de *software* e de serviços em nuvem” compreende licenças do pacote Microsoft Office e de outros *softwares* (Adobe, sistema financeiro, portal de assinaturas digitais, ponto web, Power BI, Monday, Visio, Canva, Zoom, entre outros) utilizados pela equipe da ANPAD, bem como a infraestrutura de computação em nuvem (servidor Azure da Microsoft). Em 2025, a Microsoft, por meio do programa destinado a entidades sem fins lucrativos, concedeu à ANPAD de forma gratuita 10 (dez) licenças do Office 365 Business Premium e 100 (cem) licenças do Office 365 Business Basic.
- (ii) Em decorrência da desativação da sede física da ANPAD em meados de 2024, as despesas registradas em 2025 referem-se exclusivamente à manutenção do endereço fiscal e à conta de telefonia.
- (iii) A despesa “Serviços de terceiros” refere-se principalmente a serviços contábeis, assessoria jurídica, auditoria independente e suporte em tecnologia da informação.
- (iv) A despesa “Programa de estágio” compreende o pagamento de bolsas aos estagiários e os valores pagos à empresa responsável pelo gerenciamento dos contratos.
- (v) A despesa “ANPAD 50 anos” refere-se a ações preparatórias para a comemoração dos 50 anos da ANPAD, a ser realizada em 2026.

17. Outros resultados operacionais

	31/12/2025	31/12/2024
Outras receitas operacionais	1	72
Outras despesas operacionais	(25)	-
	(24)	72

18. Resultado financeiro líquido

	31/12/2025	31/12/2024
Rendimentos das aplicações	1.321	920
Juros sobre Título de Capitalização	-	1
Total das receitas financeiras	1.321	921
Impostos sobre aplicação financeira	(246)	(175)
Tarifas com cobranças	-	-
Outros (Despesas financeiras)	-	-
Total das despesas financeiras	(246)	(175)
	1.075	746

Notas explicativas da Diretoria às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

19. Abertura por serviços

A Diretoria apresenta a seguir a abertura por serviços para as receitas operacionais líquidas e custo dos serviços prestados.

	31/12/2025	31/12/2024
Eventos (Divisionais e EnANPAD)		
Receitas com inscrições e publicidade	1.613	1.357
Custos	(1.077)	(968)
Total	536	389
Teste ANPAD		
Receitas com inscrições e reemissão de certificados	1.851	1.650
Custos	(616)	(633)
Total	1.235	1.017
Publicações (BAR e RAC)		
Receitas com Royalties e subsídio governamental	62	3
Custos	(85)	(10)
Total	(23)	(7)
Spell		
Receitas com indexação de documentos	16	27
Custos	(24)	(80)
Total	(8)	(53)
Anuidades associativas		
Receitas com anuidades associativas	492	399
Custos	(2)	(2)
Total	490	397
Criação de Redes Internacionais		
Receitas com Cota de Participação	20	-
Custos	(4)	(8)
Total	16	(8)
Advocacy e Representação		
Custos	(14)	(18)
Total	(14)	(18)
Salários, encargos e benefícios (i)	(1.417)	(1.450)
Déficit/Superávit bruto	815	267

- (i) Os salários, encargos e benefícios não são imputados aos custos de serviços individualmente, pois, como já mencionado, a Equipe ANPAD atua de forma conjunta nas forças-tarefa. As bolsas de estágio não são consideradas em salários e benefícios, pois servem ao propósito de formação.

Notas explicativas da Diretoria às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

Receitas por serviço:

	31/12/2025	31/12/2024
Eventos (Divisionais e EnANPAD)		
Inscrições em Eventos	1.321	1.025
Subsídio Governamental (i)	243	102
Locação de Estandes	7	38
Convite Jantar por Adesão (ii)	-	83
Patrocínios	105	150
Devoluções e cancelamentos de inscrições	-	(6)
Cofins sobre Locação de Estandes	-	(3)
ISS	(63)	(32)
Total de receitas	1.613	1.357
Teste ANPAD		
Inscrições no Teste ANPAD	1.888	1.682
Reemissão de certificados	1	2
Devoluções e cancelamentos de inscrições	-	-
ISS	(38)	(34)
Total de receitas	1.851	1.650
Publicações (BAR e RAC)		
Royalties da BAR e RAC (iii)	2	3
Subsídio governamental (iii)	60	-
Total de receitas	62	3
Spell		
Indexação de documentos	17	28
ISS	(1)	(1)
Total de receitas	16	27
Anuidades associativas		
Anuidades individuais	76	64
Anuidades institucionais	416	360
Devoluções e cancelamentos de anuidades (iv)	-	(25)
Total de receitas	492	399
Criação de Redes Internacionais		
Cotas de participação (v)	20	-
ISS	-	-
Total de receitas	20	-
	4.054	3.436

- (i) As receitas com “Subsídio Governamental” em Eventos referem-se a recursos recebidas da CAPES, no âmbito do Programa de Apoio a Eventos no País (PAEP), e da FAPESP. Em 2025, foram recebidos R\$ 214 mil da CAPES e R\$ 29 mil da FAPESP. O montante proveniente da FAPESP refere-se aos Eventos Divisionais realizados em 2024, tendo sido reconhecido em 2025 em função do prazo de aprovação da prestação de contas.

Notas explicativas da Diretoria às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

- (ii) Durante o EnANPAD 2024, foi realizado jantar por adesão, com venda de convites aos interessados, ao valor de R\$ 280 por participante. A partir de 2025, **por decisão da Diretoria**, foi adotado novo formato de confraternização, sem cobrança de adesão.
- (iii) As receitas de *royalties* são recebidas da EBSCO Information Services a favor do conteúdo das revistas BAR e RAC, listadas na base EBSCO. As revistas também recebem, ocasionalmente, recursos de agências de fomento para serem aplicados no processo editorial dos periódicos.
- (iv) As “Devoluções e cancelamentos” em Anuidades Associativas referem-se às anuidades de programas de pós-graduação (PPGs) associados à ANPAD, relativas a exercícios anteriores, para as quais não há expectativa de recebimento em razão da desfiliação dos respectivos programas por inadimplência. Em 2024, a baixa desses valores foi registrada como devolução. Em 2025, valores de mesma natureza passaram a ser reconhecidos em “Outras despesas operacionais”.
- (v) As receitas com “Cotas de participação” são provenientes de instituições participantes da organização de recepção de networking promovida pela ANPAD, no âmbito da programação oficial do AOM Annual Meeting 2026, a ser realizado no período de 31 de julho a 4 de agosto de 2026, na cidade de Filadélfia, Pensilvânia (EUA).

Custos por serviço:

	31/12/2025	31/12/2024
Eventos (Divisionais e EnANPAD)		
Licenças de software (i)	2	16
Serviços de terceiros (ii)	84	54
Infraestrutura e Equipamentos (iii)	85	64
Coffee-break e coquetel	231	270
Evento Social (jantar por adesão, coquetel e outros) (iv)	221	106
Comunicação visual	26	33
Mobilidade Diretoria (v)	42	39
Mobilidade Equipe ANPAD (v)	48	37
Mobilidade Coordenadores (v)	61	52
Mobilidade Palestrantes (v)	131	165
Mobilidade Convidados (v)	29	27
Kit do evento para participantes (vi)	61	55
Aluguel de brinquedos e recreação infantil (Espaço kids)	14	17
Intermediação de pagamento de inscrição	18	11
Outros	24	22
Total de custos	1.077	968
Teste ANPAD		
Licenças de software (vii)	400	292
Serviços de terceiros (viii)	109	72
Banco de Itens	65	168
Projeto de Modernização (ix)	3	60
Intermediação de pagamento de inscrição	22	21
Outros	17	20
Total de custos	616	633
Publicações (BAR e RAC)		
Licenças de software (x)	27	2
Serviços de terceiros (x)	36	5
Mobilidade Editores (xi)	14	-
Outros	8	3
Total de custos	85	10

Notas explicativas da Diretoria às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

Spell		
Indexação de artigos e aferição de impacto Spell	24	63
Serviços de Terceiros	-	11
Outros	-	6
Total de custos	24	80
Criação de Redes Internacionais		
Anuidade com outras associações	4	8
Total de Custos	4	8
Advocacy e Representação		
Mobilidade Diretoria	14	18
Total de Custos	14	18
Anuidades Associativas		
Intermediação de pagamentos	2	2
Total de Custos	2	2
Salários, encargos e benefícios		
Salários bruto (xii)	871	892
Encargos	303	307
Benefício (Plano de saúde)	138	148
Benefício (Vale alimentação)	105	103
Total de custos	1.417	1.450
	3.239	3.169

- (i) O custo com “Licenças de software” em Eventos corresponde principalmente à contratação de sistema de credenciamento. Em 2025, não houve contratação desse software, em razão do desenvolvimento de sistema interno, o que resultou na redução da despesa no exercício.
- (ii) Os “Serviços de terceiros” em Eventos englobam a contratação de assessoria de eventos, recepcionistas para credenciamento, serviços de segurança e limpeza, operador técnico, registro de imagens (fotografia e vídeo) e músicos/DJ. Em 2025, inclui também a contratação de serviço de transfer, no valor de R\$ 10.500, para o deslocamento dos congressistas, tendo em vista que o EnANPAD foi realizado nas dependências da universidade, enquanto a cerimônia de abertura e o coquetel ocorreram em centro de eventos fora do campus.
- (iii) Os custos com “Infraestrutura e Equipamentos” em Eventos englobam locação e montagem de estandes, bem como a locação de equipamentos (notebooks, impressoras, mobiliários, telão, entre outros).
- (iv) O custo de “Evento social” até 2024 referia-se ao jantar por adesão, com número limitado de participantes. A partir de 2025, foi adotado novo formato: coquetel único **aberto a todos os congressistas**, visando maior integração, acessibilidade e inclusão. A medida foi implementada **por decisão da diretoria**, com o objetivo de criar um ambiente de convivência mais amplo, integrado e acessível a todos os participantes, reforçando o caráter inclusivo do evento.
- (v) Os custos de “Mobilidade” incluem passagens aérea, hospedagem e diárias.
- (vi) O custo de “Kit do evento para os participantes” são brindes personalizados (bolsas, canetas, copos, entre outros) e crachás.
- (vii) O custo com “Licenças de software” em Teste ANPAD refere-se as licenças de uso da plataforma on-line para a realização das provas do Teste ANPAD.
- (viii) O custo com “Serviços de terceiros” em Teste ANPAD engloba a contratação de fiscais para monitoração remota dos participantes.

Notas explicativas da Diretoria às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

- (ix) Os custos associados ao "Projeto de Modernização" incluem a contratação dos serviços de consultoria de um estatístico para a implementação da metodologia Teoria de Resposta ao Item (TRI), assim como do método de aplicação CAT - Testagem Adaptativa Computadorizada, capacitação dos elaboradores para essa nova metodologia e interpretação pedagógica da escala. Em 2024, os custos foram mais elevados, em função da implementação inicial da nova metodologia.
- (x) Os custos com “Licenças de software” e “Serviços de terceiros” em Publicações referem-se, principalmente, a serviços de tradução, revisão e ferramentas de editoração e verificação de similaridade. A variação observada em 2025 decorre, substancialmente, da forma de reconhecimento contábil dessas despesas. Os gastos foram custeados com recursos da CAPES e, em função dos prazos para prestação de contas do convênio, os fornecedores emitiram as notas fiscais pelo valor integral ainda em 2025. Em razão disso, a contabilidade reconheceu integralmente tais despesas nesse exercício. Ressalta-se, contudo, que parte dos serviços contratados será efetivamente prestada ao longo de 2026, caracterizando um descasamento temporal entre o reconhecimento contábil e a execução dos serviços.
- (xi) Os custos de “Mobilidade Editor” incluem passagens aérea, hospedagem e diárias destinadas à participação dos editores das revistas BAR e RAC em eventos de interesse editorial, com o objetivo de atualização profissional e incorporação de melhores práticas aos processos e procedimentos das revistas, conforme previsto no edital de seleção dos editores.
- (xii) Em “Salários bruto” estão inclusos, além dos proventos mensais, as férias e 13º salários.

20. Instrumentos financeiros

a. Classificação contábil e valores justos

A tabela a seguir apresenta os valores contábeis e os valores justos dos ativos e passivos financeiros.

	2025 (Valor contábil)	2025 (Valor justo)	2024 (Valor contábil)	2024 (Valor justo)
Ativos financeiros				
Caixa e equivalentes de caixa	6.035	6.035	5.094	5.094
Contas a receber de associados	41	41	33	33
Adiantamento a fornecedores	48	48	34	34
	<u>6.124</u>	<u>6.124</u>	<u>5.161</u>	<u>5.161</u>
Passivos financeiros				
Fornecedores	(24)	(24)	(21)	(21)
Outras contas a pagar	-	-	(12)	(12)
	<u>6.100</u>	<u>6.100</u>	<u>5.128</u>	<u>5.128</u>

Caixa e equivalentes de caixa

Os valores contábeis informados no balanço patrimonial são idênticos ao valor justo. Suas taxas de remuneração são substancialmente baseadas na variação do CDI (certificado de depósito interbancário).

**Notas explicativas da Diretoria às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)**

b. Gerenciamento dos riscos financeiros

A Entidade possui exposição para os seguintes riscos resultantes de instrumentos financeiros:

- Risco de crédito;
- Risco de liquidez.

(i) Estrutura de gerenciamento de risco

A Diretoria tem a responsabilidade global sobre o estabelecimento e supervisão da estrutura de gerenciamento de risco da Entidade.

As políticas de gerenciamento de risco da Entidade visam identificar e analisar os riscos aos quais está exposta, definir limites de riscos e controles apropriados, bem como monitorar os riscos e a aderência aos limites definidos. As políticas de gerenciamento de risco e os sistemas são revisados regularmente para refletir mudanças nas condições de mercado e nas atividades da Entidade.

(ii) Risco de crédito

Risco de crédito é o risco de a Entidade incorrer em perdas financeiras caso um cliente ou uma contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais. Esse risco é principalmente proveniente das contas a receber de anuidades institucionais, de inscrições em Eventos pagas via empenho e de instrumentos financeiros da Entidade.

O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima do crédito.

Contas a receber e outros créditos

A exposição da Entidade a risco de crédito é influenciada principalmente pelas características individuais de cada cliente. Contudo, a Diretoria também considera os fatores que podem influenciar o risco de crédito da sua base de clientes.

(iii) Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco de que a Entidade irá encontrar dificuldades em cumprir as obrigações associadas a seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos em caixa ou com outro ativo financeiro.

A abordagem da Diretoria no que tange à liquidez consiste em garantir, na medida do possível, que a Entidade sempre terá liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações no vencimento, tanto em condições normais como de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou riscos à reputação da Entidade.

Notas explicativas da Diretoria às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

A Entidade utiliza sistemas de informação e ferramentas de gestão que propiciam a condição de monitoramento de exigências de fluxo de caixa e a otimização de seu retorno de caixa em investimentos. Tem como política operar com alta liquidez para garantir o cumprimento de obrigações operacionais e financeiras pelo menos por um ciclo operacional - isso inclui o impacto potencial de circunstâncias extremas que não podem ser razoavelmente previstas, como desastres naturais.

Não é esperado que fluxos de caixa inclusos nas análises de maturidade da Entidade possam ocorrer significativamente mais cedo ou em montantes significativamente diferentes.

	2025		
	Valor Contábil	Até 12 meses	2 a 3 anos
Ativos			
Caixa e equivalentes de caixa	6.035	6.035	-
Contas a receber de associados	41	41	-
Adiantamento a fornecedores	48	48	-
	6.124	6.124	-
Passivos			
Fornecedores	24	24	-
Outras contas a pagar	-	-	-
	24	24	-

	2024		
	Valor Contábil	Até 12 meses	2 a 3 anos
Ativos			
Caixa e equivalentes de caixa	5.094	5.094	-
Contas a receber de associados	33	33	-
Adiantamento a fornecedores	34	34	-
	5.161	5.161	-
Passivos			
Fornecedores	21	21	-
Outras contas a pagar	12	12	-
	33	33	-

Fornecedores

A exposição da Entidade a risco de liquidez é influenciada principalmente pelas características individuais de cada fornecedor. Contudo, a Diretoria também considera os fatores que podem influenciar o risco de liquidez da sua base de fornecedores, incluindo o risco de não pagamento da indústria e do país em que o fornecedor opera.

21. Valor justo com trabalho voluntário

De acordo com a Resolução CFC n.º 1.409/2012 - ITG 2002, o trabalho voluntário

Notas explicativas da Diretoria às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

(inclusive de membros integrantes dos órgãos da administração) deverá ser divulgado pelo valor justo da prestação do serviço como se tivesse ocorrido o desembolso financeiro.

O trabalho voluntário realizado por 17 membros da Diretoria, do Comitê Executivo, do Comitê do Teste ANPAD, do Comitê de Ética e do Conselho Fiscal foi reconhecido com o valor total de R\$ 63.648, correspondendo a 384 horas de prestação de serviços gratuitos. Para estabelecer uma referência de valor, consideramos R\$ 159 por hora de serviço prestado pela Diretoria Executiva e R\$ 177 por hora de serviço prestado pelo Comitê Executivo, Comitê de Ética, Comitê Teste ANPAD e Conselho Fiscal.

	2025	2024
	Valor	Valor
Diretoria Executiva		
Média salarial (baseada em informações públicas)	18.289	17.247
Férias e 13º	3.556	3.353
Encargos (FGTS, PIS)	1.966	1.854
Total/mês	23.811	22.454
Carga horária/mês	150h	150h
Valor da hora	159	150
Estimativa de horas de trabalho voluntário à serviço da ANPAD/ano	240h	240h
Total da remuneração reconhecida para Diretoria Executiva	38.160	36.000
Comitês e Conselho Fiscal		
Média salarial (baseada em informações públicas)	20.367	19.033
Férias e 13º	3.960	3.701
Encargos (FGTS, PIS)	2.189	2.046
Total/mês	26.516	24.780
Carga horária/mês	150h	150h
Valor da hora	177	165
Estimativa de horas de trabalho voluntário à serviço da ANPAD/ano (i)	144h	144h
Total da remuneração reconhecida para Comitês e Conselho Fiscal	25.488	23.760
Valor justo com trabalho voluntário	63.648	59.760

Notas explicativas da Diretoria às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

22. Cobertura de seguros

A Entidade não adota a política de contratar cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos em 31 de dezembro de 2025 para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de sua atividade.

23. Eventos subsequentes

Inexistência de eventos subsequentes na presente data.

EMILIO JOSE
MONTERO
ARRUDA
FILHO:6022370728
7

Assinado de forma
digital por EMILIO JOSE
MONTERO ARRUDA
FILHO:60223707287
Dados: 2026.05.22
13:43:47 -03'00'

MARCO AURELIO
MARQUES
FERREIRA:027239
50646

Assinado de forma
digital por MARCO
AURELIO MARQUES
FERREIRA:02723950646
Dados: 2026.05.22
12:24:30 -03'00'