

Relatório de Gestão 2024



Solidez para Conduzir a Transformação:

Ampliar receitas, controlar custos e preparar a ANPAD para os desafios do futuro



Sumário

Sobre este relatório	3
Sobre a ANPAD	4
Quem somos e o que fazemos	4
Breve histórico	6
ANPAD em números – 2024	7
Mensagem da Diretoria Executiva	10
Mensagem do Diretor-Presidente	10
Mensagem do Diretor Administrativo-Financeiro	11
Nossa Estratégia	12
A base de nossa atuação	12
Ações realizadas em 2024	13
Governança, inovação e desenvolvimento institucional	17
Programas e Iniciativas	19
ANPAD Digital	20
Modernização do Teste ANPAD	21
Evolução do Desempenho Econômico-Financeiro	23
Nossas receitas e como as empregamos	24
Resultados dos últimos 5 anos	27
Demonstração do resultado	28
Sustentabilidade financeira	29
Resultados dos principais serviços	32
Anuidades associativas	38
Aplicações financeiras	40
Expediente.....	41

Relatório de Gestão 2024

Este relatório apresenta uma visão abrangente das atividades, decisões e resultados da ANPAD no exercício de 1º de janeiro a 31 de dezembro de 2024. Seu conteúdo está alinhado com as demonstrações financeiras do período, submetidas à apreciação do Conselho Fiscal, cuja análise se restringe exclusivamente àquelas demonstrações, não abrangendo este relatório em sua totalidade.

O relatório reflete o primeiro ano de atuação da Diretoria Executiva eleita para o triênio 2024–2026, cuja prioridade tem sido assegurar a solidez econômica da ANPAD. Para isso, adota-se uma estratégia de duplo vetor: ampliação das receitas e controle rigoroso dos custos operacionais, com vistas à sustentabilidade financeira da associação.

A metodologia adotada para este relatório foi revista, com foco na apresentação objetiva dos **resultados alcançados em 2024**, organizados por áreas estratégicas e iniciativas prioritárias. Algumas seções presentes em edições anteriores foram suprimidas para dar maior ênfase à entrega de resultados e à clareza comunicacional. Sempre que necessário, são oferecidos **links para conteúdos complementares disponíveis no Relatório de Gestão 2023**, garantindo continuidade e transparência para os leitores que desejam aprofundar-se em temas institucionais, estruturais ou históricos.

Além de reportar os principais resultados operacionais e financeiros, este documento expressa a interpretação da Diretoria sobre a trajetória da associação no cumprimento de sua missão, com base nos valores que orientam sua atuação. Busca-se, assim, oferecer aos associados e demais interessados um panorama claro e fundamentado sobre o desempenho da ANPAD, os desafios enfrentados e os caminhos trilhados no processo de transformação institucional, com ênfase na responsabilidade econômica que deve sustentar a continuidade dessa transformação.

O tema deste relatório, “Solidez para Conduzir a Transformação”, reflete o compromisso dessa gestão em preparar a ANPAD para o futuro com equilíbrio, responsabilidade e visão estratégica.

“*Solidez para Conduzir a Transformação*”

Quem somos e o que fazemos

A Associação Nacional de Pós-Graduação e Pesquisa em Administração – ANPAD foi fundada em 1976, com o propósito de integrar os Programas de Pós-Graduação em Administração no Brasil, defender seus interesses comuns e contribuir para o desenvolvimento da área, que ainda se encontrava em fase inicial.

A ANPAD é uma **comunidade** composta por programas de pós-graduação, pesquisadores e estudantes de mestrado e doutorado engajados na promoção da qualidade da pós-graduação e da pesquisa em Administração, abrangendo administração pública, administração de empresas, contabilidade e áreas afins.

Seus valores fundamentais – **Integração, Inovação, Integridade e Inclusão** – refletem os princípios que norteiam sua atuação e reforçam o alinhamento da comunidade aos melhores anseios da sociedade contemporânea, vislumbrando um futuro mais justo e socialmente equilibrado.

Nossos valores e nossa missão

A atuação da ANPAD está sustentada por um modelo de governança colaborativa e por uma estrutura organizacional que valoriza o conhecimento coletivo e a articulação em rede. Também incorpora práticas que refletem o compromisso institucional com a inclusão, a sustentabilidade, a ética e a geração de valor público.

✎ [Conheça também nossa postura ESG e diretrizes institucionais no Relatório de Gestão 2023.](#)

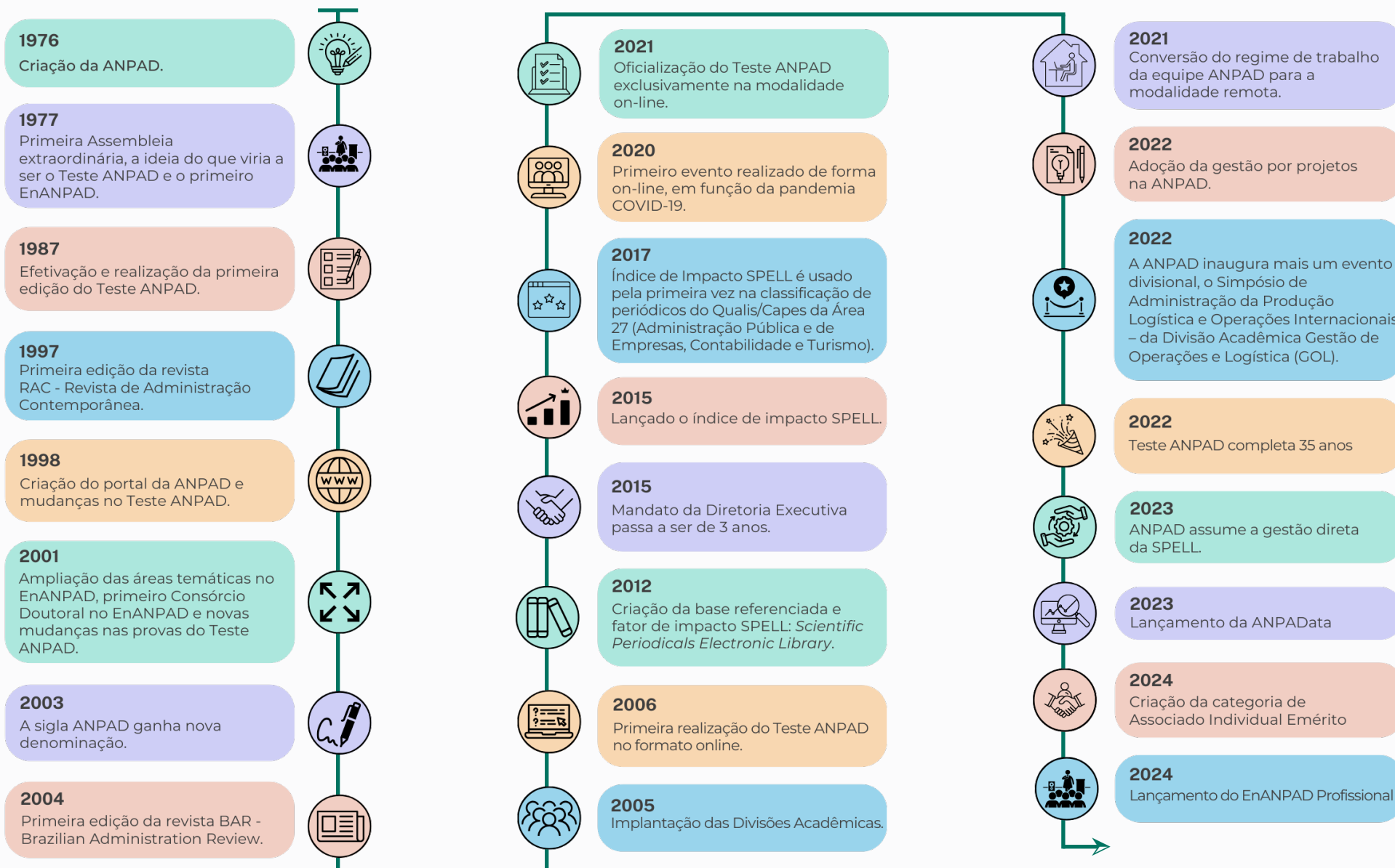
✎ [Para mais informações sobre estrutura organizacional e políticas de governança e gestão de riscos, consulte a seção “Governança e Organização” do Relatório de Gestão 2023.](#)

... Quem somos e o que fazemos



[Entenda como a missão da ANPAD se traduz em benefícios concretos para a sociedade na “Declaração de benefício público” do Relatório de Gestão 2023.](#)

Breve histórico



ANPAD em números – 2024

**1.967**

Pessoas em eventos presenciais

**5.435**

Pessoas participando das 7 edições on-line do Teste ANPAD

**2.416**

Associados individuais

**PPGs****105**

Programas de pós-graduação associados

**391**

Pessoas beneficiadas no programa ANPAD Inclusiva, recebendo isenções em taxas de inscrições para participação nos Eventos e no Teste ANPAD

**144**

Periódicos na base referenciada e fator de impacto SPELL, e 71.093 artigos de consulta gratuita online

**85**

Artigos publicados nos periódicos BAR e RAC. As revistas da ANPAD são indexadas no Scopus e Scielo, e classificadas como A2 no Qualis/CAPES.



... ANPAD em números – 2024

A ANPAD hoje

Em 2024, a ANPAD congrega 105 programas de pós-graduação em Administração, abrangendo áreas como administração pública, administração de empresas, contabilidade e afins, refletindo a diversidade temática da pós-graduação brasileira. Também reúne mais de 2.400 associados individuais de todas as regiões do país, entre docentes e discentes de mestrado e doutorado. A distribuição regional desses associados evidencia a concentração dos programas de pós-graduação nas regiões Sul e Sudeste, que concentram 84% dos associados.

Durante a 120ª Assembleia Geral Ordinária, realizada em 30 de abril de 2024, foi oficializada a criação da categoria de Associado Individual Emérito. Essa honraria reconhece professores e pesquisadores que, ao longo de suas trajetórias, contribuíram significativamente para o desenvolvimento das áreas de Administração, Ciências Contábeis e afins, exercendo lideranças acadêmicas e participando ativamente das ações e eventos promovidos pela ANPAD.

A ANPAD como rede acadêmica

A comunidade científica da ANPAD se organiza por áreas de interesse, representadas pelas Divisões Acadêmicas. Essas divisões refletem o dinamismo da produção científica e têm como missão estimular redes com interesses acadêmicos comuns, proporcionando um fórum privilegiado para o debate de ideias e boas práticas de pesquisa.

Atualmente, são onze as Divisões Acadêmicas: Administração da Tecnologia da Informação; Administração Pública; Contabilidade; Estudos Organizacionais; Educação e Pesquisa em Administração e Contabilidade; Estratégia em Organizações; Finanças; Inovação, Tecnologia e Empreendedorismo; Gestão de Operações e Logística; Gestão de Pessoas e Relações de Trabalho; e Marketing.

É por meio do trabalho dessas divisões – com seus coordenadores, líderes de tema e centenas de membros – que os eventos científicos da ANPAD são realizados. Elas formam a base estruturante da comunidade ANPAD.

Para cumprir sua missão de fomentar a pesquisa, a formação acadêmica

e o intercâmbio de conhecimento na área de Administração, a ANPAD desenvolve diversas frentes de atuação.

[!\[\]\(fe3aebe81acea8d45108cd2768939da7_img.jpg\) Conheça as Divisões Acadêmicas e seus temas de interesse no site da ANPAD.](#)

Eventos Científicos

A ANPAD promove, anualmente, três eventos específicos voltados às Divisões Acadêmicas, além de um evento geral, o EnANPAD, que reúne pesquisadores, docentes, discentes e profissionais de diversas regiões do Brasil e do exterior.

Os anais com os trabalhos apresentados nesses eventos são disponibilizados no site da ANPAD, ampliando o acesso ao conhecimento produzido e fomentando o debate científico. Essas iniciativas promovem a interação entre pesquisadores, palestrantes e convidados nacionais e internacionais, consolidando os eventos da ANPAD como referência na área.

[!\[\]\(899d8b7697d64725bf017d3296cfcf1b_img.jpg\) Mais informações sobre os Eventos Científicos estão disponíveis no site da ANPAD.](#)

Publicações Científicas

A ANPAD edita dois periódicos acadêmicos de alto impacto na área de Administração:

- **BAR – Brazilian Administration Review**, voltada à publicação de pesquisas acadêmicas de excelência com alcance internacional;
- **RAC – Revista de Administração Contemporânea**, reconhecida por sua contribuição à pesquisa aplicada, com foco em temas contemporâneos e relevantes para o contexto brasileiro.

Ambos os periódicos seguem critérios rigorosos de avaliação por pares e estão indexados em bases relevantes, consolidando-se como canais qualificados de divulgação científica na área.

[!\[\]\(ccd39a0dc6d5afcc151e1371f9462f58_img.jpg\) Acesse o site da BAR para consultar edições, artigos e diretrizes editoriais.](#)

[!\[\]\(c724c83fe216b2427610afdbd31f92cc_img.jpg\) Acesse o site da RAC para conhecer seus artigos, edições e políticas.](#)

Teste ANPAD

Desde 1987, a ANPAD aplica o Teste ANPAD, um exame de proficiência amplamente utilizado nos processos seletivos de programas de pós-graduação. Anualmente, mais de 5.400 indivíduos avaliam suas habilidades em Língua Portuguesa, Língua Inglesa, Raciocínio Lógico-Matemático e Raciocínio Analítico, encaminhando os resultados aos programas de seu interesse.

 [Mais informações sobre o Teste ANPAD, inscrições e resultados estão disponíveis no site.](#)

SPELL

A ANPAD mantém a SPELL – Scientific Periodicals Electronic Library, uma base de dados gratuita e referenciada de periódicos em Administração e áreas correlatas. A SPELL publica artigos de mais de 140 periódicos acadêmicos e gera um fator de impacto próprio, utilizado pela comunidade científica como instrumento de avaliação de periódicos que não integram bases internacionais. Os principais compromissos exigidos dos periódicos listados na SPELL são o respeito às boas práticas científicas e a adoção do acesso aberto (*open access*) aos seus conteúdos.

 [Explore os periódicos disponíveis na SPELL e acesse o conteúdo completo.](#)

Articulação nacional e internacional

Para cumprir seu papel institucional, a ANPAD integra redes científicas nacionais e internacionais, como a Sociedade Brasileira para o Progresso da Ciência (SBPC), a International Federation of Scholarly Associations of Management (IFSAM), a European Academy of Management (EURAM) e a Academy of Management (AOM). Essa articulação visa fortalecer o campo de pesquisa em Administração no Brasil e no exterior, promovendo conexões estratégicas e ampliando as oportunidades para seus associados.

 [Conheça todas as parcerias da ANPAD.](#)

Mensagem do Diretor-Presidente



Prof. Emílio José Montero Arruda Filho

É com satisfação que apresentamos o Relatório de Gestão da ANPAD referente ao exercício de 2024. Este documento expressa o compromisso da atual Diretoria com a transparência, a responsabilidade institucional e o aprimoramento contínuo da Associação.

O ano de 2024 marcou o início de um novo ciclo de gestão. Nesse primeiro ano do mandato 2024–2026, assumimos o desafio de conduzir a ANPAD com foco na sustentabilidade econômica e na renovação de suas estruturas e práticas. Essa orientação se refletiu em decisões estratégicas que buscaram o equilíbrio entre a ampliação de receitas, o controle rigoroso de custos e a valorização dos serviços prestados aos nossos associados.

A solidez da ANPAD não é apenas um indicador financeiro: é a base sobre a qual construímos nossa capacidade de transformar. Transformar a

ANPAD para fortalecer sua presença institucional, ampliar seu escopo de atuação e aprofundar seu compromisso com a diversidade regional, com o acesso ao conhecimento científico e com a valorização da pesquisa nacional.

Este relatório apresenta não apenas números, mas escolhas. Traz uma leitura sobre as prioridades da gestão, os esforços empreendidos e os caminhos abertos para que a ANPAD siga sendo uma instituição respeitada, moderna e conectada com os desafios do nosso tempo.

Agradecemos à comunidade acadêmica, aos programas de pós-graduação, aos associados individuais e a todos os que contribuem com a missão da ANPAD. Seguimos comprometidos em construir, com responsabilidade e visão estratégica, um futuro sólido e transformador para a nossa Associação.

Mensagem do Diretor Administrativo-Financeiro



Prof. Marco Aurélio Marques Ferreira

O Relatório de Gestão 2024 da ANPAD reflete o compromisso da Diretoria Executiva com uma administração responsável, transparente e voltada à sustentabilidade institucional. Coube a mim, na condição de Diretor Administrativo-Financeiro, a tarefa de consolidar este documento, reunindo dados, análises e resultados que expressam o primeiro ano da gestão 2024–2026.

Em 2024, enfrentamos um cenário que exigiu atenção redobrada à estrutura econômica e financeira da ANPAD. Diante disso, adotamos uma estratégia de duplo vetor: ampliação de receitas, por meio da valorização dos produtos e serviços da Associação, e controle rigoroso de despesas, com revisão de contratos, reestruturação de processos e racionalização do uso de recursos. Essa abordagem buscou fortalecer as bases financeiras da instituição sem comprometer sua missão nem sua capacidade de inovação.

Entre as medidas concretas implementadas, destaco a desativação da sede física da ANPAD, consolidando definitivamente o modelo de trabalho remoto adotado desde 2021. Essa decisão, aprovada em assembleia, representa uma ação direta de redução estrutural de custos e de modernização da forma de operação da ANPAD.

Reavaliamos também a política de atualização dos preços dos produtos e serviços da Associação, como o Teste ANPAD e os eventos científicos, cujas taxas estavam defasadas há anos. As atualizações seguiram uma lógica de equilíbrio e previsibilidade, com sensibilidade às realidades institucionais e regionais dos programas de pós-graduação.

Na 121ª Assembleia Geral Ordinária, compartilhei com os associados um panorama financeiro detalhado da ANPAD, apresentando a trajetória recente de resultados, os ajustes realizados em 2024 e os desafios que ainda permanecem. A análise evidencia que, embora a Associação ainda enfrente déficit primário, já se encontra em rota de recuperação, com vistas à obtenção de superávit primário nos próximos anos. Essa evolução decorre de decisões difíceis, porém necessárias, tomadas com responsabilidade e alinhamento ao propósito institucional da ANPAD.

A gestão administrativa e financeira deve ser compreendida como um instrumento para viabilizar a transformação da ANPAD. Uma transformação conduzida com cautela, mas também com determinação, ampliando o alcance da Associação e fortalecendo sua relevância junto aos programas de pós-graduação, à comunidade científica e à sociedade brasileira como um todo.

Agradeço a cada um que tem compartilhado conosco desses propósitos, em especial aos colegas da Diretoria, dos Comitês, dos Conselhos e das Divisões, além dos inúmeros pesquisadores dos programas de pós-graduação que nos confiaram essa missão. Um agradecimento particular é destinado à dedicada equipe de colaboradores da ANPAD que não tem medido esforços para o sucesso da Associação. Este é um esforço coletivo que vai muito além dos números, pois traduz nosso compromisso com o futuro da ciência, da administração e da transformação social por meio do fortalecimento da pós-graduação e da educação brasileira.

A base de nossa atuação



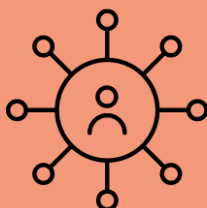
MISSÃO

Induzir altos padrões de qualidade de ensino e pesquisa e representar a pós-graduação em Administração e áreas afins no Brasil



VALORES

Integração, Inovação, Integridade e Inclusão



ATUAÇÃO

Eventos científicos
Proficiência
Divulgação Científica
Defesa de nossos Interesses (Advocacy)

Ações realizadas em 2024

Introdução

A atuação da ANPAD em 2024 foi guiada por uma estratégia voltada à consolidação institucional e à preparação para o futuro. Com foco na sustentabilidade econômica, na qualidade da pesquisa e na ampliação do impacto social da Associação, as ações foram direcionadas para fortalecer áreas essenciais da organização e responder de forma concreta aos desafios do cenário acadêmico nacional.

Nesta seção, são apresentadas as principais ações estratégicas realizadas em 2024, com ênfase nos resultados efetivos obtidos no primeiro ano de gestão da Diretoria Executiva 2024–2026. A abordagem adotada prioriza a transparência e a objetividade, substituindo análises estruturais e diagnósticas por um relato direto das entregas, aprendizados e avanços registrados ao longo do exercício.

Com isso, buscamos evidenciar como a ANPAD tem transformado sua estratégia em ação, mantendo-se fiel aos seus valores fundamentais — **integração, inovação, integridade e inclusão** — e reafirmando seu compromisso com a excelência da pós-graduação e da pesquisa em Administração no Brasil.

Ações em 2024

Em 2024, primeiro ano da atual gestão, a Diretoria Executiva da ANPAD intensificou sua atuação em *advocacy* e representação institucional. As ações realizadas buscaram ampliar a visibilidade da Associação, fortalecer sua interlocução com os programas de pós-graduação, promover alianças estratégicas e defender a alocação justa de recursos para a pesquisa em Administração, Ciências Contábeis e áreas afins.

Entre os principais destaques do período estão:

Articulação com agências de fomento e regulação:

1. Reunião da ANPAD com o Presidente do CNPq, Prof. Ricardo Galvão, sobre bolsas de produtividade para as áreas de Administração e Ciências Contábeis.



Local: Brasília – DF

Saiba mais: <https://anpad.org.br/em-brasilia-prof-emilio-arruda-defende-mais-recursos-para-pesquisa-na-area-de-administracao-e-ciencias-contabeis-durante-reuniao-no-cnpq/>

2. Reunião on-line entre ANPAD e CONFAP para articulação de ações conjuntas de fomento à pesquisa.

Local: Reunião on-line

Saiba mais: <https://anpad.org.br/newsletter-news/newsletter-trimestral-edicao-de-abril-junho-de-2024/news/diretoria-da-anpad-marca-inicio-de-mandato-com-acoes-estrategicas/>

... Ações realizadas em 2024

3. Reunião da Diretora de Comunicação e Publicações da ANPAD, Prof.^a Patrícia Guarnieri com Andréa Carvalho Vieira, Coordenadora-geral do Portal de Periódicos da CAPES para discutir formas de apoio à SPELL.



Local: Brasília – DF

Saiba mais: <https://anpad.org.br/newsletter-news/newsletter-trimestral-edicao-de-abril-junho-de-2024/news/diretoria-da-anpad-marca-inicio-de-mandato-com-acoes-estrategicas/>

Diálogo com programas afiliados:

4. Reunião entre a Diretoria da ANPAD e representantes dos programas associados na Universidade de Brasília.



Local: Brasília – DF

Saiba mais: <https://anpad.org.br/prof-emilio-arruda-aproveita-ida-a-brasilia-e-se-reune-com-representantes-de-programas-associados-a-anpad/>

... Ações realizadas em 2024

5. Encontro promovido em São Paulo, com a participação do Prof. Emílio Arruda e docentes e coordenadores de programas de pós-graduação de diversas instituições paulistas.



Local: Universidade Mackenzie, em São Paulo – SP

Saiba mais: <https://anpad.org.br/em-sao-paulo-prof-emilio-arruda-se-reune-com-corpo-docente-da-universidade-mackenzie/>

Fortalecimento de parcerias estratégicas:

6. Encontro ANPAD e ANGRAD: representantes da ANPAD e da ANGRAD discutem parceria com o Centro Paula Souza e integração entre graduação técnica e pós-graduação.



Local: São Paulo – SP

Saiba mais: <https://anpad.org.br/encontro-anpad-e-angrad/>

7. Reunião entre ANPAD e CLADEA para retomada de parceria e internacionalização da Biblioteca SPELL.

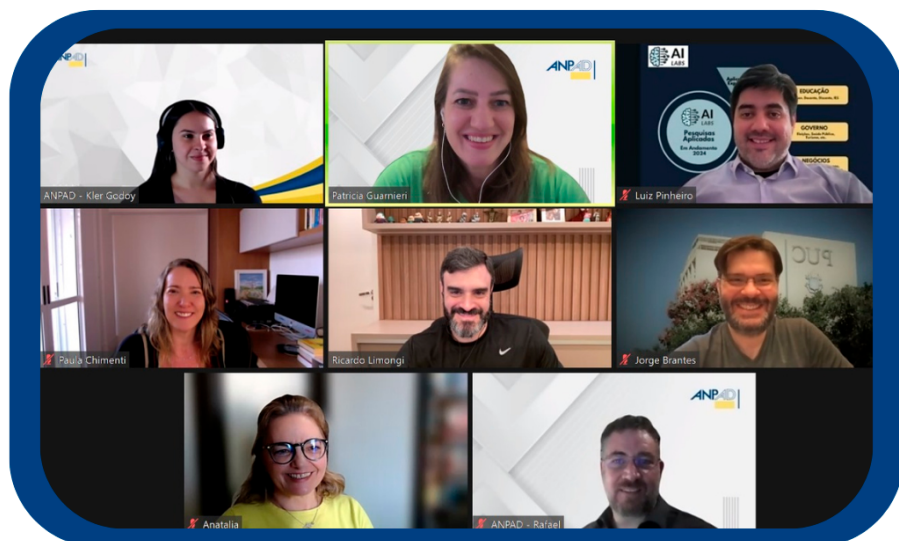
Local: Reunião on-line

Saiba mais: <https://anpad.org.br/anpad-e-cladea-parceria/>

... Ações realizadas em 2024

Promoção de boas práticas científicas:

8. Reunião do Grupo de Trabalho sobre Boas Práticas: equipe da ANPAD e professores convidados discutem atualização do Manual de Boas Práticas da Publicação Científica com foco em IA.



Local: Reunião on-line

Saiba mais: <https://anpad.org.br/anpad-nomeia-grupo-de-trabalho-publicacao-cientifica/>

Participação em eventos:

9. Participação da ANPAD no Matchmaking Link Curitiba, promovido pelo Sebrae/PR, para fomento à inovação e redes institucionais.

Local: Ligga Arena, em Curitiba – PR

Saiba mais: <https://anpad.org.br/prof-emilio-garante-presenca-no-matchmaking-link-curitiba/>

10. Fórum do Conhecimento FDC: Diretora Científica da ANPAD, Prof.^a Susana Pereira, participa de painel sobre os desafios dos programas de pós-graduação no Brasil.



Local: Nova Lima – MG

Saiba mais: <https://anpad.org.br/forum-do-conhecimento/>

Essas ações refletem o compromisso da nova gestão em posicionar a ANPAD como protagonista no debate sobre o futuro da pós-graduação e da ciência no país, por meio de uma agenda propositiva, colaborativa e articulada nacional e internacionalmente.

Governança, inovação e desenvolvimento institucional

Em 2024, a ANPAD avançou na consolidação de instrumentos de governança e na criação de iniciativas orientadas ao fortalecimento da pós-graduação e à ampliação do impacto científico e social da Associação. Esse movimento traduziu-se tanto em revisões normativas importantes, quanto na criação de espaços e programas voltados à inovação, internacionalização e aproximação da pesquisa com a prática profissional.

Um marco relevante do período foi a realização da primeira edição do **EnANPAD Profissional**, concebido para promover a interlocução entre programas profissionais, setor produtivo e administração pública. O evento inaugurou um novo formato dentro do portfólio da ANPAD, incorporando a submissão e avaliação de Produtos Técnico-Tecnológicos (PTTs) como forma de valorização de soluções aplicadas, geradas a partir da pesquisa acadêmica. A experiência reforçou a importância de reconhecer a diversidade de trajetórias formativas na pós-graduação *stricto sensu* e contribuiu para ampliar a visibilidade da produção orientada à prática.

Ainda no âmbito da aproximação com a comunidade discente, a ANPAD lançou oficialmente, durante a abertura do EnANPAD 2024, a **ANPAD Jovem** — iniciativa voltada ao engajamento e à capacitação de pesquisadores em formação. Seu objetivo é incentivar a participação ativa de estudantes de Programas de Pós-Graduação associados nas atividades da Associação, fortalecendo o vínculo intergeracional entre pesquisadores e promovendo o voluntariado acadêmico como ferramenta de desenvolvimento pessoal e profissional. Na ocasião do lançamento, os primeiros dez voluntários inscritos receberam camisetas exclusivas, apresentadas pela Diretora de Comunicação e Publicações.

Outro marco importante foi a criação dos **Encontros ANPAD**, iniciativa destinada à promoção de debates regulares sobre temas de interesse da comunidade acadêmica. Estruturados como webinars mensais,

os Encontros ANPAD buscam ampliar a circulação de conhecimento, fomentar o diálogo entre pesquisadores e fortalecer a atuação da Associação como agente articulador da área. A primeira edição, realizada em 7 de agosto de 2024, discutiu “Inteligência artificial na pesquisa científica”, com participação da Prof.^a Paula Chimenti (Editora-Chefe da RAC) e Prof. Ricardo Limongi (Editor-Chefe da BAR). Em 21 de novembro, o segundo encontro tratou de “Elaboração e relato de PTT para avaliação na área 27 da CAPES”, conduzido pela Prof.^a Susana Pereira (Diretora Científica da ANPAD) e Prof. Márcio Lopes Pimenta (Coordenador Adjunto de Programas Profissionais da área 27 da CAPES). Ambos os eventos foram transmitidos pelo [canal da ANPAD no YouTube](#).

No plano normativo, a ANPAD consolidou diretrizes importantes para aprimorar sua governança institucional e fortalecer o vínculo com sua comunidade acadêmica. As medidas aprovadas em 2024 buscaram tanto reconhecer trajetórias de contribuição científica à Associação, quanto assegurar maior previsibilidade e transparência na gestão financeira, contribuindo para uma atuação mais estável, coerente e sustentável ao longo dos ciclos de gestão.

- **Criação da categoria de Associado Individual Emérito:** Aprovada na 120ª Assembleia Geral Ordinária (30/04/2024), a nova categoria reconhece trajetórias acadêmicas de contribuição destacada à ANPAD e à área. Define critérios objetivos de elegibilidade e concede associação vitalícia sem direito a voto e isenção permanente de taxa de inscrição nos eventos da ANPAD.
- **Política de Atualização de Preços e Valores:** Estabelecida em 2024, institui um processo transparente e sistemático de reajuste para inscrições de associados individuais, Teste ANPAD, eventos da ANPAD e adesão à SPELL. A política combina revisão periódica baseada em custos e correção anual pelo IPCA, reforçando a previsibilidade e a sustentabilidade financeira da Associação.

... Governança, inovação e desenvolvimento institucional

Para apoiar a modernização institucional e estruturar projetos de médio e longo prazo, a Diretoria Executiva instituiu **Grupos de Trabalho (GTs)** voltados ao desenvolvimento de soluções estratégicas:

- **Grupo de Trabalho para Governança da ANPADData:** responsável pela elaboração da proposta de governança da ANPADData, incluindo princípios de uso, periodicidade de atualização da base e diretrizes para sustentabilidade econômica do produto.
- **Grupo de Trabalho para Estudo de Alternativas de Financiamento da Biblioteca Eletrônica SPELL:** encarregado de avaliar modelos de financiamento e cenários de sustentabilidade de longo prazo, considerando a relevância pública da SPELL e sua função como repositório de referência da produção científica em Administração.
- **Grupo de Trabalho para Atualização do Manual de Boas Práticas da Publicação Científica:** instituído para revisar a versão vigente do Manual de Boas Práticas, incluindo orientações sobre o uso de ferramentas de Inteligência Artificial em processos editoriais, autoria e avaliação por pares.

Essas iniciativas refletem o compromisso da gestão para alinhar estratégia, governança e inovação institucional, fortalecendo a ANPAD como referência acadêmica nacional e como agente ativo na construção de políticas de ciência, tecnologia e formação de pesquisadores no país.

A ANPAD desenvolve uma série de programas e iniciativas institucionais voltados à qualificação de seus serviços, ao fortalecimento da comunidade acadêmica e à ampliação de seu impacto institucional.

Programas iniciados em anos anteriores são apresentados aqui apenas com os avanços e resultados de 2024. Para cada um deles, o quadro a seguir informa o ano de início e o foco principal da iniciativa.

Confira, ao final do texto, o link para acessar relatórios anteriores contendo as iniciativas originalmente descritas ou onde evoluções relevantes foram detalhadas.

Programa / Iniciativa	Ano de Início	Foco Principal
ANPADData	2023	• Trajetórias acadêmicas e profissionais dos egressos
Programa de Estágios	2022	• Formação prática de estudantes em áreas da ANPAD
Programa de Capacitação Continuada	2022	• Formação e valorização da equipe
ANPAD Digital	2021	• iANPAD • Novo layout para o Site institucional da ANPAD • Sistema de Eventos • Aplicativo oficial de eventos
ANPAD Inclusiva	2021	• Ações afirmativas • Isenções • Inclusão social
Modernização do Teste ANPAD	2021	• Adoção da Teoria de Resposta ao Item • Criação da Escala de Proficiência • Testagem Adaptativa
Modernização da SPELL	2023	• Absorção da gestão da SPELL • Manutenções corretivas e adaptativas da plataforma • Mapeamento e testes de confiabilidade do algoritmo do cálculo dos indicadores de Impacto SPELL

Observações:

Em 2024, os programas ANPADData, Programa de Estágios e Programa de Capacitação Continuada não apresentaram novidades significativas nesta seção.

Da mesma forma, os programas ANPAD Inclusiva e Modernização da SPELL também não registraram atualizações qualitativas em 2024. As informações quantitativas desses dois programas estão apresentadas na seção Evolução do Desempenho Econômico-Financeiro deste relatório.

📄 Relatórios anteriores com histórico e evolução dos programas estão disponíveis em: <https://anpad.org.br/institucional/relatorios-de-gestao>.

ANPAD Digital

Em 2024, a ANPAD lançou seu aplicativo oficial de eventos, desenvolvido internamente pela equipe de Tecnologia da Informação, com o objetivo de aprimorar a experiência dos participantes. A ferramenta oferece acesso facilitado à programação e à localização das sessões e atividades, permitindo aos congressistas personalizarem suas agendas de acordo com seus interesses.

Além disso, o aplicativo disponibiliza informações sobre palestrantes, trabalhos indicados à premiação e comunicados relevantes emitidos pela organização do evento. Também inclui funcionalidades para avaliação e envio de feedback sobre palestras, sessões, atividades e o evento como um todo.

O aplicativo foi utilizado pela primeira vez no EnANPAD 2024 e apresentou um indicativo positivo de aceitação por parte dos inscritos. Cerca de 76% dos participantes realizaram o download da ferramenta, sinalizando uma adesão significativa.

Essa iniciativa integra o movimento contínuo da ANPAD para fortalecer sua presença digital e ampliar o acesso aos seus serviços. A Associação utiliza diversos canais e mídias digitais para tornar suas interações mais ágeis, acessíveis e integradas, beneficiando toda a comunidade acadêmica.



Modernização do Teste ANPAD

Em 2024, o Projeto de Modernização do Teste ANPAD deu continuidade à criação da **Escala Teste ANPAD**. Foram posicionadas na escala as questões calibradas das edições entre setembro/2023 e junho/2024. Com base nesse posicionamento, os especialistas de cada área de conhecimento do exame elaboraram a interpretação pedagógica e definiram os níveis de proficiência, com suas respectivas descrições.

As questões são posicionadas na escala com base em critérios probabilísticos, garantindo que participantes com proficiência igual ou superior a um determinado nível tenham alta probabilidade de acertar os itens correspondentes. As questões mais fáceis ocupam a parte inferior da escala, enquanto as mais difíceis ficam nas posições superiores.

A escala é estruturada em níveis de proficiência que representam as habilidades dos examinandos nas áreas avaliadas. Cada nível corresponde a um intervalo de pontuação e é acompanhado de descrições pedagógicas que ajudam a identificar competências já desenvolvidas e aquelas que ainda podem ser aprimoradas. A interpretação pedagógica da escala é essencial para que os cursos usuários e os participantes compreendam o significado das pontuações geradas pela TRI. Assim, ao visualizar sua posição na escala,

o examinando tem acesso a informações úteis para interpretar seu desempenho e planejar seus estudos.

Ainda em 2024, foi disponibilizada no portal SGTA Programas uma nova funcionalidade (**Dados de participantes**) que apresenta a lista de resultados de participantes que, em seu perfil no cadastro do Teste ANPAD, autorizaram a divulgação de seus dados de contato. Essa iniciativa visa ampliar as oportunidades de ingresso em programas de pós-graduação, permitindo que os Cursos Usuários do Teste identifiquem e se conectem com indivíduos com alto potencial. A lista é atualizada constantemente e respeita as preferências individuais de cada examinando. Para aqueles com mais de um resultado válido, o sistema exibe automaticamente a edição com o maior desempenho geral. Essa ação representa mais um passo no esforço contínuo de aproximação entre os participantes do Teste ANPAD e os cursos de pós-graduação, agregando valor à experiência do examinando e fortalecendo a utilidade prática do exame para os Cursos Usuários.



... Modernização do Teste ANPAD

Segue em planejamento o **Projeto de Ampliação do Teste ANPAD para Novos Mercados**, que pretende aplicar o exame em contextos corporativos para recrutamento, seleção e avaliação de potencial, reforçando sua presença no mercado e gerando novas receitas.

O projeto de modernização teve início em 2021, com o objetivo de otimizar o processo de aplicação do exame e permitir sua realização sob demanda. A TRI substituiu a Teoria Clássica dos Testes (TCT) e foi incorporada a Testagem Adaptativa Computadorizada (CAT), que ajusta o nível das questões apresentadas conforme o desempenho do participante, tornando o teste mais eficiente e preciso.

Com isso, o Teste ANPAD se equipara tecnicamente a exames internacionais como GMAT, GRE e TOEFL, ganhando agilidade, robustez metodológica e competitividade. A iniciativa conta com a assessoria técnica do Prof. Dalton Andrade, especialista em TRI e consultor do Inep/MEC.

Evolução do Projeto:

- 2022: Contratação do consultor, seleção da plataforma EduCAT, capacitação da equipe e alinhamento com elaboradores de itens.
- 2023: Expansão do banco de itens, pré-testagens, criação da escala numérica, reformulação do site e lançamento da CAT na Edição de Novembro de 2023.
- 2024: Posicionamento das questões calibradas entre as edições de setembro/2023 e junho/2024 na Escala Teste ANPAD; elaboração da interpretação pedagógica da escala e definição dos níveis de proficiência por área de conhecimento.



Evolução do Desempenho Econômico-Financeiro

O desempenho econômico-financeiro da ANPAD está diretamente relacionado à estrutura e ao modelo operacional adotado para seus principais produtos e serviços — em especial os eventos científicos e o Teste ANPAD —, além da composição da equipe que sustenta suas operações.

As mudanças operacionais ocorridas entre 2019 e 2023 — marcadas pela pandemia da COVID-19 — impactaram diretamente a forma de execução dos principais produtos da ANPAD. Até 2019, tanto o Teste ANPAD quanto os eventos científicos eram realizados exclusivamente de forma presencial. A partir de 2020, ambos migraram para o formato on-line. Com o fim das restrições sanitárias, os eventos científicos retornaram ao modelo presencial em 2023, enquanto o Teste ANPAD permaneceu no formato on-line.

Esses movimentos, bem como a reestruturação da equipe da ANPAD e outros dados históricos relevantes, estão detalhados nos Relatórios de Gestão anteriores.

www.anpad.org.br/institucional/relatorios-de-gestao

A seguir, apresentamos um comparativo dos indicadores operacionais e estruturais dos anos de 2022 a 2024, com foco nas variações de participantes, edições, valores praticados e estrutura da equipe.

Tabela 1. Indicadores operacionais e estruturais (2022 a 2024).

Indicador	Ano 2022	Ano 2023	Ano 2024
EnANPAD			
Modalidade	On-line	Presencial	Presencial
N.º participantes	1.920	1.570	1.560
Taxas de inscrições* (associados)	R\$ 420 / R\$ 180	R\$ 795 / R\$ 341	R\$ 914 / R\$ 392
Taxas de inscrições* (não associados)	R\$ 600 / R\$ 300	R\$ 1.135 / R\$ 568	R\$ 1.305 / R\$ 653
Teste ANPAD			
N.º edições	4	6	7
N.º participantes	4.960	5.274	5.435
Taxa de inscrição	R\$ 295	R\$ 295	R\$ 339
Equipe ANPAD			
N.º funcionários	10	12	10
Salários brutos e benefícios**	R\$ 80 mil	R\$ 91 mil	R\$ 84 mil

* Valores de taxas de inscrição expressos como Docentes / Discentes.

** Valor mensal aproximado.

Nossas receitas e como as empregamos

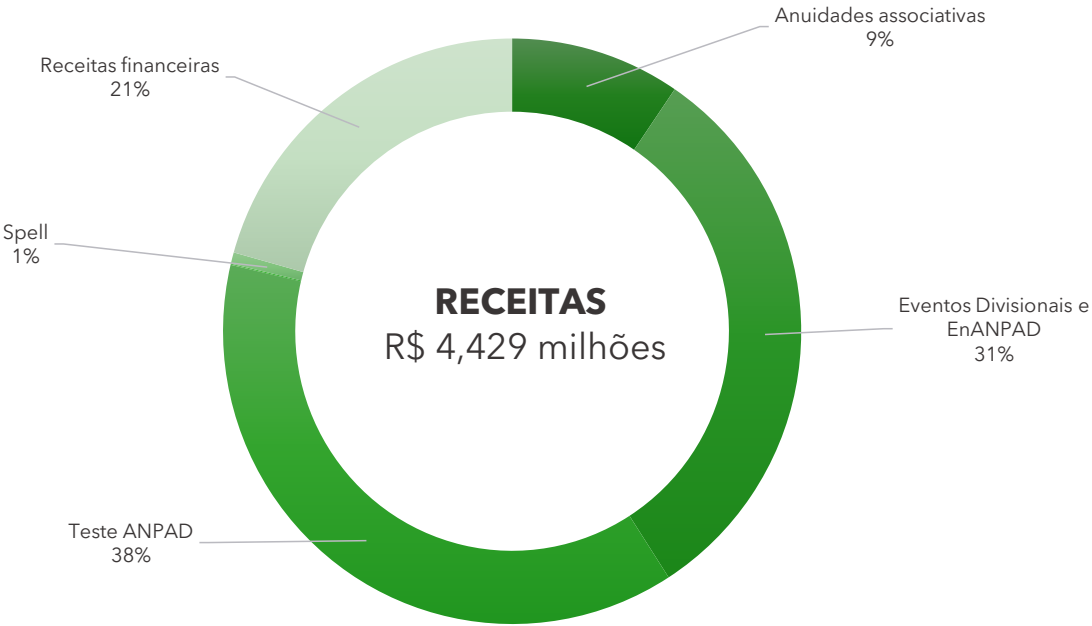
A ANPAD obtém seus recursos financeiros por meio de diversas fontes, como anuidades associativas, taxas de inscrição em eventos científicos e inscrições para o Teste ANPAD.

Em 2024, a ANPAD alcançou uma receita total de R\$ 4,429 milhões, superando os R\$ 4,186 milhões registrados em 2023. As despesas totais, por sua vez, somaram R\$ 3,902 milhões, valor significativamente inferior aos R\$ 4,514 milhões do ano anterior. Como resultado, a ANPAD reverteu o déficit de R\$ 328 mil em 2023, alcançando um superávit de R\$ 527 mil em 2024 — uma melhora de R\$ 855 mil no resultado financeiro da Associação.

As despesas gerais e administrativas totalizaram R\$ 558 mil em 2024, representando uma redução expressiva em relação aos R\$ 953 mil registrados em 2023. É importante destacar que o valor mais elevado em 2023 inclui os investimentos realizados na implementação do Projeto Inteligência de Campo, com a criação da ANPADData, que somaram R\$ 209 mil. Esses investimentos foram contabilizados como despesas, uma vez que não geraram ativos para a ANPAD, o que elevou temporariamente os custos daquele período. Ainda assim, mesmo desconsiderando esse fator, as despesas gerais e administrativas apresentaram uma redução significativa em 2024, refletindo o compromisso com a gestão eficiente dos recursos.

Receitas

A principal fonte de receita da ANPAD continua sendo o Teste ANPAD, que em 2024 respondeu por 38% da receita total da Associação. Em seguida, os Eventos (Divisionais e o EnANPAD) representaram 31% do total arrecadado. Os rendimentos de aplicações financeiras também tiveram um papel relevante, contribuindo com 21% das receitas. Já as anuidades associativas — que incluem tanto as anuidades institucionais quanto as associações individuais — corresponderam a 9% do total.



... *Nossas receitas e como as empregamos*

Custos dos serviços prestados

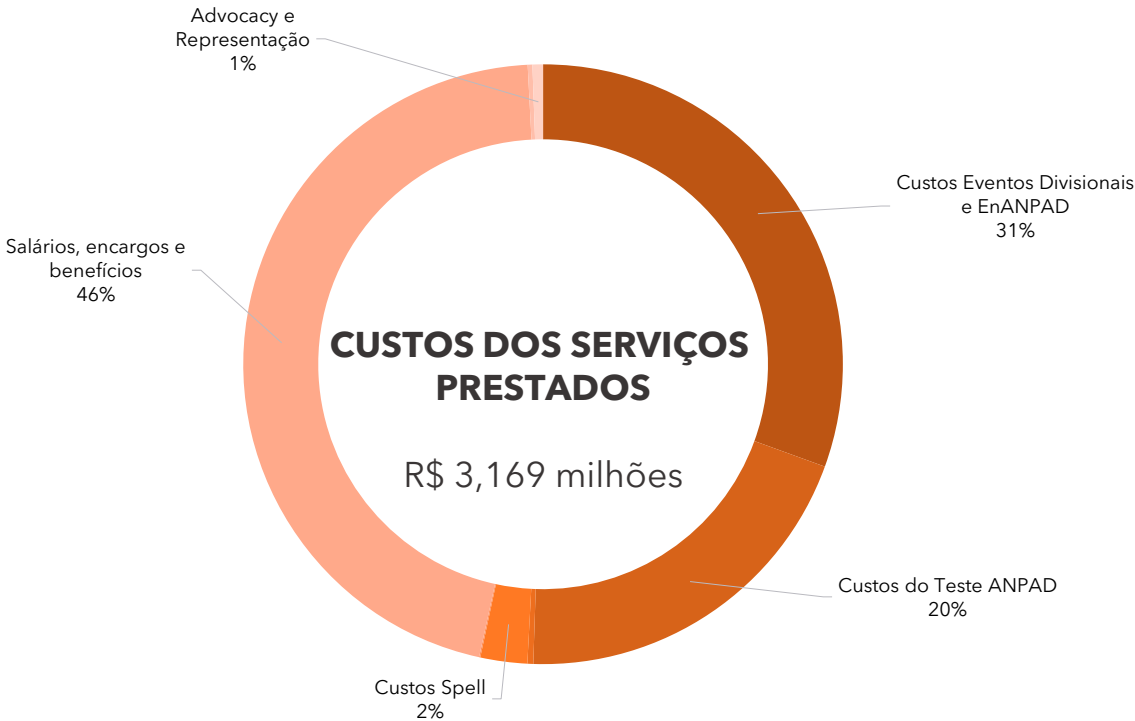
Em 2024, os custos com os serviços prestados totalizaram R\$ 3,169 milhões. Os Eventos (Divisionais e EnANPAD) representaram 31% desse valor, enquanto o Teste ANPAD respondeu por 20%. Os demais serviços somaram 3%.

Para a realização dos eventos presenciais (Divisionais e EnANPAD), foram contratados diversos serviços, como buffet, passagens aéreas, hospedagem, assessoria de eventos, sistema de credenciamento, montagem de estandes, entre outros. No caso do Teste ANPAD, os principais custos envolveram a elaboração e revisão de questões, licenças de uso da plataforma online de aplicação do Teste e atividades de fiscalização.

Salários, encargos e benefícios

A folha de pagamento, que inclui salários, encargos e benefícios da Equipe ANPAD, representou 46% do total dos custos com serviços prestados em 2024. Essa equipe é responsável por toda a operação da ANPAD, incluindo:

- Organização e realização de todas as edições anuais do Teste ANPAD;
- Planejamento e execução dos Eventos Divisionais e do EnANPAD;
- Manutenção e atualização de toda a plataforma digital da ANPAD;
- Edição das revistas científicas da ANPAD;
- Gestão da base SPELL e do índice de impacto SPELL;
- Coordenação e execução de projetos de melhoria de produtos e serviços;
- Apoio às atividades institucionais da Associação, como novas filiações e cobrança de anuidades;
- Secretaria das Assembleias da ANPAD.



A Diretoria Executiva atua na coordenação estratégica dessas ações, não estando envolvida diretamente nas rotinas operacionais dos serviços prestados.

Em dezembro de 2024, a equipe contava com 10 colaboradores, todos contratados formalmente em regime de trabalho remoto. A folha de pagamento inclui benefícios como plano de saúde individual e vale-alimentação, o que torna um atrativo para a manutenção de colaboradores de alto desempenho.

Importante: As horas da Equipe ANPAD não são consideradas no cálculo do custo unitário dos serviços prestados (apresentado na sequência deste relatório), com o objetivo de simplificar a comparação entre os anos. No entanto, é fundamental destacar que nenhum desses serviços seria realizado, com o atual nível de eficiência, sem o trabalho dessa equipe.

... *Nossas receitas e como as empregamos*

Despesas gerais e administrativas

Em 2024, as despesas gerais e administrativas totalizaram R\$ 558 mil, distribuídas entre diferentes categorias. A maior parte desse montante foi direcionada a **serviços de terceiros**, que representaram 43% do total. Essa categoria inclui serviços de contabilidade, assessoria jurídica, auditoria, guarda de documentos e suporte em Tecnologia da Informação (TI). Cabe destacar que o valor destinado à auditoria corresponde ao saldo remanescente do contrato com a empresa responsável pela auditoria das demonstrações contábeis dos anos de 2021, 2022 e 2023.

A segunda maior despesa foi com **licenças de software e serviços em nuvem**, representando 38% do total. Essa categoria abrange licenças de uso para diversos softwares utilizados por toda a Equipe ANPAD — como Microsoft Office, Adobe, sistema financeiro, portal de assinaturas digitais, Zoom, Power BI, Canva, Monday e ponto eletrônico online — além da infraestrutura de computação em nuvem, por meio do servidor Azure da Microsoft.

As **despesas com aluguéis e manutenção da sede** corresponderam a 5% do total. Essa categoria incluía o aluguel da sala comercial da sede da ANPAD, localizada em Maringá, e seus custos associados. Considerando a adoção definitiva do regime de trabalho remoto e o compromisso com a otimização de recursos, em 2024 foi tomada a decisão de devolver a sala e vender o mobiliário, encerrando assim os gastos recorrentes com estrutura física.

O **Programa de Estágio da ANPAD** representou 8% das despesas gerais e administrativas em 2024. No primeiro semestre, foi concluído o ciclo 2023-2024, com a participação de cinco estagiários. A partir do segundo semestre, a equipe foi reduzida para dois estagiários, alocados nas áreas Financeira e de Comunicação — ambas com apenas um funcionário, o que justifica a necessidade de apoio adicional.

Por fim, as **demais despesas**, incluindo depreciação, amortização e outros itens diversos, somaram 6% do total das despesas gerais e administrativas.



Resultados dos últimos 5 anos

Resultado operacional e financeiro

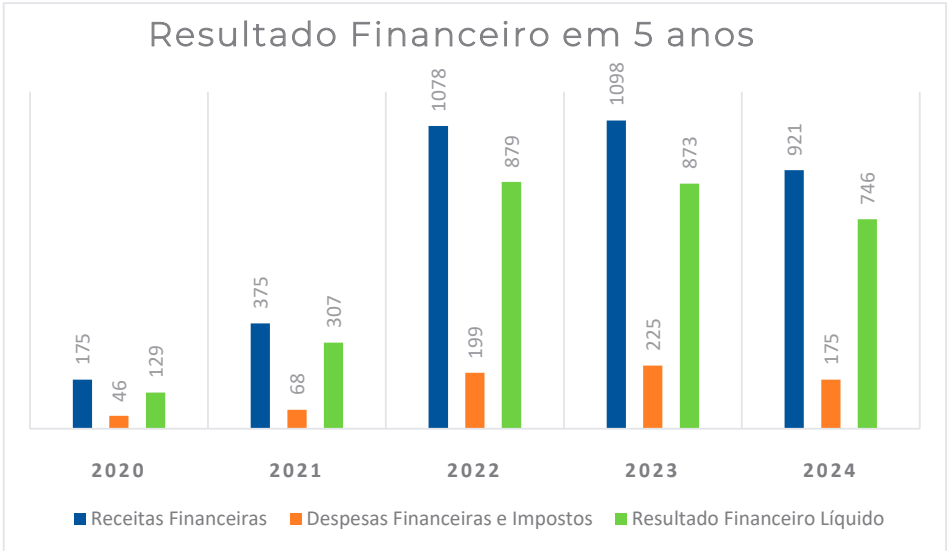
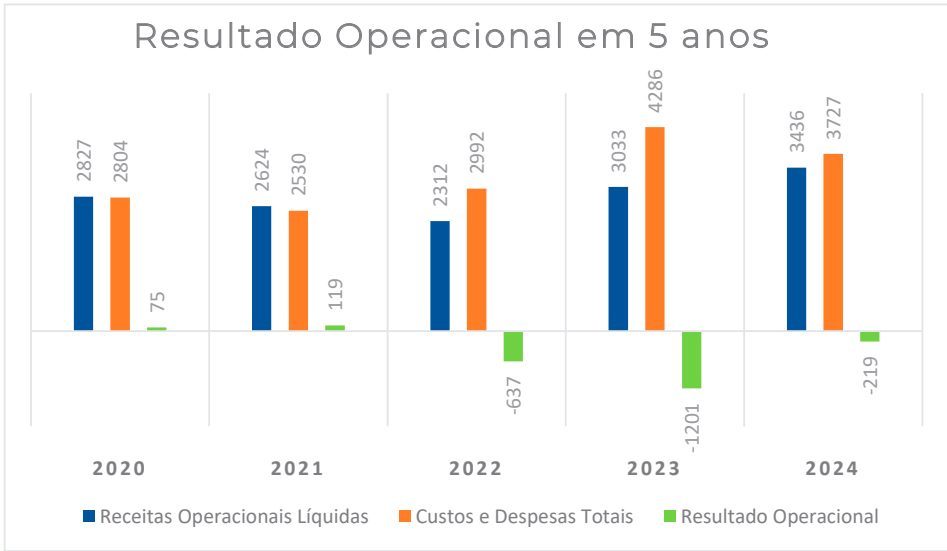
O resultado operacional manteve-se deficitário pelo terceiro ano consecutivo. Em 2024, o déficit foi de R\$ 219 mil, representando uma melhora significativa em relação ao déficit de R\$ 1,2 milhão registrado em 2023 (em 2022, o déficit havia sido de R\$ 637 mil). Essa recuperação expressiva — uma melhoria de R\$ 981 mil em comparação ao ano anterior — foi impulsionada pelo aumento das receitas e por uma redução substancial nos custos e despesas totais.

As receitas totais de 2024 cresceram 5,9% em relação a 2023, com destaque para o Teste ANPAD, que apresentou um aumento de 15,8% na arrecadação, e para os Eventos, cuja receita cresceu 11,5%. Além disso, os Eventos contaram com receitas adicionais provenientes de patrocínio do Sebrae, não registrado em 2023, contribuindo ainda mais para o fortalecimento do resultado.

Os custos e despesas totais diminuíram consideravelmente de 2023 para 2024. Essa redução reflete, principalmente, o encerramento do contrato terceirizado para manutenção da base SPELL e a não recorrência dos investimentos no Projeto Inteligência de Campo. Em 2024, também não foram realizados novos investimentos, priorizando o esforço de estabilidade financeira e de busca por maior eficiência operacional.

O rendimento líquido das aplicações financeiras em 2024 foi de R\$ 746 mil — inferior ao registrado em 2023 (R\$ 873 mil), mas ainda assim relevante para compensar parcialmente o déficit operacional. Essa performance segue alinhada ao perfil conservador da ANPAD, com foco em aplicações em renda fixa.

A estratégia para os próximos períodos deverá manter o foco na diversificação das receitas e na otimização dos custos, garantindo a sustentabilidade da ANPAD no longo prazo.



Demonstração do resultado

Tabela 2. Demonstração do resultado do exercício (em R\$ milhares).

	2023	2024	Varição (%)
Receita operacional líquida	3.033	3.436	13
Custos e Despesas Gerais	(4.286)	(3.727)	13
Custos dos serviços prestados	(3.333)	(3.169)	5
Teste ANPAD	(663)	(633)	5
Eventos (Divisionais e EnANPAD)	(862)	(968)	-12
Publicações (BAR e RAC)	(58)	(10)	83
SPELL ¹	(150)	(80)	47
Salários, encargos e benefícios	(1.438)	(1.450)	-1
Criação de redes internacionais	(135)	(8)	94
Advocacy e representação	(27)	(18)	33
Despesas gerais e administrativas	(953)	(558)	41
Licenças de software	(258)	(211)	18
Serviços de terceiros ²	(238)	(240)	-1
Projeto Inteligência de Campo ³	(205)	-	100
Programa de Estágios ⁴	(108)	(46)	57
Outros	(144)	(61)	58
Outros resultados operacionais	52	72	38
Resultado operacional antes dos efeitos financeiros	(1.201)	(219)	82
Receitas financeiras	1.098	921	-16
Despesas financeiras	(225)	(175)	22
Superávit / (Déficit) líquido do exercício	(328)	527	261

¹ O contrato de manutenção da SPELL com a empresa prestadora de serviços foi mantido até maio de 2023. As atividades desenvolvidas pelo prestador incluíam a manutenção da base referenciada, a indexação de novos artigos e a aferição anual do índice de impacto Spell, a um valor fixo mensal de R\$ 23.784,20. Com a não renovação do contrato, a ANPAD passou a gerenciar diretamente a manutenção da base e a aferição do índice, enquanto a indexação de novos registros passou a ser realizada por prestadores de serviços autônomos, com valores definidos por tipo de registro inserido.

² Na despesa “Serviços de terceiros”, os principais dispêndios envolvem serviços contábeis, assessoria jurídica, guarda de documentos, auditoria e suporte em Tecnologia da Informação. Cabe destacar que o valor destinado à auditoria corresponde ao saldo remanescente do contrato com a empresa responsável pela auditoria das demonstrações contábeis dos anos de 2021, 2022 e 2023.

³ A ANPADData foi criada em 2023. É uma ferramenta digital que busca fornecer à comunidade informações sobre o desempenho e as trajetórias profissionais e acadêmicas dos egressos dos programas associados à ANPAD e dos participantes do Teste ANPAD. Em 2024, não foram realizados novos investimentos, priorizando-se a manutenção da estabilidade financeira e a busca por maior eficiência operacional.

⁴ No primeiro semestre de 2024, foi concluído o ciclo 2023-2024 do Programa de Estágios, com a participação de cinco estagiários. A partir do segundo semestre, a equipe foi reduzida para dois estagiários, alocados nas áreas Financeira e de Comunicação — ambas com apenas um funcionário, o que justifica a necessidade de apoio adicional.

Sustentabilidade financeira

Conceito e diretrizes

A sustentabilidade financeira da ANPAD é entendida como a capacidade de manter suas operações durante períodos de crise e, em última instância, de encerrar suas atividades honrando todos os seus compromissos financeiros.

Pelo Estatuto da Associação (Art. 41), os associados não têm responsabilidade legal em caso de dissolução. A ANPAD não possui bens imóveis nem reservas vinculadas a patrimônio físico. Assim, é essencial manter recursos suficientes para cobrir os custos de encerramento.

Fundo de Reserva

O Fundo de Reserva foi instituído com duas finalidades:

- i. Dissolução e liquidação da associação.
- ii. Financiamento de projetos estratégicos.

O estatuto determina que os valores do fundo sejam atualizados anualmente e apresentados com transparência no Relatório de Gestão.

Valor estimado para encerramento das atividades

Em dezembro de 2024, o custo estimado para encerramento das atividades da ANPAD é de **R\$ 929 mil**. Esse valor cobre obrigações trabalhistas, encerramento de contratos, serviços de terceiros, licenças e outros custos operacionais.

Tabela 3. Cálculo da reposição de reservas para dissolução e liquidação da ANPAD.

Despesa	Valor (R\$ mil)
Obrigações trabalhistas e rescisórias ¹	R\$ 583
Encerramento de contratos vigentes com fornecedores ²	R\$ 106
Encargos com Programa de Estágios ³	R\$ 3
Serviços de terceiros ⁴	R\$ 31
Licenças de software e serviços em nuvem ⁵	R\$ 72
Serviços realizados em dezembro com pagamento previsto para janeiro ⁶	R\$ 113
Fatura cartão de crédito e despesas diversas ⁷	R\$ 19
Outras despesas operacionais ⁸	R\$ 2
Total	R\$ 929

¹ O valor das rescisões trabalhistas foi calculado pelo escritório de contabilidade. Em janeiro de 2025, foi solicitado um relatório simulando a rescisão de contrato de todos os funcionários, incluindo verbas rescisórias, multas do FGTS e encargos trabalhistas.

² Foram considerados: dois meses de serviços do prestador de Tecnologia da Informação, três meses da operadora de plano de saúde, dois meses de pagamento aos prestadores de inserção de dados do Spell, o saldo remanescente da interpretação pedagógica da Escala do Teste ANPAD, o pagamento pela elaboração de itens do Teste ANPAD com entrega prevista para janeiro, e a rescisão do contrato com o Centro de Eventos AM Malls (contrato referente ao EnANPAD 2025).

³ Considerou-se um mês de pagamento aos estagiários e à empresa responsável pela gestão dos contratos de estágio.

⁴ Incluem-se aqui quatro meses de pagamentos à assessoria jurídica, aos serviços contábeis e à empresa de guarda de documentos.

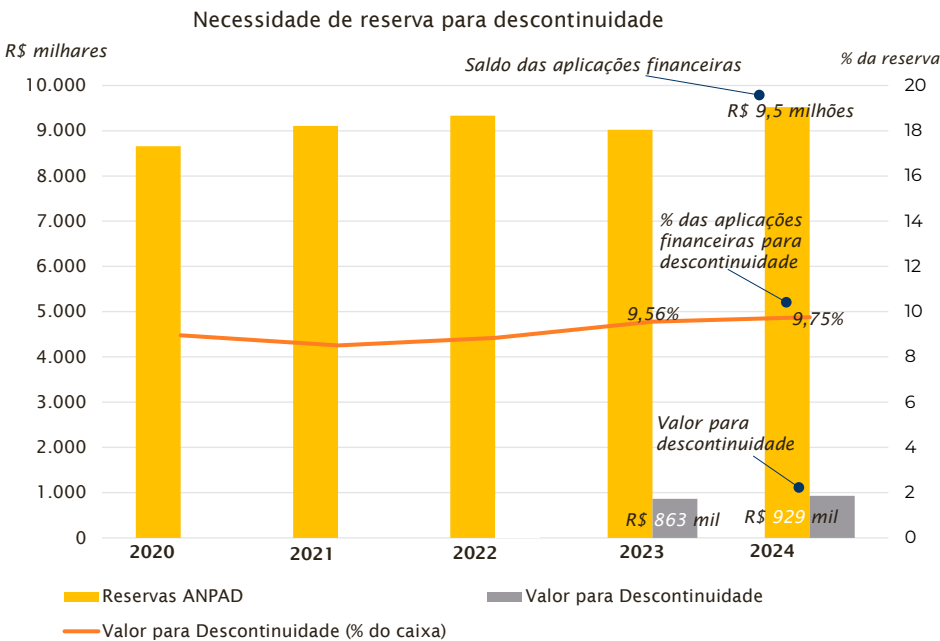
⁵ Consideraram-se quatro meses de pagamento de serviços em nuvem e licenças de software, referentes ao período posterior à decisão de encerramento das atividades da Associação, como forma de garantir a manutenção mínima da infraestrutura digital até a conclusão do processo de dissolução.

⁶ Engloba todos os serviços já prestados durante o mês de dezembro e cujo pagamento ocorre no início de janeiro, incluindo a folha de pagamento.

⁷ Refere-se à fatura do cartão de crédito com vencimento em 10 de janeiro, correspondente ao fechamento ocorrido em dezembro. Nessa fatura constam despesas já contratadas antes da decisão de encerramento, como pagamentos de licenças de software e do servidor em nuvem. Considerou-se também outras despesas operacionais como taxas de cartório, da prefeitura e de órgãos reguladores, necessárias para os trâmites legais de baixa da associação.

⁸ Incluem-se quatro meses de custos com endereço fiscal e conta telefônica.

... Sustentabilidade financeira



Saldo do Fundo de Reserva

A tabela a seguir apresenta as movimentações e a evolução dos saldos do Fundo de Reserva, tanto para dissolução e liquidação, quanto os aportes adicionais para projetos ao longo do período mencionado.

Tabela 4. Movimentações e evolução dos saldos do Fundo de Reserva.

	Reservas para Dissolução e Liquidação da ANPAD (i)	Reservas para Projetos (ii)	Saldo Total do Fundo de Reserva (i+ii)
Saldo em 31/12/2023	R\$ 856.624	R\$ 3.153.219	R\$ 4.009.843
Rendimento líquido	R\$ 76.532	R\$ 281.712	R\$ 358.244
Aportes no período	-	-	-
Saques no período	-	-	-
Saldo em 31/12/2024	R\$ 933.156	R\$ 3.434.931	R\$ 4.368.087

Reposição do fundo mínimo

Conforme estabelece o § 4º do Art. 37 do Estatuto, o saldo mínimo do Fundo de Reserva deve ser igual ou superior ao valor estimado para a eventual dissolução da Associação. Em 31/12/2024, o valor estimado para essa finalidade era de R\$ 929 mil, enquanto o saldo disponível no fundo era de R\$ 933 mil. Portanto, não há necessidade de recomposição do fundo em 2025.

Ainda de acordo com o § 6º do mesmo artigo, caso o saldo do fundo exceda em mais de 20% o valor mínimo necessário para a dissolução, a Diretoria Executiva poderá reincorporar esse excedente ao orçamento anual da Associação, para utilização discricionária. No entanto, como o excedente em 31/12/2024 não ultrapassa esse limite de 20%, o valor permanece retido no fundo.

Tabela 5. Reservas para dissolução e liquidação da ANPAD.

	Reservas para Dissolução e Liquidação da ANPAD (R\$ mil)
Saldo em 31/12/2024	R\$ 933
Estimativa para dissolução e liquidação da ANPAD em dez/2024	R\$ 929
Excedente para cobrir dissolução	R\$ 4

Conformidade Estatutária e Prestação de Contas

Os registros do Fundo de Reserva, dos aportes e da estimativa de liquidação estão devidamente integrados à contabilidade da Associação, conforme exigência estatutária.

Indicadores de sustentabilidade

A análise da sustentabilidade é feita com base em dois indicadores principais:

- Capacidade de encerramento ordenado das atividades, com recursos suficientes;
- Tempo de operação em cenários de crise, utilizando as reservas financeiras da entidade.

... Sustentabilidade financeira

Cenários de crise

Cenário intermediário: Operação com margem zero

Neste cenário, a ANPAD continua prestando seus serviços com preços mínimos — suficientes para cobrir os custos diretos das atividades, mas não a folha de pagamento. Alternativamente, a operação dos serviços poderia ser interrompida, e a associação se manteria arcando apenas com despesas fixas e folha de pagamento.

Com o saldo de reservas em dezembro de 2024, a ANPAD teria condições de operar nesse formato por **6,6 anos**, uma leve melhora em relação a 2023, quando a projeção era de 6,3 anos. A melhora decorre, principalmente, do aumento do saldo das reservas, que atingiram aproximadamente **R\$ 9,5 milhões**, além da contenção parcial de custos em determinadas áreas operacionais.

Cenário pessimista: Operação sem receita

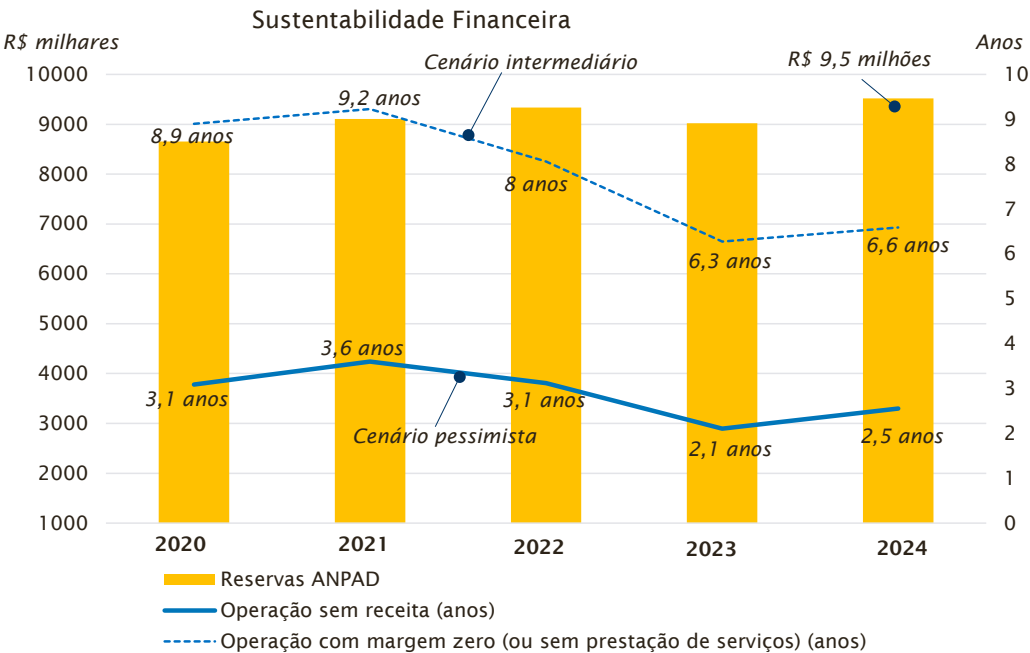
Este cenário considera a prestação dos mesmos serviços, mas sem geração de qualquer receita — situação que poderia decorrer, por exemplo, da gratuidade imposta ao Teste ANPAD ou à realização de eventos totalmente subsidiados pela ANPAD. Neste contexto, todos os custos operacionais seriam arcados com as reservas financeiras da entidade.

A projeção para 2024 indica que, nessa hipótese, a ANPAD conseguiria sustentar-se por **2,5 anos**, uma ligeira melhora frente aos 2,1 anos observados em 2023, embora ainda abaixo dos patamares entre 2020 e 2022. A leve recuperação aponta para uma maior estabilidade das despesas recorrentes e a ampliação das reservas ao longo do ano.

Cenário mais provável

O cenário observado em 2024 foi de receitas operacionais cobrindo os custos dos serviços, mas não integralmente as despesas administrativas, o que demandou suporte das receitas financeiras.

- O resultado líquido foi superavitário em **R\$ 527 mil** (frente ao déficit de R\$ 328 mil em 2023).
- Houve aumento da receita operacional líquida em **13,3%**, principalmente devido ao **reajuste nas taxas de inscrições do Teste ANPAD e dos Eventos**.
- As despesas administrativas foram reduzidas em **41,5%**.
- Ao contrário de 2023, **não houve investimentos extraordinários em 2024**, como projetos estratégicos.



Resultados dos principais serviços



Teste ANPAD

Breve histórico

Após anos de queda no número de inscritos, o Teste ANPAD vem apresentando sinais de recuperação. A partir de 2023, observou-se uma reversão na tendência de queda no número de inscritos, com um leve crescimento que se consolidou em 2024. A modalidade on-line, adotada desde 2020 como resposta à pandemia da COVID-19, tornou-se padrão, permitindo maior capilaridade na aplicação do Teste. Apesar dos desafios enfrentados, principalmente no que diz respeito à sustentabilidade financeira, os dados mais recentes apontam para um cenário mais promissor.

Análise de 2024

Em 2024, o número de inscritos no Teste ANPAD apresentou novo crescimento, com aumento de 3,1% em relação a 2023. Embora modesto, esse crescimento consolida a tendência de recuperação iniciada no ano anterior, indicando maior estabilidade e possível retomada do interesse pelo exame. No total, foram realizadas sete edições do Teste, todas na modalidade on-line.

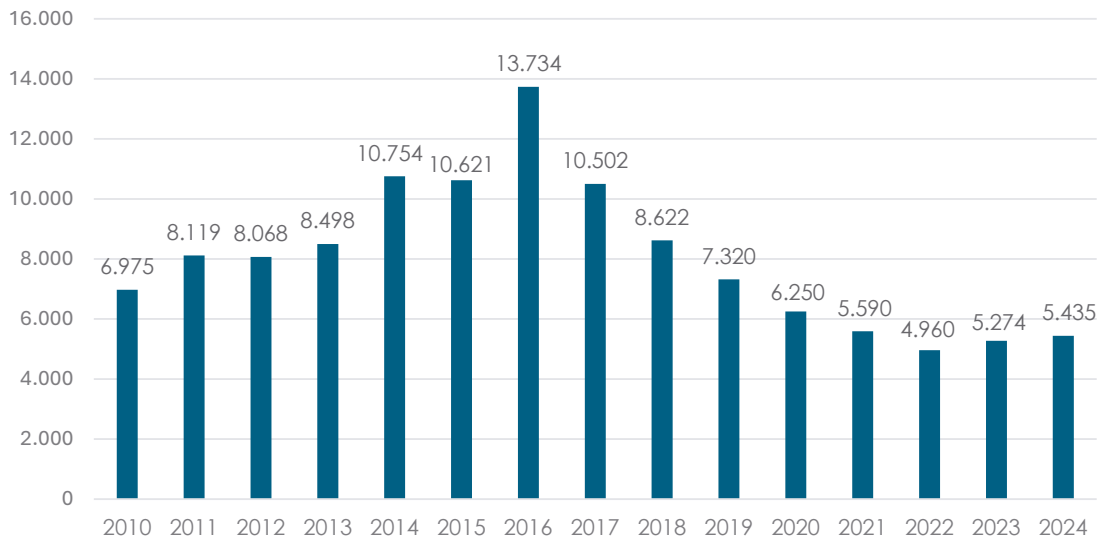
Resultados financeiros

Em termos financeiros, 2024 apresentou resultados bastante positivos. A receita com inscrições cresceu 15,8% em relação a 2023, enquanto o custo total do Teste foi reduzido em 4,5%. Como resultado, o Teste ANPAD alcançou um resultado líquido de R\$ 1.017 mil, o que representa um aumento expressivo de 34,9% em comparação ao ano anterior. Esse desempenho pode ser atribuído ao crescimento no número de inscritos, ao reajuste da taxa de inscrição e à melhoria na eficiência operacional.

Apesar dos avanços, é importante manter atenção à sustentabilidade de longo prazo. O número de isenções por baixa renda teve um crescimento significativo de 32,4%, refletindo o compromisso social da ANPAD, mas também indicando maior pressão sobre as receitas líquidas.

O desempenho de 2024 aponta para um possível novo ciclo de crescimento para o Teste ANPAD, ainda que em ritmo moderado. A consolidação dessa tendência dependerá de melhorias contínuas nos processos, da inovação nos formatos de avaliação e da capacidade de resposta às demandas dos cursos usuários, fator que impacta diretamente o volume de inscrições.

Número de inscritos no Teste ANPAD (2010-2024)



... Resultados dos principais serviços

Tabela 6. Dados comparativos dos resultados das últimas edições do Teste ANPAD (receitas e custos em R\$ milhares).

	2022 ¹	2023	2024	Variação 2024-2023
				%
Número de edições	4	6	7	16,7%
Total de inscritos	4.960	5.274	5.435	3,1%
Isenções baixa renda	212	219	290	32,4%
Mulheres inscritas	47%	47%	47%	0,0%
Receita com inscrições	R\$ 1.395	R\$ 1.452	R\$ 1.682	15,8%
Receita com reemissão de certificados	R\$ 2	R\$ 1	R\$ 2	100%
Dedução de receitas	-R\$ 32	- R\$ 36	-R\$ 34	5,6%
Custos do Teste	-R\$ 620	- R\$ 663	- R\$ 633	4,5%
Resultado do Teste	R\$ 745	R\$ 754	R\$ 1.017	34,9%

¹ Para fins de análise gerencial, ajustamos o custo e o resultado dos anos de 2021 e 2022, uma vez que parte das notas fiscais referentes aos serviços de monitoramento da última edição de 2021 foram emitidas em 2022. Por esse motivo, um valor de R\$ 74 mil foi realocado para o custo do Teste ANPAD de 2021, garantindo a correta alocação e consistência dos dados financeiros históricos para fins de comparação com os exercícios de 2023 e 2024.

Eventos científicos

Breve histórico

Entre 2020 e 2022, por conta da pandemia da COVID-19, os eventos foram adaptados ao formato online, garantindo sua realização durante o período de distanciamento social. Com a melhoria das condições sanitárias, os eventos retornaram ao formato presencial em 2023. Essa retomada representou um novo conjunto de desafios e oportunidades, especialmente no que diz respeito à logística e aos custos de participação.

Em 2024, a ANPAD manteve o modelo presencial, consolidando a retomada iniciada no ano anterior. A continuidade desse formato reforça o valor das interações presenciais e a vivência acadêmica proporcionada pelos eventos, ainda que implique em maiores custos e desafios de acessibilidade para alguns públicos.

Análise de 2024

Em 2024, os eventos científicos promovidos pela ANPAD — Divisionais e

EnANPAD — foram novamente realizados de forma presencial, mantendo o formato retomado em 2023. Comparado ao ano anterior, o número total de participantes apresentou uma leve queda de 0,9%. Esse cenário de estabilidade sugere uma acomodação da participação no formato presencial, ainda impactada por fatores como custos de deslocamento, hospedagem e tempo de dedicação.

Houve também discreta redução na submissão e seleção de trabalhos em comparação com 2023, o que pode sinalizar uma continuidade da tendência observada no ano anterior de menor engajamento com os eventos. Por outro lado, observou-se um crescimento expressivo nas políticas de inclusão: o número de isenções por baixa renda aumentou 195,5%, e as isenções para grupos étnico-raciais cresceram 89,5%. Esses números evidenciam esforços concretos da ANPAD para promover maior equidade no acesso aos eventos.

... Resultados dos principais serviços

Resultados financeiros

Em 2024, a receita com inscrições cresceu 11,5% em comparação a 2023, refletindo principalmente o reajuste aplicado nas taxas. O resultado financeiro final dos eventos alcançou R\$ 389 mil, representando um aumento de 50,8% em relação ao ano anterior. O patrocínio do Sebrae Nacional, no valor de R\$ 150 mil, contribuiu de forma significativa para viabilizar esse resultado. Contudo, esse desempenho foi parcialmente impactado pelo aumento de 12,3% nos custos totais (R\$ 968 mil em 2024), que avançaram em ritmo superior à inflação do período, corroendo parte considerável dos ganhos obtidos.

Tabela 7. Dados comparativos dos resultados dos últimos eventos promovidos pela ANPAD (em R\$ milhares).

	2022	2023	2024	Variação 2024-2023 %
Valor médio da taxa de inscrição*	R\$ 226	R\$ 472	R\$ 549	16,1%
Número de eventos	4	4	4	0,0%
Total de participantes	2.536	1.984	1.967	-0,9%
Isenções baixa renda	18	22	65	195,5%
Isenções grupos étnico-raciais	18	19	36	89,5%
Número de discentes	1.526	1.112	1.094	-1,6%
Número de trabalhos submetidos	2.966	2.707	2.670	-1,4%
Número de trabalhos selecionados	1.774	1.581	1.570	-0,7%
Número de trabalhos publicados	1.740	1.511	1.488	-1,5%
Receita com inscrições	R\$ 564	R\$ 918	R\$ 1.024	11,5%
Receita com publicidade	R\$ 14	-	-	-
Receita com locação de estande	-	R\$ 40	R\$ 38	-5,0%
Receita com convite do jantar por adesão	-	R\$ 66	R\$ 84	27,3%
Receita com Programa ANPAD Inclusiva	-	R\$ 15	-	-100%
Receita com subsídio governamental	-	R\$ 138	R\$ 102	-26,1%
Receita com patrocínios	-	-	R\$ 150	100%
Dedução de receitas	-R\$ 18	-R\$ 57	- R\$ 41	28,1%
Custos dos eventos	-R\$ 269	-R\$ 862	- R\$ 968	-12,3%
Resultado dos eventos	R\$ 291	R\$ 258	R\$ 389	50,8%

* Taxa de inscrição após todos os descontos concedidos, valor médio calculado pela receita com inscrições sobre o número de inscritos pagantes nas diferentes categorias de preço. Os inscritos com isenção, das políticas de Inclusão Social, não são considerados pagantes.

... Resultados dos principais serviços

Tabela 8. Taxas de inscrição em eventos da ANPAD entre 2022 e 2024.

Categoria de inscrição Modalidade do evento	2022		2023		2024	
	Divisionais	EnANPAD	Divisionais	EnANPAD	Divisionais	EnANPAD
	On-line	On-line	Presencial	Presencial	Presencial	Presencial
Docentes associados	R\$ 210	R\$ 420	R\$ 700	R\$ 795	R\$ 732	R\$ 914
Discentes associados	R\$ 90	R\$ 180	R\$ 300	R\$ 341	R\$ 314	R\$ 392
Líder de Tema (docente associado)	-	R\$ 336	R\$ 560	R\$ 636	R\$ 586	R\$ 731
Líder de tema (discentes associados)	-	-	-	-	-	-
Acadêmico aposentado	R\$ 150	R\$ 300	R\$ 500	R\$ 568	R\$ 523	R\$ 653
Docentes e profissionais não associados	R\$ 300	R\$ 600	R\$ 1.000	R\$ 1.135	R\$ 1.046	R\$ 1.305
Discentes não associados	R\$ 150	R\$ 300	R\$ 500	R\$ 568	R\$ 523	R\$ 653
Ouvinte	R\$ 45	R\$ 90	-	-	-	-

Publicações BAR e RAC

As revistas científicas da ANPAD, BAR e RAC, são de acesso aberto ao público (*open access*) e não geram receita por meio de assinaturas ou publicidade. A única fonte recorrente de receita é proveniente de *royalties* pagos pela base EBSCO, que se mantiveram em R\$ 3 mil em 2024, o mesmo valor de 2023.

Os custos de operação das revistas incluem serviços de editoração, marcação XML, revisão gramatical de todos os artigos e, eventualmente, traduções para o inglês ou português. Os salários da equipe editorial estão contemplados na rubrica geral de “Salários da Equipe” e, embora relacionados diretamente às revistas, não são atribuídos separadamente aos seus custos. Os editores das revistas seguem atuando de forma não remunerada.

Em 2024, não houve captação de subsídios junto a agências de fomento. No entanto, parte dos serviços contratados em 2023 com recursos obtidos naquela ocasião foi utilizada nos artigos publicados em 2024. Como os contratos com fornecedores foram firmados em 2023, os valores foram lançados contabilmente naquele ano, o que justifica a redução significativa dos custos das revistas em 2024, se comparado a 2023.

Em termos de produção científica, a BAR apresentou um crescimento expressivo de 44,8% no número de artigos publicados, passando de 29 em 2023 para 42 em 2024. Já a RAC publicou 43 artigos, registrando uma queda de 14% em comparação ao ano anterior.

... Resultados dos principais serviços

Tabela 9. Dados comparativos dos resultados das publicações nos últimos 3 anos (receitas e custos em R\$ milhares).

	2022	2023	2024	Variação 2024-2023 %
RAC - Revista de Administração Contemporânea				
Número de artigos publicados no ano	51	50	43	-14,0%
% de artigos com no mínimo 1 autora mulher	49	78	70	-10,3%
BAR - Brazilian Administration Review				
Número de artigos publicados no ano	25	29	42	44,8%
% de artigos com no mínimo 1 autora mulher	60	55	67	21,8%
Receita com royalties	R\$ 1	R\$ 3	R\$ 3	0,0%
Subsídio governamental	R\$ 21	R\$ 30	R\$ 0	-100%
Custos das revistas	-R\$ 38	-R\$ 58	-R\$ 10	82,8%
Resultado das revistas	-R\$ 16	-R\$ 25	-R\$ 7	72,0%

Base referenciada e índice de impacto SPELL

A base referenciada SPELL, juntamente com o Índice SPELL, segue desempenhando um papel estratégico no fortalecimento dos periódicos nacionais nas áreas de Administração e Contabilidade. Ao fornecer indicadores bibliométricos específicos do contexto brasileiro, a SPELL permite que revistas listadas em bases internacionais compreendam seu impacto local, enquanto aquelas ainda não internacionalizadas passam a ter uma referência de impacto nacional.

O Índice SPELL continua oferecendo dados valiosos para editores, avaliadores e autores. Autores podem avaliar o potencial impacto de suas publicações ao escolherem revistas da área, enquanto editores utilizam o índice para mapear tendências de citações, analisar a centralidade de sua revista na rede nacional e orientar políticas editoriais. Há, ainda, a possibilidade de expansão futura da SPELL como espaço de desenvolvimento editorial coletivo, por meio de workshops e encontros entre editores, ainda que essa frente não tenha sido prioridade até o momento.

Em 2024, a base SPELL contou com a adesão de 144 periódicos, um crescimento modesto de 0,7% em relação a 2023. O número de documentos

indexados atingiu 71.093, com um acréscimo de 9,1% no último ano. O número de acessos também cresceu, ultrapassando os 43,7 milhões, e os downloads chegaram a mais de 16 milhões, aumento de 2,6% frente ao ano anterior.

As receitas com indexação de documentos somaram R\$ 28 mil em 2024, representando um aumento de 75% em relação a 2023. Ainda assim, trata-se de uma receita modesta diante dos custos operacionais.

Desde maio de 2023, a ANPAD assumiu diretamente a gestão e operação da SPELL, após o encerramento do contrato com o fornecedor terceirizado, que anteriormente era responsável pela indexação, cruzamento de referências, auditoria e cálculo do índice. Em substituição, a ANPAD contratou prestadores de serviços autônomos para tarefas específicas, mantendo a auditoria sob responsabilidade de sua equipe interna. Essa mudança estrutural resultou em reduções progressivas de custos: em 2024, os custos anuais foram de R\$ 80 mil — uma queda de 46,7% em relação ao ano anterior. O resultado financeiro da SPELL melhorou significativamente, reduzindo o déficit para R\$ 52 mil, uma melhoria de 61,2% frente a 2023.

... Resultados dos principais serviços

Além dos resultados financeiros, destaca-se o fortalecimento institucional da SPELL no cenário nacional. Em 2024, a CAPES anunciou que continuará utilizando a SPELL como uma das ferramentas indicadas para apoio à avaliação da produção científica dos programas de pós-graduação da Área 27: Administração Pública e de Empresas, Ciências Contábeis e

Turismo na avaliação do quadriênio 2025-2028. Essa definição reforça o valor da SPELL como ferramenta de referência para o ecossistema editorial acadêmico brasileiro, consolidando o papel da ANPAD como instituição comprometida com o desenvolvimento e a qualificação da produção científica nacional.

Tabela 10. Dados comparativos dos resultados da SPELL nos últimos 3 anos (receitas e custos em R\$ milhares).

Acumulado	2022	2023	2024	Crescimento 2024-2023	
				n	%
Periódicos	139	143	144	1	0,7%
Documentos	62.794	65.152	71.093	5.941	9,1%
Acessos	42.946.289	43.373.029	43.761.854	388.825	0,9%
Downloads	15.322.088	15.641.000	16.047.735	406.735	2,6%
Receitas com indexação de documentos	R\$ 20	R\$ 16	R\$ 28	-	75%
Custos anuais da SPELL	-R\$ 282	-R\$ 150	-R\$ 80	-	46,7%
Resultado da SPELL	-R\$ 262	-R\$ 134	-R\$ 52	-	61,2%

Anuidades associativas

Modalidades de associação

A ANPAD oferece duas opções de associação: “Membro efetivo” para Programas de Pós-graduação (PPGs) em Administração, Ciências Contábeis e áreas afins; e **associações individuais**, para docentes, discentes e qualquer outro profissional, independentemente de sua formação ou vínculo acadêmico. Os PPGs têm sua associação aprovada pela Assembleia e pagam a primeira anuidade no momento da aprovação. Ao manterem suas anuidades em dia, os programas associados têm direito a voto e descontos nos eventos promovidos pela ANPAD para seus docentes e discentes. Os associados individuais pagam a anuidade no momento da associação e na renovação anual. A falta de renovação não resulta em dívidas pendentes, apenas no status de não associado.

Filiações

Em 2024, o número de PPGs associados permaneceu estável, enquanto o número de associados individuais apresentou uma queda de 14,75%. Apesar das desfiliações de PPGs devido ao atraso no pagamento das anuidades serem pouco frequentes, em 2024 foram desfiliaados 3 programas. Entre 2022 e 2024, ocorreram no total 6 novas filiações e 4 desfiliações.

Tabela 11. Dados comparativos da quantidade de associados nos últimos anos.

Número de associados	2022	2023	2024	Variação	Variação
				2024-2023	2023-2022
				%	%
Associados institucionais (PPGs) em dezembro	104	107	105	-1,87%	2,88%
Novas filiações de PPGs no ano	2	3	1	-66,67%	50%
Desfiliações de PPGs no ano	1	0	3	100%	-100%
Associados individuais	3.227	2.834	2.416	-14,75%	-12,18%

Valores das anuidades

Após três anos de manutenção dos mesmos valores (2021 a 2023), em 2024 houve atualização das anuidades para os Programas de Pós-Graduação, com base no conceito CAPES, conforme tabela a seguir:

Tabela 12. Anuidades praticadas em 2024 para programas associados.

Conceito CAPES	Programas Acadêmicos e Profissionais
A e 3	R\$ 2.115
4	R\$ 3.170
5	R\$ 4.230
6 e 7	R\$ 5.290

Valores a receber de anuidades associativas de PPGs

A seguir, apresenta-se a composição das receitas de anuidades associativas, segmentadas conforme o momento de pagamento.

Tabela 13. Dados comparativos das receitas de anuidades associativas recebidas em 2023 e 2024 (em R\$ milhares).

	2023	2024
Anuidades de associados institucionais (PPGs) recebidas	364	361
Anuidades do ano recebidas no ano	317	338
Anuidades de anos anteriores recebidas	47	11
Anuidades de anos subsequentes antecipadas	-	12
Juros por atraso no pagamento de anuidades	-	0
Anuidades de associados individuais recebidas	40	64
Receitas totais de anuidades recebidas	404	425

Com relação às anuidades institucionais com vencimento em 2024 (incluindo novas filiações), o valor total apurado é de R\$ 360 mil. Após a dedução dos pagamentos antecipados (realizados em 2023) e dos valores já quitados ao longo de 2024, o saldo em aberto soma R\$ 22 mil. A Tabela 14 apresenta um comparativo dos valores a receber entre os anos de 2022 e 2024.

As anuidades institucionais não quitadas no prazo tornam-se valores vencidos a receber. Em 31/12/2023, o total de anuidades vencidas somava R\$ 44 mil. Em 2024, R\$ 8 mil desses valores foram recuperados, referentes a anuidades de 2019 e 2020, pagos por um PPG em recuperação judicial.

... Anuidades associativas

Tabela 14. Dados comparativos dos valores a receber entre 2022 e 2024 (em R\$ milhares).

Valores a receber	2022	2023	2024
Anuidades de PPGs que vencem no ano	327	330	358
Anuidades de PPGs recém-filiados que vencem no ano	7	7	2
Total de anuidades de PPGs que vencem no ano	334	337	360
Anuidades do ano corrente recebidas em ano anterior (-)	5	9	0
Anuidades do ano corrente recebidas no ano (-)	284	317	338
Valores em aberto referentes ao ano	45	11	22

Por outro lado, R\$ 25 mil, correspondentes a anuidades vencidas de 2021 e 2022, foram baixados da contabilidade por se tratarem de PPGs desfiliaados por inadimplência, sem expectativa de recebimento. Em 31/12/2024, restavam em aberto três anuidades de 2023, sendo duas delas relativas a PPGs desfiliaados (um por solicitação e outro por inadimplência).

Tabela 15. Valores vencidos e não recebidos de PPGs entre 2023 e 2024 (em R\$ milhares).

Anuidades não quitadas	31/12/2023		31/12/2024	
	Número de anuidades em atraso	Valores	Número de anuidades em atraso	Valores
Referente a 2019	1	5	-	-
Referente a 2020	1	3	-	-
Referente a 2021	5	14	-	-
Referente a 2022	4	11	-	-
Referente a 2023	4	11	3	8
Referente a 2024	-	-	8	22
Acumulado de anuidades não quitadas	15	44	11	30
A receber de PPGs já desfiliaados	-	-	3	8
A receber de PPGs com benefícios suspensos	-	27	-	27
A receber de PPGs filiaados	-	17	8	22

Aplicações financeiras

As reservas financeiras da ANPAD são mantidas junto ao Banco do Brasil, em aplicações financeiras conservadoras. Em 2024, o rendimento líquido das aplicações foi de R\$ 746 mil.

Tabela 16. Aplicações financeiras entre 2022 e 2024 (em R\$ milhares).

	2022	2023	2024
Rendimentos	1078	1098	921
Impostos sobre rendimentos	-199	-225	-175
Rendimento líquido	879	873	746
Saldo aplicação em 31/12	9.333	9.023	9.521

A maior parte das reservas financeiras da ANPAD está aplicada no fundo de investimentos BB Renda fixa LP Referenciado DI Vip. Em 31/12/2024, as reservas financeiras da ANPAD estavam distribuídas nos seguintes fundos do Banco do Brasil:

Tabela 17. Reservas financeiras da ANPAD entre 2022 e 2024 (em R\$ milhares).

	31/12/2022	%	31/12/2023	%	31/12/2024	%
BB Renda fixa LP Referenciado DI Vip	8.815	94	8.917	99	9.457	99
BB CDB DI	429	5	-	-	-	-
B RF Automática Empresa	67	1	4	-	4	-
Ourocap Negócios (Título Capitalização) ¹	-	-	80	1	60	1
Porto Seguro Capitalização ²	22	0	22	0	-	-
Total	9.333	100	9.023	100	9.521	100

¹Garantia para aumento do limite do Cartão de Crédito.

² Caução aluguel da sede ANPAD.

A rentabilidade do fundo BB Renda fixa LP Referenciado DI Vip foi a seguinte:

Tabela 18. Rentabilidade do fundo BB Renda fixa LP Referenciado DI Vip.

	2022	2023	2024
Rentabilidade (anual)	12,25%	12,59%	10,54%
Desempenho do fundo como % do CDI 252	98,9%	96,52%	98,11%

O fundo de investimento BB Renda fixa LP Referenciado DI Vip utiliza-se dos seguintes instrumentos para compor a carteira:

Títulos Públicos Federais	61%
Operações Compromissadas lastreadas em títulos públicos Federais	17%
Depósitos a prazo e outros títulos de instituições financeiras	15%
Títulos de Crédito Privado	7%
Outras Aplicações	0%

Diretoria ANPAD (Triênio 2024-2026)

Diretor-Presidente

Emílio José Montero Arruda Filho

Diretora Científica

Susana Carla Farias Pereira

Diretor Administrativo-Financeiro

Marco Aurélio Marques Ferreira

Diretora de Comunicação e Publicações

Patricia Guarnieri

Diretor de Ensino de Pós-graduação

Jorge Renato de Souza Verschoore Filho

Produção do Relatório de Gestão 2024

Coordenação: Marco Aurélio Marques Ferreira

Produção: Rafael Gatto e Taciana Berti

Projeto gráfico e diagramação: Kler Godoy

Imagens: Geradas com inteligência artificial generativa no Adobe Firefly.

Publicado em 02 de dezembro de 2025 em www.anpad.org.br

Para mais informações:

Associação Nacional de Pós-Graduação e Pesquisa em Administração - ANPAD

Av. Carneiro Leão, 825, Zona 04 | CEP: 87014-010 | Maringá/PR, Brasil

+55 (44) 3354-8545

secretaria@anpad.org.br