



ANPAD – ASSOCIAÇÃO NACIONAL DE PÓS- GRADUAÇÃO E PESQUISA EM ADMINISTRAÇÃO

Relatório do auditor independente sobre as
demonstrações contábeis

Referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.



Aponte a câmera de seu celular para a imagem acima e preencha nossa pesquisa de satisfação. Caso não compatível, obtenha um leitor de QR Code para acessar o conteúdo da imagem.



RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

Aos

Administradores da

ANPAD – ASSOCIAÇÃO NACIONAL DE PÓS-GRADUAÇÃO E PESQUISA EM ADMINISTRAÇÃO

Maringá – PR

Opinião

Examinamos as demonstrações contábeis da ANPAD – ASSOCIAÇÃO NACIONAL DE PÓS-GRADUAÇÃO E PESQUISA EM ADMINISTRAÇÃO (“Empresa” ou “ANPAD”), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024, e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio social e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da ANPAD em 31 de dezembro de 2024, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis a entidades sem finalidade de lucros (“ITG 2002 (R1)”), combinada com a NBC TG 1000 (R1) “Contabilidade para Pequenas e Médias Empresas” (“CPC PME”).

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis”. Somos independentes em relação à ANPAD, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.



Outros Assuntos

Valores correspondentes ao exercício anterior

As demonstrações contábeis apresentadas para fins de comparabilidade do exercício findo em 31 de dezembro de 2023, foram auditadas por outros auditores independentes, que emitiram relatório em 27/03/2024, sem modificação de opinião.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações contábeis

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a entidades sem finalidade de lucros ITG 2002 (R1) e às Pequenas e Médias Empresas - NBC TG 1.000 (R1) e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis, a administração é responsável pela avaliação da capacidade da ANPAD continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a administração pretenda liquidar a ANPAD ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da ANPAD são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.



Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente de serem causados por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais;
- Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da ANPAD;
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração;
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da ANPAD. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a ANPAD a não mais se manter em continuidade operacional;
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações, e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.



Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

Barueri, 13 de agosto de 2025.

RUSSELL BEDFORD GM
AUDITORES INDEPENDENTES S/S
2 CRC RS 5.460/O-0 "T" SP

ROGER MACIEL DE
OLIVEIRA:90238435091

Assinado de forma digital por
ROGER MACIEL DE
OLIVEIRA:90238435091
Dados: 2025.08.13 13:19:44 -03'00'

Roger Maciel de Oliveira
Contador 1 CRC RS 71.505/O-3 "T" SP
Sócio Responsável Técnico

ESER HELMUT
AMORIM:12081651866

Assinado de forma digital por ESER
HELMUT AMORIM:12081651866
Dados: 2025.08.13 13:20:02 -03'00'

Eser Helmut Amorim
Contador CRC 1SP 307.736/O-5
Diretor

ASSOCIAÇÃO NACIONAL DE PÓS-GRADUAÇÃO E PESQUISA EM ADMINISTRAÇÃO (“ANPAD”)



Balanço patrimonial Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (Em milhares de Reais)

Ativo	Nota explicativa	31/12/2024	31/12/2023
Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	5	5.094	4.913
Contas a receber de associados	6	33	47
Adiantamento a fornecedores		34	30
		5.161	4.990
Não circulante			
Realizável a Longo Prazo	7	4.368	4.010
Investimento	8	60	102
Imobilizado	9	58	73
Intangível	10	137	126
		4.623	4.311
Total do ativo		9.784	9.301
As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.			

ASSOCIAÇÃO NACIONAL DE PÓS-GRADUAÇÃO E PESQUISA EM ADMINISTRAÇÃO (“ANPAD”)



Balanço patrimonial Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (Em milhares de Reais)

Passivo e patrimônio líquido			
	Nota explicativa	31/12/2024	31/12/2023
Circulante			
Fornecedores		21	27
Outras contas a pagar		12	-
Obrigações tributárias	11	27	37
Obrigações trabalhistas	12	207	247
		267	311
Patrimônio líquido			
Patrimônio social	13	9.517	8.990
		9.517	8.990
Total do passivo e patrimônio líquido		9.784	9.301
As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.			

ASSOCIAÇÃO NACIONAL DE PÓS-GRADUAÇÃO E PESQUISA EM ADMINISTRAÇÃO (“ANPAD”)



Demonstrações do resultado Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (Em milhares de Reais)

	Nota Explicativa	31/12/2024	31/12/2023
Receita operacional líquida	14	3.436	3.033
Custo serviços prestados	15	(3.169)	(3.333)
Superávit/(Déficit) bruto		267	(300)
Despesas gerais e administrativas	16	(558)	(953)
Outros resultados operacionais	17	72	52
Resultado operacional antes dos efeitos financeiros		(219)	(1.201)
Receitas financeiras	18	921	1.098
Despesas financeiras	18	(175)	(225)
Superávit/(Déficit) líquido do exercício		527	(328)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

ASSOCIAÇÃO NACIONAL DE PÓS-GRADUAÇÃO E PESQUISA EM ADMINISTRAÇÃO (“ANPAD”)



Demonstrações do resultado abrangente Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (Em milhares de Reais)

	31/12/2024	31/12/2023
Superávit/(Déficit) líquido do exercício	527	(328)
Superávit/(Déficit) abrangente total	527	(328)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

ASSOCIAÇÃO NACIONAL DE PÓS-GRADUAÇÃO E PESQUISA EM ADMINISTRAÇÃO ("ANPAD")



Demonstrações das mutações do patrimônio líquido (Em milhares de Reais)

	Patrimônio líquido	Superávit/(Déficit) Acumulado	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2022	9.318	-	9.318
Déficit do exercício	-	(328)	(328)
Destinações: Transferência de Déficit	(328)	328	-
Saldos em 31 de dezembro de 2023	8.990	-	8.990
Superávit do exercício	-	527	527
Destinações: Absorção do Superávit	527	(527)	-
Saldos em 31 de dezembro de 2024	9.517	-	9.517

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

ASSOCIAÇÃO NACIONAL DE PÓS-GRADUAÇÃO E PESQUISA EM ADMINISTRAÇÃO (“ANPAD”)

Demonstrações do fluxo de caixa pelo método indireto Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (Em milhares de Reais)

	31/12/2024	31/12/2023
Fluxo de caixa das atividades operacionais		
Superávit/(Déficit) do exercício	527	(328)
Ajustes para:		
Depreciação e amortização	16	16
	543	(312)
Aumento/(diminuição) nos ativos:		
Contas a receber de associados	14	41
Outras contas a receber	-	6
Adiantamentos a fornecedores	(4)	(12)
Título de Capitalização	42	(102)
Fundo de Reserva	(358)	(4.010)
Aumento/(diminuição) nos passivos:		
Fornecedores	(6)	(27)
Outras contas a pagar	12	(9)
Obrigações tributárias	(10)	2
Obrigações trabalhistas	(40)	24
Caixa gerado(aplicado) das atividades operacionais	(350)	(4.087)
Fluxo de caixa líquido gerado(aplicado) das atividades operacionais	193	(4.399)
Fluxo de caixa de atividades de investimento		
Aquisição ativo intangível e imobilizado	(12)	(21)
Baixa ativo intangível e imobilizado	-	-
Fluxo de caixa gerado(aplicado) nas atividades de investimento	(12)	(21)
Aumento(redução) líquido em caixa e equivalentes de caixa	181	(4.420)
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	4.913	9.333
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	5.094	4.913
Aumento(redução) em caixa e equivalentes de caixa	181	(4.420)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

Notas explicativas às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023
(Em milhares de Reais)

1. Contexto de operação

A Associação Nacional de Pós-graduação e Pesquisa em Administração - ANPAD, inscrita no CNPJ sob o nº 42.595.652/0001-66, é uma sociedade civil de direito privado de cunho nacional, sem fins econômicos, de caráter científico, com autonomia financeira, criada em 1976 a partir da iniciativa de programas de pós-graduação. Sua Sede está localizada na Avenida Carneiro Leão, 825, Zona Armazém, CEP 87014-010, Maringá, Paraná. É regida por Estatuto registrado no RCPJ sob o n.º 557119, com última alteração em 05 de abril de 2024.

A ANPAD tem como missão induzir altos padrões de qualidade de ensino e pesquisa e representar a pós-graduação em Administração e áreas afins no Brasil. A ANPAD congrega programas de pós-graduação *stricto sensu* na sua área de conhecimento e representa os interesses desses programas associados junto à opinião pública, comunidade científica e órgãos governamentais responsáveis pela gestão da educação e desenvolvimento científico e tecnológico no Brasil.

A ANPAD atualmente possui os seguintes serviços, ações e iniciativas:

- a) Encontros, congressos, seminários e simpósios acadêmicos para difusão e aprimoramento do ensino, da pesquisa e da produção de conhecimento em Administração e áreas afins. Dentre eles estão o Encontro Anual da ANPAD (EnANPAD) e os nove Eventos Divisionais que se revezam a cada três anos;
- b) Elaboração e aplicação do exame de proficiência Teste ANPAD, usado por programas de pós-graduação como parte de seus processos de seleção de candidatos de mestrado e de doutorado em Administração e áreas afins;
- c) Editoração científica de dois periódicos, *RAC (Revista de Administração Contemporânea)* e *BAR (Brazilian Administration Review)*, ambos de acesso público e gratuito;
- d) Operação de base referenciada de periódicos científicos brasileiros nas áreas de interesse dos associados, conhecida como Biblioteca Eletrônica Spell (*Scientific Periodicals Eletronic Library*), permitindo a consulta de metadados (como título, resumo e autores) dos artigos publicados nesses periódicos e fornecendo anualmente um índice de impacto;
- e) Programa de inclusão social, chamado ANPAD Inclusiva, que oferece descontos e gratuidades em taxas de inscrições de eventos e do Teste ANPAD para negros/as, indígenas e quilombolas ou quaisquer outros indivíduos que demonstrem baixa renda.

As fontes de recursos para a manutenção e o desenvolvimento das atividades da ANPAD são provenientes de anuidades associativas, taxas de inscrições em eventos promovidos pela Associação e taxas de inscrições do Teste ANPAD. Algumas atividades e iniciativas como a operação da Biblioteca Eletrônica Spell e a editoração científica dos periódicos RAC e BAR são praticamente serviços gratuitos à sociedade e não são geradoras de receita. A editoração de revistas e eventos científicos podem contar com recursos captados em editais de fomento à pesquisa,

**Notas explicativas às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023
(Em milhares de Reais)**

dependendo da disponibilidade dos editais e do sucesso na captação dos recursos. Nos eventos, podem ser vendidos espaços publicitários. As reservas acumuladas em aplicações financeiras geram receitas financeiras com perfil de risco conservador, segundo política de investimento praticada na Entidade.

Os descontos e gratuidades em taxas de inscrições de eventos e Teste ANPAD, parte das políticas de inclusão, geram redução das receitas. Consistem em subsídio da ANPAD à participação de grupos de pessoas menos favorecidos na sociedade.

2. Base de preparação e apresentação das demonstrações contábeis

a. Declaração de conformidade

As demonstrações contábeis foram preparadas em conformidade com as práticas adotadas no Brasil para pequenas e médias empresas (CPC PME), aplicáveis às entidades sem fins lucrativos, e disposições da Resolução nº 1409/2012 do Conselho Federal de Contabilidade, que aprovou a Interpretação Técnica ITG 2002(R1) - Entidade sem Finalidade de Lucros. Evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações contábeis, e somente elas, as quais condizem com aquelas utilizadas pela administração na sua gestão.

Estimativas e premissas são revistas de uma maneira contínua. Revisões com relação a estimativas contábeis são reconhecidas no próprio exercício e em quaisquer exercícios futuros afetados.

As demonstrações contábeis da Entidade incluem estimativas referentes às provisões necessárias para instrumentos financeiros, estimativa de vida útil e avaliação do valor recuperável para o ativo imobilizado, reconhecimento de receita, bem como provisão para riscos, contingências e passivos contingentes. Os resultados reais podem apresentar variações em relação às estimativas.

b. Mensuração de valor

As demonstrações contábeis foram preparadas com base no custo histórico como base de valor, exceto se indicado de outra forma.

c. Moeda funcional e moeda de apresentação

Estas demonstrações contábeis são apresentadas em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma. O real é a moeda funcional e de apresentação da Entidade.

**Notas explicativas às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023
(Em milhares de Reais)**

3. Resumo das principais práticas contábeis

As demonstrações contábeis foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis as pequenas e médias empresas e o ITG 2002 (R1) - Contabilidade para entidades sem fins lucrativos.

As principais políticas aplicadas na preparação destas demonstrações contábeis estão definidas a seguir. Essas políticas vêm sendo aplicadas de modo consistente em todos os exercícios apresentados, salvo quando indicado de outra forma.

A emissão das demonstrações contábeis foi aprovada pela administração em 10 de março de 2025.

4. Principais políticas contábeis

a. Caixa e equivalentes de caixa

Contemplam numerário em caixa, saldo em bancos e investimentos de liquidez imediata, com baixo risco de variação no valor de mercado e vencimentos não superiores a 90 dias. As aplicações financeiras são prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e estão sujeitas a um insignificante risco de variação de valor.

b. Imobilizado

(i) Reconhecimento e mensuração

Os itens do imobilizado são demonstrados ao custo histórico de aquisição menos o valor da depreciação e de qualquer perda não recuperável acumulada. O custo histórico inclui gastos diretamente atribuíveis necessários para preparar o ativo para o uso pretendido pela Diretoria. A depreciação dos ativos é calculada com base no método linear para alocação de custos menos o valor residual durante a vida útil.

(ii) Depreciação

Itens do ativo imobilizado são depreciados pelo método linear no resultado do exercício com base na vida útil econômica estimada de cada componente. Itens do ativo imobilizado são depreciados a partir da data em que são instalados e estão disponíveis para uso ou, em caso de ativos construídos internamente, a partir do dia em que a construção é finalizada e o ativo está disponível para utilização.

Notas explicativas às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023
(Em milhares de Reais)

c. Fornecedores

As contas de fornecedores são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos no curso normal dos negócios, inicialmente reconhecidas pelo valor justo e subsequentemente mensuradas pelo custo amortizado com base no método de taxa de juros efetiva. Na prática, são normalmente reconhecidas ao valor da fatura correspondente.

d. Demais ativos, passivos circulantes e não circulantes

Um ativo é reconhecido no balanço quando for provável que seus benefícios econômicos futuros serão gerados em favor da Entidade e seu custo ou valor puder ser mensurado com segurança. Um passivo é reconhecido no balanço quando a Entidade possui uma obrigação legal ou constituída como resultado de um evento passado, sendo provável que um recurso econômico seja requerido para liquidá-lo no futuro. Estão demonstrados por seus valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes rendimentos, encargos e atualizações monetárias incorridas até a data do balanço e, no caso dos ativos, retificados por provisão para perdas quando necessário.

A ANPAD dedica recursos para aperfeiçoamento de sistemas digitais para (i) gestão de perfis de usuário (área de entrada para serviços e eventos ANPAD, conhecido como iANPAD); (ii) gestão de eventos científicos (submissão e avaliação de artigos); e (iii) *homepages* e *websites* institucionais e de seus serviços. Esses recursos digitais usados na operação e divulgação da ANPAD não são registrados como ativos, mas como despesas. Isso se deve à dificuldade de identificação de outras receitas associadas ou de uma parcela da receita de inscrições em eventos e no Teste ANPAD que seria diretamente atribuída aos sistemas desenvolvidos pela ANPAD.

e. Demonstrações dos fluxos de caixa

As demonstrações dos fluxos de caixa foram preparadas pelo método indireto.

f. Reconhecimento de receitas e despesas

As receitas e as despesas são reconhecidas de acordo com o regime de competência. As receitas de serviços são reconhecidas quando efetivamente realizadas. As doações e contribuições são reconhecidas quando há efetivo recebimento dos recursos, em função de sua natureza de imprevisibilidade. A legislação fiscal vigente determina que as entidades sem finalidade de lucros estão impedidas de remunerar seus dirigentes.

**Notas explicativas às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023
(Em milhares de Reais)**

Entretanto, conforme requerido pela ITG 2002(R1), o valor atribuído ao trabalho voluntário realizado pelos Conselhos de Administração e Fiscal e por outros colaboradores deve ser incluso como tal, e os tributos de objeto de renúncia fiscal não precisam ser registrados como se fossem devidos, bastando relacioná-los nas notas explicativas. Para mensuração desses serviços, poderá ser utilizado o valor justo percebido.

No caso da ANPAD, são considerados como valor atribuído ao trabalho voluntário a estimativa de horas despendidas por membros dos seguintes conselhos e comitês: Comitê Executivo, Comitê do Teste ANPAD, Comitê de Ética e Conselho Fiscal, além da Diretoria Executiva. Os valores por hora foram baseados na média dos salários brutos dos membros e diretores que possuem vencimentos mensais pagos por Universidades públicas conforme disponíveis em portais de transparência.

g. Receitas financeiras e despesas financeiras

A receita e a despesa de juros são reconhecidas no resultado pelo método dos juros efetivos.

Imposto de Renda e Contribuição Social

A Associação é classificada como Entidade sem fins lucrativos e não está sujeita ao recolhimento do Imposto de Renda e da Contribuição Social sobre o superávit apurado em função de gozar de isenção tributária.

A isenção do Imposto de Renda advém de Lei Ordinária nº 9.532/1997 em seu artigo 12, parágrafo terceiro, conforme nova redação dada pela Lei nº 9.718/1998. A não obrigação ao recolhimento da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido está em conformidade com o artigo 15 da Lei nº 9.532/1997.

Excluem-se da isenção do Imposto de Renda os rendimentos e ganhos de capital auferidos em aplicações financeiras de renda fixa ou de renda variável, sendo o imposto tributado diretamente na fonte pela instituição bancária. A isenção é condicionada ao cumprimento dos requisitos estabelecidos na legislação.

h. PIS sobre folha de pagamento

Conforme Solução de Consulta nº 197, de 05 de novembro de 2018, e artigo 13, do anexo IV da MP nº 2158-35/2001, as associações civis sem fins lucrativos a que se refere o artigo 15 da Lei nº 9.532/1997, sujeitam-se à Contribuição para o PIS/PASEP com base na folha de salários, à alíquota de 1% (um por cento), não havendo a incidência dessa contribuição sobre suas receitas financeiras.

Notas explicativas às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023
(Em milhares de Reais)

i. Cofins sobre rendimentos de aplicações financeiras

Por não se caracterizarem como atividade própria das associações referidas no artigo 15 da Lei nº 9.532/1997, as receitas decorrentes de aplicações financeiras não são abrangidas pela isenção da COFINS prevista no artigo 14, anexo X, da Medida Provisória nº 2.158-35/2001.

As receitas financeiras não estão listadas entre as receitas excluídas do regime de apuração não cumulativa da COFINS e, portanto, submetem-se ao regime de apuração a que a pessoa jurídica beneficiária estiver submetida (Solução de Consulta nº 387 - COSIT, de 2017).

Na sistemática de apuração não cumulativa da COFINS, as receitas decorrentes de aplicações financeiras auferidas pelas associações a que se refere o art. 15 da Lei nº 9.532/1997 integram a base de cálculo da citada contribuição, que, a partir de 1º de julho de 2015, incide sobre as referidas receitas com alíquota de 4% (quatro por cento).

j. Concessão de gratuidades

Em 2024, por meio do Programa ANPAD Inclusiva, a Entidade concedeu isenção da taxa de inscrição a estudantes de baixa renda e de grupos étnico-raciais (autodeclarados negros/as, indígenas e quilombolas) para realização do Teste ANPAD, e para participação nos Eventos Divisionais e EnANPAD.

Isenções de inscrições (gratuidades) concedidas em 2024, em Reais:

Evento	Número de Isenções	Valor da Inscrição isenta	Total (R\$)
Teste ANPAD	290	-	96.418
Estudantes de baixa renda	43	295	12.685
Estudantes de baixa renda	247	339	83.733
Eventos (Divisionais e EnANPAD)	101	-	64.523
Estudantes de baixa renda (Divisionais)	3	523	1.569
Estudantes de baixa renda (EnANPAD)	62	653	40.486
Estudantes étnico-racial (Divisionais)	8	523	4.184
Estudantes étnico-racial (EnANPAD)	28	653	18.284
Total de isenções de inscrições em 2024	391		160.941

5. Caixa e equivalentes de caixa

	31/12/2024	31/12/2023
Aplicações financeiras (i)	5.094	4.908
Cartões e Outras Disponibilidades	-	5
	5.094	4.913

Notas explicativas às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023
(Em milhares de Reais)

- (i) As aplicações financeiras representam operações realizadas junto às instituições financeiras que atuam no mercado financeiro nacional, caracterizadas por baixo risco de crédito. São remuneradas em conformidade com as taxas de mercado usuais, variando entre 97% e 102% do CDI, e são mensuradas a valor justo. Esses ativos estão prontamente disponíveis para utilização nas operações da Entidade, constituindo-se em ativos financeiros de liquidez imediata.

6. Contas a receber de associados

	31/12/2024	31/12/2023
Inscrições - Eventos (Divisionais e EnANPAD)	3	3
Anuidades Institucionais a Receber	30	44
Reembolso com Agências de Viagens	-	-
	33	47

7. Realizável a Longo Prazo

	31/12/2024	31/12/2023
Títulos e Valores Mobiliários	4.368	4.010
	4.368	4.010

Essa conta abrange o Fundo de Reserva da ANPAD, cuja criação foi aprovada na 118ª Assembleia, em conformidade com o Art. 37 do Estatuto Social. O fundo tem como finalidade assegurar os recursos necessários para a eventual dissolução e liquidação da associação, sendo composto por:

- Montante inicial aprovado de R\$ 815 mil, destinado especificamente à cobertura de despesas de encerramento;
- Contribuição adicional projetada de até R\$ 3 milhões, a ser angariada pela Diretoria Executiva mediante aprovação de projetos de viabilidade pelo Comitê Executivo ou pela Assembleia.

Conforme determina o § 8º do Art. 37 do Estatuto, em dezembro de 2024 foi realizada a estimativa do valor necessário para encerramento das atividades da ANPAD, com base nas obrigações existentes e nas despesas operacionais projetadas. O valor apurado foi de R\$ 929 mil, detalhado a seguir:

Itens considerados	Valor estimado (R\$ mil)
Obrigações trabalhistas e rescisórias	583
Encerramento de contratos vigentes com fornecedores	106
Encargos com programa de estágio	3
Serviços de terceiros - assessoria jurídica, contábil e guarda de	31

Notas explicativas às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023
(Em milhares de Reais)

Itens considerados	Valor estimado (R\$ mil)
documentos (estimativa para 4 meses)	
Licenciamento de software e serviços em nuvem (estimativa para 4 meses)	72
Serviços realizados em dezembro com pagamento previsto para janeiro	113
Fatura do cartão de crédito (compromissos assumidos)	19
Outras despesas operacionais (estimativa para 4 meses)	2
Total estimado para encerramento	929

Em 31/12/2024, o saldo do Fundo de Reserva específico para essa finalidade era de R\$ 933 mil, valor superior ao estimado, atendendo, portanto, à exigência do § 4º do Estatuto.

O saldo excedente encontra-se alocado em reservas complementares destinadas a projetos institucionais, não vinculadas à dissolução da entidade.

O rendimento líquido das aplicações financeiras associadas ao fundo, durante o exercício de 2024, foi de R\$ 358 mil, resultando em um saldo total de R\$ 4.368 mil em Títulos e Valores Mobiliários ao final do exercício.

8. Investimento

	31/12/2024	31/12/2023
Títulos de Capitalização	60	102
	60	102

Notas explicativas às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023
(Em milhares de Reais)

9. Imobilizado

a) Conciliação do saldo contábil:

Rubrica	Taxa de depreciação (%)	Custo de Aquisição	Depreciação acumulada	Saldo líquido do imobilizado 2024	Saldo líquido do imobilizado 2023
Equipamentos eletrônicos	10	-	-	-	-
Móveis e utensílios	10	68	(45)	23	29
Computadores e periféricos	20	83	(68)	15	23
Benfeitorias em imóveis	10	27	(7)	20	21
		178	(120)	58	73

b) Movimentação do imobilizado:

Rubrica	Saldo líquido do imobilizado 2023	Adições	Baixas	Depreciação	Saldo líquido do imobilizado 2024
Equipamentos eletrônicos	-	-	-	-	-
Móveis e utensílios	29	-	-	(6)	23
Computadores e periféricos	23	-	(6)	(2)	15
Benfeitorias em imóveis	21	-	-	(1)	20
	73	-	(6)	(9)	58

Notas explicativas às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023
(Em milhares de Reais)

10. Intangível

a) Conciliação do saldo contábil:

Rubrica	Taxa de depreciação (%)	Custo de Aquisição	Amortização acumulada	Saldo líquido do imobilizado 2024	Saldo líquido do imobilizado 2023
Direito de uso - Software	20	3	(2)	1	1
Marcas e Patentes (i)	-	136	-	136	125
		139	(2)	137	126

b) Movimentação do intangível:

Rubrica	Saldo líquido do imobilizado 2023	Adições	Baixas	Amortização	Saldo líquido do imobilizado 2024
Direito de uso - Software	1	-	-	-	1
Marcas e Patentes	125	11	-	-	136
	126	11	-	-	137

(i) Registro e manutenção das marcas: ANPAD, Teste ANPAD, SPELL, BAR, RAC, EnANPAD.

Notas explicativas às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023
(Em milhares de Reais)

11. Obrigações tributárias

	31/12/2024	31/12/2023
IRRF sobre serviços tomados a recolher	-	1
IRRF sobre salários a recolher	21	22
IRRF autônomos a recolher	3	8
COFINS a recolher	3	3
CSRF a recolher	-	3
	27	37

12. Obrigações trabalhistas

	31/12/2024	31/12/2023
Provisões para 13º, férias e encargos	128	136
Obrigações com pessoal	40	58
Obrigações sociais	39	53
	207	247

13. Patrimônio social

O Patrimônio social da Entidade totaliza R\$ 9.517 milhões em 31 de dezembro de 2024, contra R\$ 8.990 milhões em 31 de dezembro de 2023.

Notas explicativas às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023
(Em milhares de Reais)

14. Receita operacional líquida

	31/12/2024	31/12/2023
Anuidades associativas (institucionais e individuais)	424	377
Eventos (Divisionais e EnANPAD)	1.398	1.177
Teste ANPAD	1.684	1.447
Spell (Indexação de documentos)	28	17
BAR e RAC (<i>Royalties</i> , subsídio governamental)	3	33
Criação de Redes Internacionais	-	71
	3.537	3.122
ISS	(66)	(81)
Cofins sobre locação de estandes	(3)	(2)
	(69)	(83)
Devoluções e cancelamentos		
Devoluções e cancelamentos	(32)	(6)
	(32)	(6)
	3.436	3.033

15. Custo dos serviços prestados

	31/12/2024	31/12/2023
Salários, encargos e benefícios (i)	(1.450)	(1.438)
Licenças de <i>software</i> e de serviços em nuvem	(310)	(305)
Serviços de terceiros	(142)	(207)
Indexação de artigos e aferição de impacto Spell	(63)	(143)
Infraestrutura e Equipamentos	(64)	(58)
Coffee-break e coquetel	(270)	(235)
Jantar por adesão	(106)	(138)
Comunicação visual	(33)	(17)
Mobilidade Diretoria	(56)	(109)
Mobilidade Equipe ANPAD	(37)	(53)
Mobilidade Coordenadores	(52)	(43)
Mobilidade Palestrantes	(165)	(109)
Mobilidade Convidados	(27)	(26)
Programa ANPAD Inclusiva	-	(21)
Kit do evento para participantes	(55)	(22)
Aluguel de brinquedos e recreação infantil	(17)	(24)
Banco de Itens	(168)	(166)
Projeto de Modernização	(60)	(38)
Locação de sala para evento	(3)	(2)
Refeições e bebidas para evento	-	(59)
Inscrição para participação em eventos	(10)	(2)
Subsídio para estudantes	-	(17)
Intermediação de pagamento de inscrições	(34)	(31)
Tributos	(34)	(36)
Outros	(13)	(34)
	(3.169)	(3.333)

- (i) Os salários, encargos e benefícios não são imputados aos custos de serviços individualmente, pois, como já mencionado, a Equipe ANPAD atua de forma conjunta nas forças-tarefa. As bolsas de estágio não são consideradas em salários e benefícios, pois servem ao propósito de formação.

Notas explicativas às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023
(Em milhares de Reais)

16. Despesas gerais e administrativas

	31/12/2024	31/12/2023
Licenças de <i>software</i> e de serviços em nuvem (i)	(211)	(258)
Serviços de recrutamento e seleção	-	(3)
Aluguéis e despesas da sede	(35)	(67)
Serviços de terceiros (ii)	(240)	(238)
Depreciação e amortização	(16)	(16)
Programa de Estágio (iii)	(46)	(108)
Capacitação Continuada	-	(8)
IOF	(9)	(13)
Projeto Inteligência de Campo (vi)	-	(205)
Outros	(1)	(37)
	(558)	(953)

- (i) A despesa “Licenças de *software* e de serviços em nuvem” inclui as licenças do pacote MS Office e de demais produtos de *software* (Adobe, Sistema financeiro, portal de assinaturas digitais, Ponto web, Power BI, Monday, Visio, Canva, Zoom, entre outros) usados nos computadores de toda a Equipe ANPAD, além da infraestrutura de computação em nuvem (servidor Azure da Microsoft). Em 2024, a Microsoft, por meio do programa destinado a entidades sem fins lucrativos, concedeu à ANPAD de forma gratuita 10 (dez) licenças do Office 365 Business Premium e 100 (cem) licenças do Office 365 Business Basic.
- (ii) Na despesa “Serviços de terceiros”, os principais dispêndios envolvem serviços contábeis, assessoria jurídica, auditoria e suporte em Tecnologia da Informação.
- (iii) A despesa referente ao “Programa de estágio” abrange tanto o pagamento das bolsas aos estagiários quanto o pagamento à empresa responsável pelo gerenciamento dos contratos. Este programa foi iniciado em junho de 2022, com a contratação de sete estagiários, e perdurou ao longo de todo o ano de 2023 e 2024.
- (iv) Em 2023, foi criada a ANPADData, uma ferramenta digital que busca fornecer à comunidade informações sobre o desempenho e as trajetórias profissionais e acadêmicas dos egressos dos programas associados à ANPAD e dos participantes do Teste ANPAD.

17. Outros resultados operacionais

	31/12/2024	31/12/2023
Outras receitas operacionais	72	55
Outras despesas operacionais	-	(3)
	72	52

18. Resultado financeiro líquido

	31/12/2024	31/12/2023
Rendimentos das aplicações	920	1.098
Juros sobre Título de Capitalização	1	-
Total das receitas financeiras	921	1.098
Impostos sobre aplicação financeira	(175)	(220)
Tarifas com cobranças	-	(4)
Outros (Despesas financeiras)	-	(1)
Total das despesas financeiras	(175)	(225)
	746	873

Notas explicativas às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023
(Em milhares de Reais)

19. Abertura por serviços

A Diretoria apresenta a seguir a abertura por serviços para as receitas operacionais líquidas e custo dos serviços prestados.

	31/12/2024	31/12/2023
Eventos (Divisionais e EnANPAD)		
Receitas com inscrições e publicidade	1.357	1.120
Custos	(968)	(862)
Total	389	258
Teste ANPAD		
Receitas com inscrições e reemissão de certificados	1.650	1.417
Custos	(633)	(663)
Total	1.017	754
Publicações (BAR e RAC)		
Receitas com Royalties e subsídio governamental	3	33
Custos	(10)	(58)
Total	(7)	(25)
Spell		
Receitas com indexação de documentos	27	16
Custos (i)	(80)	(150)
Total	(53)	(134)
Anuidades associativas		
Receitas com anuidades associativas	399	377
Custos	(2)	-
Total	397	377
Criação de Redes Internacionais		
Receita com Cota de Participação (ii)	-	70
Custos (ii)	(8)	(135)
Total	(8)	(65)
Advocacy e Representação		
Custos (iii)	(18)	(27)
Total	(18)	(27)
Salários, encargos e benefícios	(1.450)	(1.438)
Déficit/Superávit bruto	267	(300)

- (i) O contrato de manutenção do Spell com a empresa prestadora de serviços foi mantido até maio de 2023, com valor fixo mensal de R\$ 23.780,20. A partir desse período, os custos passaram a referir-se à contratação de prestadores de serviços autônomos para a indexação de novos registros, com pagamento variável conforme o tipo de registro. E a manutenção da base referenciada e a aferição do índice de impacto passaram a ser realizadas diretamente pela ANPAD.
- (ii) Em 2024, o custo refere-se ao pagamento da anuidade pela filiação da ANPAD à IFSAM. Já em 2023, as receitas e despesas estão relacionadas à recepção de *networking* promovida pela ANPAD dentro da programação oficial do AOM Annual Meeting 2023, em Boston, e ao

**Notas explicativas às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023
(Em milhares de Reais)**

workshop realizado pela *Public Management Research Association* (PMRA) durante o EnANPAD 2023.

- (iii) Custos relacionados à locomoção do Presidente da ANPAD, incluindo passagens aéreas, hospedagem e diárias, para representação da Associação em eventos e junto a outros órgãos. Em 2023, além desses custos, foi incluído também o pagamento da anuidade referente à filiação da ANPAD à IFSAM. A partir de 2024, esse valor passou a ser alocado na rubrica “Criação de Redes Internacionais”.

Receitas por serviço:

	31/12/2024	31/12/2023
Eventos (Divisionais e EnANPAD)		
Inscrições em Eventos	1.025	918
Subsídio Governamental (i)	102	138
Locação de Estandes	38	40
Programa ANPAD Inclusiva (ii)	-	15
Convite Jantar por Adesão (iii)	83	66
Patrocínios (iv)	150	-
Devoluções e cancelamentos de inscrições	(6)	(5)
Cofins sobre Locação de Estandes	(3)	(2)
ISS	(32)	(50)
Total de receitas	1.357	1.120
Teste ANPAD		
Inscrições no Teste ANPAD	1.682	1.446
Reemissão de certificados	2	1
Devoluções e cancelamentos de inscrições	-	(1)
ISS	(34)	(29)
Total de receitas	1.650	1.417
Publicações (BAR e RAC)		
Royalties da BAR e RAC (v)	3	3
Subsídio governamental (v)	-	30
Total de receitas	3	33
Spell		
Indexação de documentos (vi)	28	17
ISS	(1)	(1)
Total de receitas	27	16
Anuidades associativas		
Anuidades individuais	64	40
Anuidades institucionais	360	337
Devoluções e cancelamentos de anuidades (vii)	(25)	-
Total de receitas	399	377
Criação de Redes Internacionais		
Cotas de participação	-	71
ISS	-	(1)
Total de receitas	-	70
	3.436	3.033

**Notas explicativas às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023
(Em milhares de Reais)**

- (i) Montante recebido da CAPES, referente ao Programa de Apoio a Eventos no País - PAEP.
- (ii) Em 2024, não houve subsídios para o Programa ANPAD Inclusiva. Em 2023, 21 estudantes de baixa renda e pertencentes a diversos grupos étnico-raciais foram beneficiados com bolsas de R\$ 1 mil cada, subsidiando sua participação presencial no EnANPAD 2023. A AMBEV patrocinou 15 dessas bolsas.
- (iii) Durante o EnANPAD 2024, foi realizado um jantar, cujos convites foram vendidos para aqueles interessados em participar, ao valor de R\$ 280 cada.
- (iv) Patrocínio recebido do Sebrae Nacional, referente ao Edital de Seleção Pública de Patrocínio nº 01/2024.
- (v) As receitas de *royalties* são recebidas da EBSCO Information Services a favor do conteúdo das revistas BAR e RAC, listadas na base EBSCO. As revistas também recebem, ocasionalmente, recursos de agências de fomento para serem aplicados no processo editorial dos periódicos.
- (vi) A receita com a indexação de periódicos na base Spell refere-se à compensação financeira pelo processo de inclusão de novos periódicos, sendo exigida, no momento da entrada, a indexação de todos os artigos publicados, desde as edições anteriores até o ano vigente.
- (vii) Refere-se a anuidades de programas de pós-graduação (PPGs) associados à ANPAD, relativas aos anos de 2021 e 2022, que não foram quitadas e para as quais não há expectativa de recebimento, uma vez que os respectivos PPGs foram desfiliados por inadimplência.

Custos por serviço:

	31/12/2024	31/12/2023
Eventos (Divisionais e EnANPAD)		
Licença de software (i)	16	7
Serviços de terceiros (ii)	54	56
Infraestrutura e Equipamentos (iii)	64	58
Coffee-break e coquetel	270	235
Jantar por adesão	106	138
Comunicação visual	33	17
Mobilidade Diretoria (iv)	39	45
Mobilidade Equipe ANPAD (iv)	37	44
Mobilidade Coordenadores (iv)	52	43
Mobilidade Palestrantes (iv)	165	109
Mobilidade Convidados (iv)	27	19
Programa ANPAD Inclusiva (v)	-	21
Kit do evento para participantes (vi)	55	22
Aluguel de brinquedos e recreação infantil (Espaço kids)	17	24
Intermediação de pagamento de inscrição	11	10
Outros	22	14
Total de custos	968	862
Teste ANPAD		
Licença de software (vii)	292	288
Serviços de terceiros (viii)	72	115
Banco de Itens	168	166
Projeto de Modernização (ix)	60	38
Intermediação de pagamento de inscrição	21	21
Outros	20	35
Total de custos	633	663

**Notas explicativas às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023
(Em milhares de Reais)**

Publicações (BAR e RAC)		
Licença de software (x)	2	10
Serviços de terceiros (xi)	5	30
Outros	3	18
Total de custos	10	58
Spell		
Indexação de artigos e aferição de impacto Spell (xii)	63	143
Serviços de Terceiros	11	6
Outros	6	1
Total de custos	80	150
Criação de Redes Internacionais		
Locação de sala para evento (xiii)	-	2
Refeições e bebidas para evento (xiii)	-	59
Inscrição para participação em eventos	-	2
Mobilidade Diretoria (xiv)	-	44
Mobilidade Convidados (xv)	-	7
Subsídio para estudantes (xv)	-	17
Anuidade com outras associações (xvi)	8	-
Outros	-	4
Total de Custos	8	135
Advocacy e Representação		
Mobilidade Diretoria (xvii)	18	20
Anuidades com outras associações (xvi)	-	7
Total de Custos	18	27
Anuidades Associativas		
Intermediação de pagamentos	2	-
Total de Custos	2	-
Salários, encargos e benefícios		
Salários bruto (xviii)	892	894
Encargos	307	321
Benefício (Plano de saúde)	148	127
Benefício (Vale alimentação)	103	96
Total de custos	1.450	1.438
	3.169	3.333

- (i) O principal custo de licença de software foi com o sistema de credenciamento.
- (ii) Serviços de terceiros em Eventos, engloba a contratação de assessoria de eventos, recepcionistas para credenciamento, serviços de segurança e limpeza, operador técnico, registro de imagens (fotografia e vídeo) e músicos/DJ.
- (iii) Montagem de estandes e locação de equipamentos (computadores, radiocomunicadores, mobiliários).
- (iv) Os gastos com “Mobilidade” incluem passagem aérea, hospedagem e diárias.
- (v) Em 2024, não houve subsídios para o Programa ANPAD Inclusiva. Em 2023, 21 estudantes de baixa renda e pertencentes a diversos grupos étnico-raciais foram beneficiados com bolsas de R\$ 1.000 cada, viabilizando sua participação presencial no EnANPAD 2023. A AMBEV patrocinou 15 dessas bolsas.
- (vi) Kit do evento para os participantes são brindes personalizados (bolsas, canetas, copos, entre outros) e crachás.

Notas explicativas às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023
(Em milhares de Reais)

- (vii) Licenças de uso da plataforma *on-line* para a realização das provas do Teste ANPAD.
- (viii) Serviços de terceiros engloba a contratação de fiscais para monitoração remota dos participantes.
- (ix) Os custos associados ao "Projeto de Modernização" incluem a contratação dos serviços de consultoria de um estatístico para a implementação da metodologia Teoria de Resposta ao Item (TRI), assim como do método de aplicação CAT - Testagem Adaptativa Computadorizada, capacitação dos elaboradores para essa nova metodologia e interpretação pedagógica da escala.
- (x) Os custos referentes à “Licença de *software*” englobam serviços de marcação XML e verificação de similaridade.
- (xi) Serviços de tradução e revisão dos artigos das revistas BAR e RAC.
- (xii) O contrato de manutenção do Spell com a empresa prestadora de serviços foi mantido até maio de 2023, com valor fixo mensal de R\$ 23.780,20. A partir desse período, os custos passaram a referir-se à contratação de prestadores de serviços autônomos para a indexação de novos registros, com pagamento variável conforme o tipo de registro. E a manutenção da base referenciada e a aferição do índice de impacto passaram a ser realizadas diretamente pela ANPAD.
- (xiii) Em 2023, a ANPAD promoveu uma recepção de *networking* dentro da programação oficial do AOM Annual Meeting 2023, em Boston. Para isso, alugou uma sala de eventos em um dos hotéis sede e contratou catering com bebidas e petiscos para um total de 100 pessoas. Ao final do evento, registrou-se a participação de aproximadamente 160 pessoas ao longo das 4 horas do encontro. Em 2024, a ANPAD não participou do referido evento.
- (xiv) Os custos relacionados à "Mobilidade Diretoria" englobam despesas com passagem aérea, hospedagem e diárias. Em 2023, o Presidente da ANPAD representou a Associação nos eventos da AOM e EURAM. Em 2024, não houve participação de representantes da ANPAD nos referidos eventos.
- (xv) Em 2023, foram convidados professores para proferirem palestras no workshop promovido pela *Public Management Research Association* (PMRA), realizado durante o EnANPAD 2023. As despesas referem-se à hospedagem desses professores, bem como ao subsídio de 17 bolsas, no valor de R\$ 1.000 cada, destinadas a estudantes, com o objetivo de facilitar e viabilizar a participação deles no evento. A PMRA contribuiu com o valor de 5 mil dólares (equivalente a R\$ 24 mil) para cobrir esses custos.
- (xvi) Anuidade referente à filiação da ANPAD à IFSAM. Em 2023, esse custo foi alocado em Advocacy e Representação.
- (xvii) Custos relacionados à locomoção do Presidente da ANPAD, incluindo passagens aéreas, hospedagem e diárias, para representação da Associação em eventos e junto a outros órgãos.
- (xviii) Em “Salários bruto” estão inclusos, além dos proventos mensais, as férias e 13º salários.

20. Instrumentos financeiros

a. Classificação contábil e valores justos

A tabela a seguir apresenta os valores contábeis e os valores justos dos ativos e passivos financeiros.

	2024 (Valor contábil)	2024 (Valor justo)	2023 (Valor contábil)	2023 (Valor justo)
Ativos financeiros				
Caixa e equivalentes de caixa	5.094	5.094	4.913	4.913
Contas a receber de associados	33	33	47	47
Adiantamento a fornecedores	34	34	30	30
	5.161	5.161	4.990	4.990

Notas explicativas às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023
(Em milhares de Reais)

Passivos financeiros				
Fornecedores	(21)	(21)	(27)	(27)
Outras contas a pagar	(12)	(12)	-	-
	<u>5.128</u>	<u>5.128</u>	<u>4.963</u>	<u>4.963</u>

Caixa e equivalentes de caixa

Os valores contábeis informados no balanço patrimonial são idênticos ao valor justo. Suas taxas de remuneração são substancialmente baseadas na variação do CDI (certificado de depósito interbancário).

b. Gerenciamento dos riscos financeiros

A Entidade possui exposição para os seguintes riscos resultantes de instrumentos financeiros:

- Risco de crédito;
- Risco de liquidez.

(i) Estrutura de gerenciamento de risco

A Diretoria tem a responsabilidade global sobre o estabelecimento e supervisão da estrutura de gerenciamento de risco da Entidade.

As políticas de gerenciamento de risco da Entidade visam identificar e analisar os riscos aos quais está exposta, definir limites de riscos e controles apropriados, bem como monitorar os riscos e a aderência aos limites definidos. As políticas de gerenciamento de risco e os sistemas são revisados regularmente para refletir mudanças nas condições de mercado e nas atividades da Entidade.

(ii) Risco de crédito

Risco de crédito é o risco de a Entidade incorrer em perdas financeiras caso um cliente ou uma contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais. Esse risco é principalmente proveniente das contas a receber de anuidades institucionais, de inscrições em Eventos pagas via empenho e de instrumentos financeiros da Entidade.

O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima do crédito.

Contas a receber e outros créditos

A exposição da Entidade a risco de crédito é influenciada principalmente pelas características individuais de cada cliente. Contudo, a Diretoria também considera os fatores que podem influenciar o risco de crédito da sua base de clientes.

Notas explicativas às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023
(Em milhares de Reais)

(iii) Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco de que a Entidade irá encontrar dificuldades em cumprir as obrigações associadas a seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos em caixa ou com outro ativo financeiro.

A abordagem da Diretoria no que tange à liquidez consiste em garantir, na medida do possível, que a Entidade sempre terá liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações no vencimento, tanto em condições normais como de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou riscos à reputação da Entidade.

A Entidade utiliza sistemas de informação e ferramentas de gestão que propiciam a condição de monitoramento de exigências de fluxo de caixa e a otimização de seu retorno de caixa em investimentos. Tem como política operar com alta liquidez para garantir o cumprimento de obrigações operacionais e financeiras pelo menos por um ciclo operacional - isso inclui o impacto potencial de circunstâncias extremas que não podem ser razoavelmente previstas, como desastres naturais.

Não é esperado que fluxos de caixa inclusos nas análises de maturidade da Entidade possam ocorrer significativamente mais cedo ou em montantes significativamente diferentes.

Não é esperado que fluxos de caixa inclusos nas análises de maturidade da Entidade possam ocorrer significativamente mais cedo ou em montantes significativamente diferentes.

	2024		
	Valor Contábil	Até 12 meses	2 a 3 anos
Ativos			
Caixa e equivalentes de caixa	5.094	5.094	-
Contas a receber de associados	33	33	-
Adiantamento a fornecedores	34	34	-
	5.161	5.161	-
Passivos			
Fornecedores	21	21	-
Outras contas a pagar	12	12	-
	33	33	-

	2023		
	Valor Contábil	Até 12 meses	2 a 3 anos
Ativos			
Caixa e equivalentes de caixa	4.913	4.913	-
Contas a receber de associados	47	47	-
Adiantamento a fornecedores	30	30	-
	4.990	4.990	-

Notas explicativas às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023
(Em milhares de Reais)

Passivos			
Fornecedores	27	27	-
	<u>27</u>	<u>27</u>	<u>-</u>

Fornecedores

A exposição da Entidade a risco de liquidez é influenciada principalmente pelas características individuais de cada fornecedor. Contudo, a Diretoria também considera os fatores que podem influenciar o risco de liquidez da sua base de fornecedores, incluindo o risco de não pagamento da indústria e do país em que o fornecedor opera.

21. Valor justo com trabalho voluntário

De acordo com a Resolução CFC n.º 1.409/2012 - ITG 2002, o trabalho voluntário (inclusive de membros integrantes dos órgãos da administração) deverá ser divulgado pelo valor justo da prestação do serviço como se tivesse ocorrido o desembolso financeiro.

O trabalho voluntário realizado por 17 membros da Diretoria, do Comitê Executivo, do Comitê do Teste ANPAD, do Comitê de Ética e do Conselho Fiscal foi reconhecido com o valor total de R\$ 59.760, correspondendo a 384 horas de prestação de serviços gratuitos. Para estabelecer uma referência de valor, consideramos R\$ 150 por hora de serviço prestado pela Diretoria Executiva e R\$ 165 por hora de serviço prestado pelo Comitê Executivo, Comitê de Ética, Comitê Teste ANPAD e Conselho Fiscal.

	2024	2023
	Valor	Valor
Diretoria Executiva		
Média salarial (baseada em informações públicas)	17.247	23.125
Férias e 13º	3.353	4.497
Encargos (FGTS, PIS)	1.854	2.486
Total/mês	22.454	30.108
 Carga horária/mês	 150h	 150h
Valor da hora	150	201
Estimativa de horas de trabalho voluntário à serviço da ANPAD/ano (i)	240h	1180h
 Total da remuneração reconhecida para Diretoria Executiva	 36.000	 237.180

Notas explicativas às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023
(Em milhares de Reais)

Comitês e Conselho Fiscal		
Média salarial (baseada em informações públicas)	19.033	23.500
Férias e 13º	3.701	4.569
Encargos (FGTS, PIS)	2.046	2.526
Total/mês	24.780	30.596
Carga horária/mês	150h	150h
Valor da hora	165	204
Estimativa de horas de trabalho voluntário à serviço da ANPAD/ano (i)	144h	312h
Total da remuneração reconhecida para Comitês e Conselho Fiscal	23.760	63.648
Valor justo com trabalho voluntário	59.760	300.828

- (i) A redução da estimativa de horas de trabalho voluntário em 2024, em comparação a 2023, deve-se à necessidade de adequação às restrições legais aplicáveis a membros que atuam como professores em instituições públicas sob regime de dedicação exclusiva. Em razão desse vínculo, o tempo disponível para participação em atividades voluntárias é limitado por norma, e a ANPAD ajustou a estimativa de horas anuais de trabalho voluntário para refletir essas restrições de forma compatível com a legislação vigente.

22. Cobertura de seguros

A Entidade não adota a política de contratar cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos em 31 de dezembro de 2024 para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de sua atividade.

23. Eventos subsequentes

Inexistência de eventos subsequentes na presente data.