

ASSOCIAÇÃO NACIONAL DE PÓS-GRADUAÇÃO E  
PESQUISA EM ADMINISTRAÇÃO (“ANPAD”)

Relatório do auditor independente

Demonstrações contábeis  
Em 31 de dezembro de 2023

ASSOCIAÇÃO NACIONAL DE PÓS-GRADUAÇÃO E PESQUISA EM ADMINISTRAÇÃO  
("ANPAD")

Demonstrações contábeis  
Em 31 de dezembro de 2023

Conteúdo

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações contábeis

Balancos patrimoniais

Demonstrações do resultado

Demonstrações do resultado abrangente

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

Demonstrações do fluxo de caixa

Notas explicativas da Diretoria às demonstrações contábeis

## RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

Aos  
Diretores e Associados da  
Associação Nacional de Pós-Graduação e Pesquisa em Administração ("ANPAD")  
Maringá - PR

### Opinião sobre as demonstrações contábeis

Examinamos as demonstrações contábeis da Associação Nacional de Pós-Graduação e Pesquisa em Administração ("ANPAD ou Entidade"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2023 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio social e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da ANPAD em 31 de dezembro de 2023, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis as pequenas e médias empresas e o ITG 2002 - Contabilidade para entidades sem fins lucrativos.

### Base para opinião sobre as demonstrações contábeis

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis". Somos independentes em relação à Entidade, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC), e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

### Outros assuntos

As demonstrações contábeis referentes ao período findo em 31 de dezembro de 2022, que compreendem o balanço patrimonial e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo naquela data, apresentadas para fins de comparação, foram auditadas por nós auditores independentes que emitiram relatório do auditor independente sobre as demonstrações contábeis em 17 de maio de 2023, não continham ressalva.

### Responsabilidades da Diretoria pelas demonstrações contábeis

A Diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis as pequenas e médias empresas, o ITG 2002 - Contabilidade para entidades sem fins lucrativos e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis, a Diretoria é responsável pela avaliação da capacidade de a Entidade continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a Diretoria pretenda liquidar a Entidade ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

### Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais;
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Entidade;
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Diretoria;
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela Diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Entidade. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Entidade a não mais se manter em continuidade operacional;
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

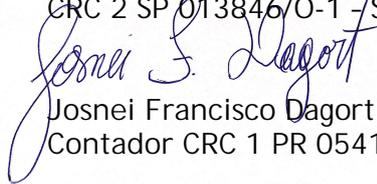


Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Londrina, 27 de março de 2023.



BDO RCS Auditores Independentes SS Ltda.  
CRC 2 SP 013846/O-1 -S - PR

  
Josnei Francisco Dagort  
Contador CRC 1 PR 054116/O-8

# ASSOCIAÇÃO NACIONAL DE PÓS-GRADUAÇÃO E PESQUISA EM ADMINISTRAÇÃO ("ANPAD")



## Balço patrimonial

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de Reais)

Ativo	Nota explicativa	31/12/2023	31/12/2022
Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	5	4.913	9.333
Contas a receber de associados	6	47	88
Outras contas a receber		-	6
Adiantamento a fornecedores		30	18
		<u>4.990</u>	<u>9.445</u>
Não circulante			
Títulos e valores mobiliários	7	4.010	-
Investimento	8	102	-
Imobilizado	9	73	81
Intangível	10	126	113
		<u>4.311</u>	<u>194</u>
Total do ativo		<u>9.301</u>	<u>9.639</u>

As notas explicativas da Diretoria são parte integrante das demonstrações contábeis.

Balanço patrimonial  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022  
(Em milhares de Reais)

<u>Passivo e patrimônio social</u>			
	<u>Nota explicativa</u>	<u>31/12/2023</u>	<u>31/12/2022</u>
Circulante			
Fornecedores		27	54
Outras contas a pagar		-	9
Obrigações tributárias	11	37	35
Obrigações trabalhistas	12	247	223
		<u>311</u>	<u>321</u>
Patrimônio social			
Patrimônio social	13	5.308	9.076
Fundo de Reserva	13	4.010	-
Superávit/(Déficit) acumulado		<u>(328)</u>	<u>242</u>
		<u>8.990</u>	<u>9.318</u>
Total do passivo e patrimônio social		<u>9.301</u>	<u>9.639</u>

As notas explicativas da Diretoria são parte integrante das demonstrações contábeis.

Demonstrações do resultado  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022  
(Em milhares de Reais)

	Nota Explicativa	31/12/2023	31/12/2022
Receita operacional líquida	14	3.033	2.312
Custo serviços prestados	15	(3.333)	(2.441)
Superávit/(Déficit) bruto		(300)	(129)
Despesas gerais e administrativas	16	(953)	(551)
Outros resultados operacionais	17	52	43
Resultado operacional antes dos efeitos financeiros		(1.201)	(637)
Receitas financeiras	18	1.098	1.078
Despesas financeiras	18	(225)	(199)
Superávit/(Déficit) líquido do período		(328)	242

As notas explicativas da Diretoria são parte integrante das demonstrações contábeis.

Demonstrações do resultado abrangente  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022  
(Em milhares de Reais)

---

	<u>31/12/2023</u>	<u>31/12/2022</u>
Superávit/(Déficit) líquido do exercício	<u>(328)</u>	<u>242</u>
Superávit/(Déficit) abrangente total	<u>(328)</u>	<u>242</u>

---

As notas explicativas da Diretoria são parte integrante das demonstrações contábeis.

---

# ASSOCIAÇÃO NACIONAL DE PÓS-GRADUAÇÃO E PESQUISA EM ADMINISTRAÇÃO (" ANPAD ")

## Demonstrações das mutações do patrimônio social (Em milhares de Reais)

	Patrimônio Social	Superávit/(Déficit) Acumulado	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2021	9.076	-	9.076
Superávit do exercício	-	242	242
Destinações: Transferência de Superávit	242	(242)	-
Saldos em 31 de dezembro de 2022	9.318	-	9.318
Déficit do exercício	-	(328)	(328)
Destinações: Absorção do Déficit	(328)	328	-
Saldos em 31 de dezembro de 2023	8.990	-	8.990

As notas explicativas da Diretoria são parte integrante das demonstrações contábeis.

Demonstrações do fluxo de caixa  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022  
(Em milhares de Reais)

	<u>31/12/2023</u>	<u>31/12/2022</u>
Fluxo de caixa das atividades operacionais		
Superávit/(Déficit) do exercício	(328)	242
Ajustes para:		
Depreciação e amortização	16	19
	<u>(312)</u>	<u>261</u>
Aumento/(diminuição) nos ativos:		
Contas a receber de associados	41	(88)
Outras contas a receber	6	(6)
Adiantamentos a fornecedores	(12)	(18)
Título de Capitalização	(102)	-
Fundo de Reserva	(4.010)	-
Aumento/(diminuição) nos passivos:		
Fornecedores	(27)	54
Outras contas a pagar	(9)	9
Obrigações tributárias	2	2
Obrigações trabalhistas	24	(14)
Caixa gerado(aplicado) das atividades operacionais	<u>(4.087)</u>	<u>(61)</u>
Fluxo de caixa líquido gerado(aplicado) das atividades operacionais	<u>(4.399)</u>	<u>200</u>
Fluxo de caixa de atividades de investimento		
Aquisição ativo intangível e imobilizado	(21)	-
Baixa ativo intangível e imobilizado	-	25
Fluxo de caixa gerado(aplicado) nas atividades de investimento	<u>(21)</u>	<u>25</u>
Aumento(redução) líquido em caixa e equivalentes de caixa	<u>(4.420)</u>	<u>225</u>
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	9.333	9.108
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	4.913	9.333
Aumento(redução) em caixa e equivalentes de caixa	<u>(4.420)</u>	<u>225</u>

As notas explicativas da Diretoria são parte integrante das demonstrações contábeis.

Notas explicativas da Diretoria às demonstrações contábeis  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022  
(Em milhares de Reais)

---

1. Contexto de operação

A Associação Nacional de Pós-graduação e Pesquisa em Administração - ANPAD, inscrita no CNPJ sob o nº 42.595.652/0001-66, é uma sociedade civil de direito privado de cunho nacional, sem fins econômicos, de caráter científico, com autonomia financeira, criada em 1976 a partir da iniciativa de programas de pós-graduação. Sua Sede está localizada na Avenida Pedro Taques 294, sala 1402, Zona Armazém, Maringá, Paraná, conforme Ata 109 registrada no RCPJ de Maringá em 17 de maio de 2019. É regida por Estatuto registrado no RCPJ sob o n.º 551110, com última alteração em 22 de junho de 2023, aprovada na 118ª Assembleia Geral Ordinária.

A ANPAD tem como missão induzir altos padrões de qualidade de ensino e pesquisa e representar a pós-graduação em Administração e áreas afins no Brasil. A ANPAD congrega programas de pós-graduação *stricto sensu* na sua área de conhecimento e representa os interesses desses programas associados junto à opinião pública, comunidade científica e órgãos governamentais responsáveis pela gestão da educação e desenvolvimento científico e tecnológico no Brasil.

A ANPAD atualmente possui os seguintes serviços, ações e iniciativas:

- a) Encontros, congressos, seminários e simpósios acadêmicos para difusão e aprimoramento do ensino, da pesquisa e da produção de conhecimento em Administração e áreas afins. Dentre eles estão o Encontro Anual da ANPAD (EnANPAD) e os nove Eventos Divisionais que se revezam a cada três anos;
- b) Elaboração e aplicação do exame de proficiência Teste ANPAD, usado por programas de pós-graduação como parte de seus processos de seleção de candidatos de mestrado e de doutorado em Administração e áreas afins;
- c) Editoração científica de dois periódicos, *RAC (Revista de Administração Contemporânea)* e *BAR (Brazilian Administration Review)*, ambos de acesso público e gratuito;
- d) Operação de base referenciada de periódicos científicos brasileiros nas áreas de interesse dos associados, conhecida como Biblioteca Eletrônica Spell (*Scientific Periodicals Eletronic Library*), permitindo a consulta de metadados (como título, resumo e autores) dos artigos publicados nesses periódicos e fornecendo anualmente um índice de impacto;
- e) Programa de inclusão social, chamado ANPAD Inclusiva, que oferece descontos e gratuidades em taxas de inscrições de eventos e do Teste ANPAD para negros/as, indígenas e quilombolas ou quaisquer outros indivíduos que demonstrem baixa renda.

Notas explicativas da Diretoria às demonstrações contábeis  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022  
(Em milhares de Reais)

---

As fontes de recursos para a manutenção e o desenvolvimento das atividades da ANPAD são provenientes de anuidades associativas, taxas de inscrições em eventos promovidos pela Associação e taxas de inscrições do Teste ANPAD. Algumas atividades e iniciativas como a operação da Biblioteca Eletrônica Spell e a editoração científica dos periódicos RAC e BAR são praticamente serviços gratuitos à sociedade e não são geradoras de receita. A editoração de revistas e eventos científicos podem contar com recursos captados em editais de fomento à pesquisa, dependendo da disponibilidade dos editais e do sucesso na captação dos recursos. Nos eventos, podem ser vendidos espaços publicitários. As reservas acumuladas em aplicações financeiras geram receitas financeiras com perfil de risco conservador, segundo política de investimento praticada na Entidade.

Os descontos e gratuidades em taxas de inscrições de eventos e Teste ANPAD, parte das políticas de inclusão, geram redução das receitas. Consistem em subsídio da ANPAD à participação de grupos de pessoas menos favorecidos na sociedade.

2. Base de preparação e apresentação das demonstrações contábeis

a. Declaração de conformidade

As demonstrações contábeis foram preparadas em conformidade com as práticas adotadas no Brasil para pequenas e médias empresas (CPC PME), aplicáveis às entidades sem fins lucrativos, e disposições da Resolução nº 1409/2012 do Conselho Federal de Contabilidade, que aprovou a Interpretação Técnica ITG 2002 - Entidade sem Finalidade de Lucros. Evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações contábeis, e somente elas, as quais condizem com aquelas utilizadas pela administração na sua gestão.

Estimativas e premissas são revistas de uma maneira contínua. Revisões com relação a estimativas contábeis são reconhecidas no próprio exercício e em quaisquer exercícios futuros afetados.

As demonstrações contábeis da Entidade incluem estimativas referentes às provisões necessárias para instrumentos financeiros, estimativa de vida útil e avaliação do valor recuperável para o ativo imobilizado, reconhecimento de receita, bem como provisão para riscos, contingências e passivos contingentes. Os resultados reais podem apresentar variações em relação às estimativas.

b. Mensuração de valor

As demonstrações contábeis foram preparadas com base no custo histórico como base de valor, exceto se indicado de outra forma.

Notas explicativas da Diretoria às demonstrações contábeis  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022  
(Em milhares de Reais)

---

c. Moeda funcional e moeda de apresentação

Estas demonstrações contábeis são apresentadas em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma. O real é a moeda funcional e de apresentação da Entidade.

3. Resumo das principais práticas contábeis

As demonstrações contábeis foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis as pequenas e médias empresas e o ITG 2002 - Contabilidade para entidades sem fins lucrativos.

As principais políticas aplicadas na preparação destas demonstrações contábeis estão definidas a seguir. Essas políticas vêm sendo aplicadas de modo consistente em todos os exercícios apresentados, salvo quando indicado de outra forma.

A emissão das demonstrações contábeis foi aprovada pela administração em 19 de fevereiro de 2024.

4. Principais políticas contábeis

a. Caixa e equivalentes de caixa

Contemplam numerário em caixa, saldo em bancos e investimentos de liquidez imediata, com baixo risco de variação no valor de mercado e vencimentos não superiores a 90 dias. As aplicações financeiras são prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e estão sujeitas a um insignificante risco de variação de valor.

b. Imobilizado

(i) Reconhecimento e mensuração

Os itens do imobilizado são demonstrados ao custo histórico de aquisição menos o valor da depreciação e de qualquer perda não recuperável acumulada. O custo histórico inclui gastos diretamente atribuíveis necessários para preparar o ativo para o uso pretendido pela Diretoria. A depreciação dos ativos é calculada com base no método linear para alocação de custos menos o valor residual durante a vida útil.

Notas explicativas da Diretoria às demonstrações contábeis  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022  
(Em milhares de Reais)

---

(ii) Depreciação

Itens do ativo imobilizado são depreciados pelo método linear no resultado do exercício com base na vida útil econômica estimada de cada componente. Itens do ativo imobilizado são depreciados a partir da data em que são instalados e estão disponíveis para uso ou, em caso de ativos construídos internamente, a partir do dia em que a construção é finalizada e o ativo está disponível para utilização.

c. Fornecedores

As contas de fornecedores são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos no curso normal dos negócios, inicialmente reconhecidas pelo valor justo e subsequentemente mensuradas pelo custo amortizado com base no método de taxa de juros efetiva. Na prática, são normalmente reconhecidas ao valor da fatura correspondente.

d. Demais ativos, passivos circulantes e não circulantes

Um ativo é reconhecido no balanço quando for provável que seus benefícios econômicos futuros serão gerados em favor da Entidade e seu custo ou valor puder ser mensurado com segurança. Um passivo é reconhecido no balanço quando a Entidade possui uma obrigação legal ou constituída como resultado de um evento passado, sendo provável que um recurso econômico seja requerido para liquidá-lo no futuro. Estão demonstrados por seus valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes rendimentos, encargos e atualizações monetárias incorridas até a data do balanço e, no caso dos ativos, retificados por provisão para perdas quando necessário.

A ANPAD dedica recursos para aperfeiçoamento de sistemas digitais para (i) gestão de perfis de usuário (área de entrada para serviços e eventos ANPAD, conhecido como iANPAD); (ii) gestão de eventos científicos (submissão e avaliação de artigos); e (iii) *homepages* e *websites* institucionais e de seus serviços. Esses recursos digitais usados na operação e divulgação da ANPAD não são registrados como ativos, mas como despesas. Isso se deve à dificuldade de identificação de outras receitas associadas ou de uma parcela da receita de inscrições em eventos e no Teste ANPAD que seria diretamente atribuída aos sistemas desenvolvidos pela ANPAD.

e. Demonstrações dos fluxos de caixa

As demonstrações dos fluxos de caixa foram preparadas pelo método indireto.

Notas explicativas da Diretoria às demonstrações contábeis  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022  
(Em milhares de Reais)

---

f. Reconhecimento de receitas e despesas

As receitas e as despesas são reconhecidas de acordo com o regime de competência. As receitas de serviços são reconhecidas quando efetivamente realizadas. As doações e contribuições são reconhecidas quando há efetivo recebimento dos recursos, em função de sua natureza de imprevisibilidade. A legislação fiscal vigente determina que as entidades sem finalidade de lucros estão impedidas de remunerar seus dirigentes.

Entretanto, conforme requerido pela ITG 2002, o valor atribuído ao trabalho voluntário realizado pelos Conselhos de Administração e Fiscal e por outros colaboradores deve ser incluso como tal, e os tributos de objeto de renúncia fiscal não precisam ser registrados como se fossem devidos, bastando relacioná-los nas notas explicativas. Para mensuração desses serviços, poderá ser utilizado o valor justo percebido.

No caso da ANPAD, são considerados como valor atribuído ao trabalho voluntário a estimativa de horas despendidas por membros dos seguintes conselhos e comitês: Comitê Executivo, Comitê do Teste ANPAD, Comitê de Ética e Conselho Fiscal, além da Diretoria Executiva. Os valores por hora foram baseados na média dos salários brutos dos membros e diretores que possuem vencimentos mensais pagos por Universidades públicas conforme disponíveis em portais de transparência.

g. Receitas financeiras e despesas financeiras

A receita e a despesa de juros são reconhecidas no resultado pelo método dos juros efetivos.

Imposto de Renda e Contribuição Social

A Associação é classificada como Entidade sem fins lucrativos e não está sujeita ao recolhimento do Imposto de Renda e da Contribuição Social sobre o superávit apurado em função de gozar de isenção tributária.

A isenção do Imposto de Renda advém de Lei Ordinária nº 9.532/1997 em seu artigo 12, parágrafo terceiro, conforme nova redação dada pela Lei nº 9.718/1998. A não obrigação ao recolhimento da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido está em conformidade com o artigo 15 da Lei nº 9.532/1997.

Excluem-se da isenção do Imposto de Renda os rendimentos e ganhos de capital auferidos em aplicações financeiras de renda fixa ou de renda variável, sendo o imposto tributado diretamente na fonte pela instituição bancária. A isenção é condicionada ao cumprimento dos requisitos estabelecidos na legislação.

Notas explicativas da Diretoria às demonstrações contábeis  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022  
(Em milhares de Reais)

h. PIS sobre folha de pagamento

Conforme Solução de Consulta nº 197, de 05 de novembro de 2018, e artigo 13, do anexo IV da MP nº 2158-35/2001, as associações civis sem fins lucrativos a que se refere o artigo 15 da Lei nº 9.532/1997, sujeitam-se à Contribuição para o PIS/PASEP com base na folha de salários, à alíquota de 1% (um por cento), não havendo a incidência dessa contribuição sobre suas receitas financeiras.

i. Cofins sobre rendimentos de aplicações financeiras

Por não se caracterizarem como atividade própria das associações referidas no artigo 15 da Lei nº 9.532/1997, as receitas decorrentes de aplicações financeiras não são abrangidas pela isenção da COFINS prevista no artigo 14, anexo X, da Medida Provisória nº 2.158-35/2001.

As receitas financeiras não estão listadas entre as receitas excluídas do regime de apuração não cumulativa da COFINS e, portanto, submetem-se ao regime de apuração a que a pessoa jurídica beneficiária estiver submetida (Solução de Consulta nº 387 - COSIT, de 2017).

Na sistemática de apuração não cumulativa da COFINS, as receitas decorrentes de aplicações financeiras auferidas pelas associações a que se refere o art. 15 da Lei nº 9.532/1997 integram a base de cálculo da citada contribuição, que, a partir de 1º de julho de 2015, incide sobre as referidas receitas com alíquota de 4% (quatro por cento).

j. Concessão de gratuidades

Em 2023, por meio do Programa ANPAD Inclusiva, a Entidade concedeu isenção da taxa de inscrição a estudantes de baixa renda e de grupos étnico-raciais (autodeclarados negros/as, indígenas e quilombolas) para realização do Teste ANPAD, e para participação nos Eventos Divisionais e EnANPAD.

Isenções de inscrições (gratuidades) concedidas em 2023, em Reais:

Evento	Número de Isenções	Valor da Inscrição isenta	Total (R\$)
Teste ANPAD	219	-	64.605
Estudantes de baixa renda	213	295	62.835
Estudantes étnico-racial	6	295	1.770
Eventos (Divisionais e EnANPAD)	41	-	9.450
Estudantes de baixa renda (Divisionais)	1	500	500
Estudantes de baixa renda (EnANPAD)	21	568	11.928
Estudantes étnico-racial (Divisionais)	1	500	500
Estudantes étnico-racial (EnANPAD)	18	568	10.224
Total de isenções de inscrições em 2023	260		87.757

Notas explicativas da Diretoria às demonstrações contábeis  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022  
(Em milhares de Reais)

5. Caixa e equivalentes de caixa

	31/12/2023	31/12/2022
Aplicações financeiras (i)	4.908	9.311
Títulos de Capitalização (ii)	-	22
Cartões e Outras Disponibilidades	5	-
	<u>4.913</u>	<u>9.333</u>

- (i) As aplicações financeiras representam operações realizadas junto às instituições financeiras que atuam no mercado financeiro nacional, caracterizadas por baixo risco de crédito. São remuneradas em conformidade com as taxas de mercado usuais, variando entre 96% e 98% do CDI, e são mensuradas a valor justo. Esses ativos estão prontamente disponíveis para utilização nas operações da Entidade, constituindo-se em ativos financeiros de liquidez imediata. A redução das aplicações financeiras de 2023 em relação a 2022 se deve à deliberação tomada durante a 118ª Assembleia da ANPAD, ocorrida em 22/06/2023. Na referida assembleia, foi aprovada a constituição de um fundo de reserva, com um montante inicial de R\$ 3.815 milhões, destinado a cobrir despesas relacionadas ao encerramento das atividades da Associação, caso necessário. Além disso, foi aprovada uma contribuição suplementar de R\$ 3 milhões, a ser angariada pela Diretoria Executiva mediante a apresentação de projetos de viabilidade aprovados pelo Comitê Executivo ou pela Assembleia.
- (ii) O título de capitalização classificado como Caixa e Equivalentes de Caixa em 2022, foi transferido para a conta de Investimentos em 2023.

6. Contas a receber de associados

	31/12/2023	31/12/2022
Inscrições - Eventos (Divisionais e EnANPAD)	3	4
Anuidades Institucionais a Receber (i)	44	80
Reembolso com Agências de Viagens	-	4
	<u>47</u>	<u>88</u>

- (i) A partir de 2022, começamos a registrar contabilmente as anuidades em aberto, que incluem os valores referentes aos anos de 2018 a 2022. Anteriormente, esses valores não eram registrados contabilmente. Dos R\$ 44 mil totalizados a receber, R\$ 11 mil dizem respeito às anuidades de 2023, R\$ 6 mil referem-se às anuidades de 2021 e 2022, enquanto R\$ 19 mil representam as anuidades de Programas de Pós-Graduação (PPGs) desfilados devido à inadimplência (mais de 3 anuidades em atraso). Além disso, há R\$ 8 mil provenientes de um PPG que entrou em processo de recuperação judicial.

Notas explicativas da Diretoria às demonstrações contábeis  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022  
(Em milhares de Reais)

7. Títulos e valores mobiliários

	31/12/2023	31/12/2022
Títulos e Valores Mobiliários	4.010	-
	<u>4.010</u>	<u>-</u>

- (i) As aplicações financeiras representam operações realizadas junto às instituições financeiras que atuam no mercado financeiro nacional, caracterizadas por baixo risco de crédito. São remuneradas em conformidade com as taxas de mercado usuais, variando entre 96% e 98% do CDI, e são mensuradas a valor justo.

Essa conta abrange o Fundo de Reserva, cuja criação recebeu aprovação durante a 118ª Assembleia e está sujeita às diretrizes estabelecidas no Estatuto da ANPAD, especificamente no art. 37. O montante inicial aprovado para investimento foi de R\$ 815 mil, designado para cobrir despesas relacionadas ao encerramento das atividades da Associação, se necessário. Adicionalmente, há uma contribuição suplementar de R\$ 3 milhões, destinada a ser angariada pela Diretoria Executiva mediante a apresentação de projetos de viabilidade aprovados pelo Comitê Executivo ou pela Assembleia. O fundo de reserva obteve rendimento líquido de aplicação ao longo do ano de 2023 no valor de R\$ 195 mil, resultando em um saldo ao final do ano de R\$ 4.010 milhões.

8. Investimento

	31/12/2023	31/12/2022
Títulos de Capitalização	102	-
	<u>102</u>	<u>-</u>

Notas explicativas da Diretoria às demonstrações contábeis  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022  
(Em milhares de Reais)

## 9. Imobilizado

## a) Conciliação do saldo contábil:

Rubrica	Taxa de depreciação (%)	Custo de Aquisição	Depreciação acumulada	Saldo líquido do imobilizado 2023	Saldo líquido do imobilizado 2022
Equipamentos eletrônicos	10	-	-	-	-
Móveis e utensílios	10	68	(39)	29	35
Computadores e periféricos	20	89	(66)	23	23
Benfeitorias em imóveis (i)	10	27	(6)	21	23
		<u>184</u>	<u>(111)</u>	<u>73</u>	<u>81</u>

(i) Em “Benfeitorias em imóveis” aproximadamente R\$ 18.000 referem-se a reforma da sala da sede da ANPAD em Maringá que ocorreu no ano de 2018.

## b) Movimentação do imobilizado:

Rubrica	Saldo líquido do imobilizado 2022	Adições	Baixas	Depreciação	Saldo líquido do imobilizado 2023
Equipamentos eletrônicos	-	-	-	-	-
Móveis e utensílios	35	-	-	(6)	29
Computadores e periféricos	23	8	-	(8)	23
Benfeitorias em imóveis	23	-	-	(2)	21
	<u>81</u>	<u>8</u>	<u>-</u>	<u>(16)</u>	<u>73</u>

Notas explicativas da Diretoria às demonstrações contábeis  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022  
(Em milhares de Reais)

10. Intangível

a) Conciliação do saldo contábil:

Rubrica	Taxa de depreciação (%)	Custo de Aquisição	Amortização acumulada	Saldo líquido do imobilizado 2023	Saldo líquido do imobilizado 2022
Direito de uso - Software	20	3	(2)	1	2
Marcas e Patentes (i)	-	125	-	125	111
		<u>128</u>	<u>(2)</u>	<u>126</u>	<u>113</u>

b) Movimentação do intangível:

Rubrica	Saldo líquido do imobilizado 2022	Adições	Baixas	Amortização	Saldo líquido do imobilizado 2023
Direito de uso - Software	2	-	-	(1)	1
Marcas e Patentes	111	14	-	-	125
	<u>113</u>	<u>14</u>	<u>-</u>	<u>(1)</u>	<u>126</u>

(i) Registro e manutenção das marcas: ANPAD, Teste ANPAD, SPELL, BAR, RAC, EnANPAD.

Notas explicativas da Diretoria às demonstrações contábeis  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022  
(Em milhares de Reais)

## 11. Obrigações tributárias

	31/12/2023	31/12/2022
IRRF sobre serviços tomados a recolher	1	1
IRRF sobre salários a recolher	22	25
IRRF autônomos a recolher	8	-
COFINS a recolher	3	4
CSRF a recolher	3	5
	<u>37</u>	<u>35</u>

## 12. Obrigações trabalhistas

	31/12/2023	31/12/2022
Provisões para 13º, férias e encargos	136	129
Obrigações com pessoal	58	55
Obrigações sociais	53	39
	<u>247</u>	<u>223</u>

## 13. Patrimônio social

O Patrimônio social da Entidade totaliza R\$ 8.990 milhões em 31 de dezembro de 2023, contra R\$ 9.318 milhões em 31 de dezembro de 2022.

Na 118ª Assembleia da ANPAD, realizada em 22/06/2023, foi aprovada a criação de um Fundo de Reserva cujas diretrizes foram estabelecidas no Estatuto da Associação, especificamente no art. 37. Esse fundo foi constituído com o saldo registrado em aplicações financeiras, acumulado de superávit de anos anteriores. O montante inicial aprovado para constituição do Fundo de Reserva é composto por duas parcelas distintas. Primeiro, o valor de R\$ 815 mil destina-se a cobrir eventuais despesas para o encerramento das atividades da Associação. Uma segunda parcela complementar de R\$ 3 milhões foi aportada ao Fundo com objetivo de ser usada pela Diretoria Executiva apenas mediante a apresentação de projetos de viabilidade aprovados pelo Comitê Executivo ou pela Assembleia. O fundo de reserva obteve rendimento líquido de aplicação ao longo do ano de 2023 no valor de R\$ 195 mil, resultando em um saldo ao final do ano de R\$ 4.010 milhões.

Notas explicativas da Diretoria às demonstrações contábeis  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022  
(Em milhares de Reais)

14. Receita operacional líquida

	31/12/2023	31/12/2022
Anuidades associativas (institucionais e individuais)	377	345
Eventos (Divisionais e EnANPAD)	1.177	578
Teste ANPAD	1.447	1.397
Spell (Indexação de documentos)	17	20
BAR e RAC ( <i>Royalties</i> , subsídio governamental)	33	22
Criação de Redes Internacionais	71	-
	<u>3.122</u>	<u>2.362</u>
ISS	(81)	(46)
Cofins sobre locação de estandes	(2)	-
	<u>(83)</u>	<u>(46)</u>
Devoluções e cancelamentos		
Devoluções e cancelamentos	(6)	(4)
	<u>(6)</u>	<u>(4)</u>
	<u>3.033</u>	<u>2.312</u>

15. Custo dos serviços prestados

	31/12/2023	31/12/2022
Salários, encargos e benefícios (i)	(1.438)	(1.158)
Licenças de <i>software</i> e de serviços em nuvem	(305)	(524)
Serviços de terceiros	(207)	(430)
Indexação de artigos e aferição de impacto Spell	(143)	(282)
Infraestrutura e Equipamentos	(58)	-
Coffee-break e coquetel	(235)	-
Jantar por adesão	(138)	-
Comunicação visual	(17)	-
Mobilidade Diretoria	(109)	-
Mobilidade Equipe ANPAD	(53)	-
Mobilidade Coordenadores	(43)	-
Mobilidade Palestrantes	(109)	-
Mobilidade Convidados (ii)	(26)	-
Programa ANPAD Inclusiva	(21)	-
Aluguel de brinquedos e recreação infantil	(24)	-
Banco de Itens	(166)	-
Projeto de Modernização	(38)	-
Locação de sala para evento	(2)	-
Refeições e bebidas para evento	(59)	-
Inscrição para participação em eventos	(2)	-
Subsídio para estudantes (ii)	(17)	-
Intermediação de pagamento de inscrições	(31)	(24)
Tributos	(36)	-
Outros	(56)	(23)
	<u>(3.333)</u>	<u>(2.441)</u>

(i) Os salários, encargos e benefícios não são imputados aos custos de serviços individualmente, pois, como já mencionado, a Equipe ANPAD atua de forma conjunta nas forças-tarefa. As bolsas de estágio não são consideradas em salários e benefícios, pois servem ao propósito de formação.

Notas explicativas da Diretoria às demonstrações contábeis  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022  
(Em milhares de Reais)

- (ii) A *Public Management Research Association* (PMRA) promoveu um *wokshop* durante o EnANPAD 2023 e contribuiu com a ANPAD, fornecendo um subsídio de 5 mil dólares (R\$ 24 mil). Esse montante foi utilizado para cobrir os custos de hospedagem dos professores convidados (total de R\$ 7 mil) que ministraram palestras no *workshop*, bem como para subsidiar a participação de 17 estudantes. Cada estudante recebeu um auxílio de R\$ 1.000, visando facilitar e viabilizar sua presença no evento.

16. Despesas gerais e administrativas

	31/12/2023	31/12/2022
Licenças de <i>software</i> e de serviços em nuvem (i)	(258)	(177)
Serviços de recrutamento e seleção	(3)	(8)
Aluguéis e despesas da sede	(67)	(68)
Serviços de terceiros (ii)	(238)	(165)
Depreciação e amortização	(16)	(17)
Programa de Estágio (iii)	(108)	(58)
Capacitação Continuada (iv)	(8)	(24)
Anuidades com outras associações (v)	-	(6)
Passagens e hospedagens	-	(8)
IOF	(13)	-
Projeto Inteligência de Campo (vi)	(205)	-
Outros	(37)	(20)
	<u>(953)</u>	<u>(551)</u>

- (i) A despesa "Licenças de *software* e de serviços em nuvem" inclui as licenças do pacote MS Office e de demais produtos de *software* (Adobe, Sistema financeiro, portal de assinaturas digitais, Ponto web, Power BI, Monday, Visio, Zoom) usados nos computadores de toda a Equipe ANPAD, além da infraestrutura de computação em nuvem (servidor Azure da Microsoft). Em 2023, a Microsoft, por meio do programa destinado a entidades sem fins lucrativos, concedeu à ANPAD de forma gratuita 10 (dez) licenças do Office 365 Business Premium e 100 (cem) licenças do Office 365 Business Basic.
- (ii) Na despesa "Serviços de terceiros", os principais dispêndios envolvem serviços contábeis, assessoria jurídica, auditoria e suporte em Tecnologia da Informação. No ano de 2022, a contratação de serviços de TI visou atender exclusivamente aos Eventos, os quais ocorreram de forma virtual. Já em 2023, dado que os eventos ocorreram presencialmente, os serviços desse prestador não foram direcionados especificamente para os eventos, resultando na alocação desse gasto em despesas gerais e administrativas.
- (iii) A despesa referente ao "Programa de estágio" abrange tanto o pagamento das bolsas aos estagiários quanto o pagamento à empresa responsável pelo gerenciamento dos contratos. Este programa foi iniciado em junho de 2022, com a contratação de sete estagiários, e perdurou ao longo de todo o ano de 2023.
- (iv) A despesa "Capacitação Continuada" corresponde aos pagamentos de cursos de curta e média duração oferecidos aos funcionários da ANPAD. Esse programa de Capacitação Continuada teve início em 2022 com o propósito de aprimorar as habilidades pessoais dos colaboradores, a fim de que o conhecimento adquirido possa ser aplicado em benefício da Associação.
- (v) No ano de 2022, a despesa relacionada às "Anuidades com outras associações" consistiu no pagamento da anuidade referente à filiação da ANPAD à IFSAM. Entretanto, no ano de 2023, essa despesa foi realocada para a categoria de "Advocacy e representação", um novo serviço estabelecido pela Associação.
- (vi) Em 2023, foi criada a ANPAData, uma ferramenta digital que busca fornecer à comunidade informações sobre o desempenho e as trajetórias profissionais e acadêmicas dos egressos dos programas associados à ANPAD e dos participantes do Teste ANPAD.

Notas explicativas da Diretoria às demonstrações contábeis  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022  
(Em milhares de Reais)

---

17. Outros resultados operacionais

	31/12/2023	31/12/2022
Outras receitas operacionais	55	97
Outras despesas operacionais	(3)	(54)
	<u>52</u>	<u>43</u>

18. Resultado financeiro líquido

	31/12/2023	31/12/2022
Rendimentos das aplicações	1.098	1.078
Total das receitas financeiras	<u>1.098</u>	<u>1.078</u>
Impostos sobre aplicação financeira	(220)	(196)
Tarifas com cobranças	(4)	(3)
Outros (Despesas financeiras)	(1)	-
Total das despesas financeiras	<u>(225)</u>	<u>(199)</u>
	<u><u>873</u></u>	<u><u>879</u></u>

Notas explicativas da Diretoria às demonstrações contábeis  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022  
(Em milhares de Reais)

19. Abertura por serviços

A Diretoria apresenta a seguir a abertura por serviços para as receitas operacionais líquidas e custo dos serviços prestados. No ano de 2023, foram criados dois novos segmentos: "Criação de Redes Internacionais", referente à parceria da ANPAD com outras associações internacionais, e "Advocacy e Representação", relacionado à representação da ANPAD em eventos e perante outras entidades.

	<u>31/12/2023</u>	<u>31/12/2022</u>
Eventos (Divisionais e EnANPAD)		
Receitas com inscrições e publicidade	1.120	560
Custos	<u>(862)</u>	<u>(269)</u>
Total	258	291
Teste ANPAD		
Receitas com inscrições e reemissão de certificados	1.417	1.365
Custos	<u>(663)</u>	<u>(694)</u>
Total	754	672
Publicações (BAR e RAC)		
Receitas com Royalties e subsídio governamental	33	22
Custos	<u>(58)</u>	<u>(38)</u>
Total	(25)	(16)
Spell		
Receitas com indexação de documentos	16	20
Custos (i)	<u>(150)</u>	<u>(282)</u>
Total	(134)	(262)
Anuidades associativas		
Receitas com anuidades associativas	377	345
Custos	-	-
Total	<u>377</u>	<u>345</u>
Criação de Redes Internacionais		
Receita com Cota de Participação (ii)	70	-
Custos	<u>(135)</u>	-
Total	(65)	-
Advocacy e Representação		
Custos (iii)	<u>(27)</u>	-
Total	(27)	-
Salários, encargos e benefícios	(1.438)	(1.158)
Déficit bruto	<u><u>(300)</u></u>	<u><u>(129)</u></u>

Notas explicativas da Diretoria às demonstrações contábeis  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022  
(Em milhares de Reais)

- (i) O contrato de manutenção do Spell com a empresa prestadora de serviços, foi mantido até maio de 2023. As atividades desenvolvidas pelo prestador incluíam a manutenção da base referenciada, a indexação de novos artigos e a aferição anual do índice de impacto Spell, a um valor fixo mensal de R\$ 23.784,20. Com a não renovação do contrato, a ANPAD passou a gerenciar diretamente a manutenção da base e a aferição do índice, enquanto a indexação de novos registros passou a ser realizada por prestadores de serviços autônomos, com valores definidos por tipo de registro inserido.
- (ii) Em 2023, a ANPAD promoveu uma recepção de *networking* dentro da programação oficial do AOM Annual Meeting 2023, em Boston, para estreitar a colaboração de pesquisadores brasileiros e pesquisadores internacionais interessados na pesquisa e no mercado de trabalho no Brasil. A ANPAD contou com 5 PPGs/IES associados que atuaram como apoiadores e copromotores do evento, contribuindo no total com R\$ 47 mil. A *Public Management Research Association* (PMRA) concedeu 5 mil dólares (R\$ 24 mil) para promover um *workshop* realizado no EnANPAD 2023.
- (iii) Custos relacionados à locomoção do Presidente da ANPAD, incluindo passagens aéreas, hospedagem e diárias, para representar a Associação em eventos e junto a outros órgãos. Além disso, contempla o pagamento da anuidade referente à filiação da ANPAD à IFSAM.

Receitas por serviço:

	31/12/2023	31/12/2022
Eventos (Divisionais e EnANPAD)		
Inscrições em Eventos (i)	918	564
Subsídio Governamental (ii)	138	-
Locação de Estandes	40	14
Programa ANPAD Inclusiva (iii)	15	-
Convite Jantar por Adesão (iv)	66	-
Devoluções e cancelamentos de inscrições	(5)	-
Cofins sobre Locação de Estandes	(2)	(1)
ISS	(50)	(17)
Total de receitas	1.120	560
Teste ANPAD		
Inscrições no Teste ANPAD	1.446	1.395
Reemissão de certificados	1	2
Devoluções e cancelamentos de inscrições	(1)	(4)
ISS	(29)	(28)
Total de receitas	1.417	1.365
Publicações (BAR e RAC)		
Royalties da BAR e RAC (v)	3	1
Subsídio governamental (v)	30	21
Total de receitas	33	22
Spell		
Indexação de documentos (vi)	17	20
ISS	(1)	-
Total de receitas	16	20
Anuidades associativas		
Anuidades individuais	40	35
Anuidades institucionais	337	310
Total de receitas	377	345
Criação de Redes Internacionais		
Cotas de participação	71	-
ISS	(1)	-
Total de receitas	70	-
	<u>3.033</u>	<u>2.312</u>

Notas explicativas da Diretoria às demonstrações contábeis  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022  
(Em milhares de Reais)

---

- (i) No ano de 2023, os eventos foram conduzidos de forma presencial, resultando em um aumento no valor da taxa de inscrição em comparação com 2022, o que gerou esse aumento na receita. As receitas de inscrições em eventos são as recebidas efetivamente, após a aplicação das gratuidades e descontos das políticas do Programa ANPAD Inclusiva.
- (ii) A ANPAD recebeu o montante de R\$ 88 mil da CAPES, referente ao Programa de Apoio a Eventos no País - PAEP, e R\$ 50 mil da FAPESP - Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado de São Paulo.
- (iii) A receita para o "Programa ANPAD Inclusiva" derivou de um patrocínio concedido pela AMBEV, destinado a financiar 15 bolsas no valor de R\$ 1 mil cada, voltadas para estudantes de baixa renda e de grupos étnico-raciais diversos.
- (iv) Durante o EnANPAD 2023, foi realizado um jantar, cujos convites foram vendidos para aqueles interessados em participar, ao valor de R\$ 200 cada.
- (v) As receitas de *royalties* são recebidas da EBSCO Information Services a favor do conteúdo das revistas BAR e RAC, listadas na base EBSCO. As revistas RAC e BAR recebem, às vezes, recursos captados junto a agências de fomento para serem aplicados no processo editorial dos periódicos. Em 2023, foram recebidos recursos do CNPQ.
- (vi) A receita com indexação de revistas na base Spell são compensações financeiras pelo custo de indexação de um novo periódico, que, no ato da entrada, é solicitado a indexar todos os artigos (desde as edições anteriores até o ano corrente).

Notas explicativas da Diretoria às demonstrações contábeis  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022  
(Em milhares de Reais)

Custos por serviço:

	31/12/2023	31/12/2022
Eventos (Divisionais e EnANPAD)		
Licença de software (i)	7	162
Serviços de terceiros (ii)	56	98
Infraestrutura e Equipamentos (iii)	58	-
Coffee-break e coquetel	235	-
Jantar por adesão	138	-
Comunicação visual	17	-
Mobilidade Diretoria (iv)	45	-
Mobilidade Equipe ANPAD (iv)	44	-
Mobilidade Coordenadores (iv)	43	-
Mobilidade Palestrantes (iv)	109	-
Mobilidade Convidados (iv)	19	-
Programa ANPAD Inclusiva (v)	21	-
Aluguel de brinquedos e recreação infantil (Espaço kids)	24	-
Intermediação de pagamento de inscrição	10	6
Outros	36	3
Total de custos	<u>862</u>	<u>269</u>
Teste ANPAD		
Licença de software (vi)	288	355
Serviços de terceiros (vii)	115	303
Banco de Itens (vii)	166	-
Projeto de Modernização (viii)	38	-
Intermediação de pagamento de inscrição	21	18
Outros	35	18
Total de custos	<u>663</u>	<u>694</u>
Publicações (BAR e RAC)		
Licença de software (ix)	10	7
Serviços de terceiros (x)	30	29
Outros	18	2
Total de custos	<u>58</u>	<u>38</u>
Spell		
Indexação de artigos e aferição de impacto Spell (xi)	143	282
Serviços de Terceiros	6	-
Outros	1	-
Total de custos	<u>150</u>	<u>282</u>
Criação de Redes Internacionais		
Locação de sala para evento (xii)	2	-
Refeições e bebidas para evento (xii)	59	-
Inscrição para participação em eventos	2	-
Mobilidade Diretoria (xiii)	44	-
Mobilidade Convidados (xiv)	7	-
Subsídio para estudantes (xiv)	17	-
Outros	4	-
Total de Custos	<u>135</u>	<u>-</u>
Advocacy e Representação		
Mobilidade Diretoria	20	-
Anuidades com outras associações	7	-
Total de Custos	<u>27</u>	<u>-</u>
Salários, encargos e benefícios		
Salários bruto (xv)	894	878
Encargos	321	334
Benefício (Plano de saúde)	127	101
Benefício (Vale alimentação)	96	64
(-) Reversão de provisão (xvi)	-	(219)
Total de custos	<u>1.438</u>	<u>1.158</u>
	<u>3.333</u>	<u>2.441</u>

Notas explicativas da Diretoria às demonstrações contábeis  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022  
(Em milhares de Reais)

---

- (i) Em 2023, como os eventos foram realizados presencialmente, não houve a contratação de plataforma *on-line* para realização dos eventos, ao contrário do que ocorreu em 2022. Nesse ano, o principal custo de licença de software foi com o sistema de credenciamento.
- (ii) A contratação de assessoria de eventos, recepcionistas, registro de imagens (fotografia e vídeo) e DJ integrou os custos relacionados aos "serviços de terceiros" em 2023. Em contrapartida, em 2022, esse custo estava principalmente associado ao fornecedor para o aprimoramento do sistema de submissão e avaliação de artigos, do sistema de cadastro de usuários (conhecido como iANPAD) e do *website* de Eventos, dada a realização dos eventos de forma *on-line* naquele ano
- (iii) Montagem de estandes e locação de equipamentos (computadores, radiocomunicadores, mobiliários).
- (iv) Os gastos com "Mobilidade" incluem passagem aérea, hospedagem e diárias.
- (v) Em 2023, 21 estudantes de baixa renda e pertencentes a diversos grupos étnico-raciais foram beneficiados com bolsas no valor de R\$ 1 mil cada, subsidiando sua participação presencial no EnANPAD 2023. A AMBEV patrocinou 15 dessas bolsas.
- (vi) Licenças de uso da plataforma *on-line* para a realização das provas do Teste ANPAD. Em 2022, do montante pago, R\$ 51 mil correspondem a licenças utilizadas na última edição de 2021.
- (vii) Serviços de terceiros englobam a contratação de fiscais para monitoração remota dos participantes, bem como a elaboração e revisão de itens do Teste ANPAD. Até a Edição de Junho de 2023, os itens aplicados não podiam ser reaproveitados, pois eram divulgados aos participantes. Com o início do Projeto de Modernização do Teste ANPAD, começou-se a construir um banco de itens, e desde então, os custos relacionados à elaboração e revisão são registrados nesta categoria. Em 2022, dos R\$ 303 mil pagos com serviços de terceiros, R\$ 177 mil foram destinados à monitoração das edições realizadas no mesmo ano.
- (viii) Os custos associados ao "Projeto de Modernização" incluem a contratação dos serviços de consultoria de um estatístico para a implementação da metodologia Teoria de Resposta ao Item (TRI), assim como do método de aplicação CAT - Testagem Adaptativa Computadorizada, e a capacitação dos elaboradores para essa nova metodologia.
- (ix) Os custos referentes à "Licença de *software*" englobam serviços de marcação XML e verificação de similaridade.
- (x) Serviços de tradução e revisão dos artigos das revistas BAR e RAC.
- (xi) O contrato de manutenção do Spell com a empresa prestadora de serviços, foi mantido até maio de 2023. As atividades desenvolvidas pelo prestador incluíam a manutenção da base referenciada, a indexação de novos artigos e a aferição anual do índice de impacto Spell, a um valor fixo mensal de R\$ 23.784,20. Com a não renovação do contrato, a ANPAD passou a gerenciar diretamente a manutenção da base e a aferição do índice, enquanto a indexação de novos registros passou a ser realizada por prestadores de serviços autônomos, com valores definidos por tipo de registro inserido.
- (xii) A ANPAD promoveu uma recepção de *networking* dentro da programação oficial do AOM Annual Meeting 2023, em Boston. Para isso, alugou uma sala de eventos em um dos hotéis sede, no valor de 400 dólares, e contratou catering com bebidas e petiscos para um total de 100 pessoas. Ao final do evento, registrou-se a participação de aproximadamente 160 pessoas ao longo das 4 horas do encontro.
- (xiii) Os custos relacionados à "Mobilidade Diretoria" englobam despesas com passagem aérea, hospedagem e diárias destinadas ao Presidente da ANPAD para representar a Associação nos eventos da AOM e EURAM.
- (xiv) Despesas relacionadas à hospedagem de professores convidados para proferir palestras no workshop promovido pela *Public Management Research Association* (PMRA) no EnANPAD 2023, além do subsídio de 17 bolsas no valor de R\$ 1.000 cada, destinadas a estudantes para facilitar e viabilizar a participação deles no evento. A PMRA contribuiu com o valor de 5 mil dólares (R\$ 24 mil) para cobrir esses custos.

Notas explicativas da Diretoria às demonstrações contábeis  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022  
(Em milhares de Reais)

- (xv) Em “Salários bruto” estão inclusos, além dos proventos mensais, as férias e 13º salários. Em 2023, foi realizada uma alteração na equipe, com a demissão da gerente de projetos e o remanejamento de um empregado para o escritório de projetos. Teve também a contratação de um analista de banco de dados, de um assistente editorial e de um auxiliar administrativo.
- (xvi) Refere-se a reversão de provisões corrigidas no exercício de 2022, referentes a outros exercícios sociais.

20. Instrumentos financeiros

a. Classificação contábil e valores justos

A tabela a seguir apresenta os valores contábeis e os valores justos dos ativos e passivos financeiros.

	2023 (Valor contábil)	2023 (Valor justo)	2022 (Valor contábil)	2022 (Valor justo)
<b>Ativos financeiros</b>				
Caixa e equivalentes de caixa	4.913	4.913	9.333	9.333
Contas a receber de associados	47	47	88	88
Outras contas a receber	-	-	6	6
Adiantamento a fornecedores	30	30	18	18
	<u>4.990</u>	<u>4.990</u>	<u>9.445</u>	<u>9.445</u>
<b>Passivos financeiros</b>				
Fornecedores	(27)	(27)	(54)	(54)
Outras contas a pagar	-	-	(9)	(9)
	<u>4.963</u>	<u>4.963</u>	<u>9.382</u>	<u>9.382</u>

Caixa e equivalentes de caixa

Os valores contábeis informados no balanço patrimonial são idênticos ao valor justo. Suas taxas de remuneração são substancialmente baseadas na variação do CDI (certificado de depósito interbancário).

b. Gerenciamento dos riscos financeiros

A Entidade possui exposição para os seguintes riscos resultantes de instrumentos financeiros:

- Risco de crédito;
- Risco de liquidez.

(i) Estrutura de gerenciamento de risco

A Diretoria tem a responsabilidade global sobre o estabelecimento e supervisão da estrutura de gerenciamento de risco da Entidade.

Notas explicativas da Diretoria às demonstrações contábeis  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022  
(Em milhares de Reais)

---

As políticas de gerenciamento de risco da Entidade visam identificar e analisar os riscos aos quais está exposta, definir limites de riscos e controles apropriados, bem como monitorar os riscos e a aderência aos limites definidos. As políticas de gerenciamento de risco e os sistemas são revisados regularmente para refletir mudanças nas condições de mercado e nas atividades da Entidade.

(ii) Risco de crédito

Risco de crédito é o risco de a Entidade incorrer em perdas financeiras caso um cliente ou uma contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais. Esse risco é principalmente proveniente das contas a receber de anuidades institucionais, de inscrições em Eventos pagas via empenho e de instrumentos financeiros da Entidade.

O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima do crédito.

Contas a receber e outros créditos

A exposição da Entidade a risco de crédito é influenciada principalmente pelas características individuais de cada cliente. Contudo, a Diretoria também considera os fatores que podem influenciar o risco de crédito da sua base de clientes.

(iii) Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco de que a Entidade irá encontrar dificuldades em cumprir as obrigações associadas a seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos em caixa ou com outro ativo financeiro.

A abordagem da Diretoria no que tange à liquidez consiste em garantir, na medida do possível, que a Entidade sempre terá liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações no vencimento, tanto em condições normais como de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou riscos à reputação da Entidade.

A Entidade utiliza sistemas de informação e ferramentas de gestão que propiciam a condição de monitoramento de exigências de fluxo de caixa e a otimização de seu retorno de caixa em investimentos. Tem como política operar com alta liquidez para garantir o cumprimento de obrigações operacionais e financeiras pelo menos por um ciclo operacional - isso inclui o impacto potencial de circunstâncias extremas que não podem ser razoavelmente previstas, como desastres naturais.



Notas explicativas da Diretoria às demonstrações contábeis  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022  
(Em milhares de Reais)

Como cenários prováveis foram adotados, as cotações e valores já estão reconhecidos contabilmente. Para os cenários “possíveis” e “remotos”, utilizamos uma variação entre 50% e 75% no caso das taxas cambiais, sendo que essas variações foram definidas com base no histórico de mercado e nas projeções realizadas pela Administração em relação às exposições assumidas.

Exercício 2023

Indexador	Posição	Saldo (R\$)	Posição	CDI Atual	25% Possível		50% Possível	
					CDI	Perda	CDI	Perda
CDI	Aplicação	8.918	Queda CDI	12,35%	9,26%	(275)	6,18%	(551)

Exercício 2022

Indexador	Posição	Saldo (R\$)	Posição	CDI Atual	25% Possível		50% Possível	
					CDI	Perda	CDI	Perda
CDI	Aplicação	9.311	Queda CDI	12,39%	9,29%	(288)	6,20%	(577)

### Fornecedores

A exposição da Entidade a risco de liquidez é influenciada principalmente pelas características individuais de cada fornecedor. Contudo, a Diretoria também considera os fatores que podem influenciar o risco de liquidez da sua base de fornecedores, incluindo o risco de não pagamento da indústria e do país em que o fornecedor opera.

## 21. Valor justo com trabalho voluntário

De acordo com a Resolução CFC n.º 1.409/2012 - ITG 2002, o trabalho voluntário (inclusive de membros integrantes dos órgãos da administração) deverá ser divulgado pelo valor justo da prestação do serviço como se tivesse ocorrido o desembolso financeiro.

Notas explicativas da Diretoria às demonstrações contábeis  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022  
(Em milhares de Reais)

O trabalho voluntário realizado por 18 membros da Diretoria, do Comitê Executivo, do Comitê do Teste ANPAD, do Comitê de Ética e do Conselho Fiscal foi reconhecido com o valor total de R\$ 301 mil, correspondendo a 1.492 horas de prestação de serviços gratuitos. Para estabelecer uma referência de valor, consideramos R\$ 201 por hora de serviço prestado pela Diretoria Executiva e R\$ 204 por hora de serviço prestado pelo Comitê Executivo, Comitê de Ética, Comitê Teste ANPAD e Conselho Fiscal.

	2023	2022
	Valor	Valor
Diretoria Executiva		
Média salarial (baseada em informações públicas)	23.125	20.582
Férias e 13º	4.497	4.002
Encargos (FGTS, PIS)	2.486	2.213
Total/mês	30.107	26.797
Carga horária/mês	150h	150h
Valor da hora	201	179
Estimativa de horas de trabalho voluntário à serviço da ANPAD/ano	1180h	1200h
Total da remuneração reconhecida para Diretoria Executiva	237.180	214.800
Comitês e Conselho Fiscal		
Média salarial (baseada em informações públicas)	23.500	21.828
Férias e 13º	4.569	4.244
Encargos (FGTS, PIS)	2.526	2.347
Total/mês	30.596	28.419
Carga horária/mês	150h	150h
Valor da hora	204	189
Estimativa de horas de trabalho voluntário à serviço da ANPAD/ano	312h	312h
Total da remuneração reconhecida para Comitês e Conselho Fiscal	63.648	58.968
Valor justo com trabalho voluntário	300.828	273.768

Notas explicativas da Diretoria às demonstrações contábeis  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022  
(Em milhares de Reais)

---

22. Cobertura de seguros

A Entidade não adota a política de contratar cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos em 31 de dezembro de 2023 para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de sua atividade.