

ASSOCIAÇÃO NACIONAL DE PÓS-GRADUAÇÃO E  
PESQUISA EM ADMINISTRAÇÃO ("ANPAD")

Relatório do auditor independente

Demonstrações contábeis  
Em 31 de dezembro de 2021

ASSOCIAÇÃO NACIONAL DE PÓS-GRADUAÇÃO E PESQUISA EM ADMINISTRAÇÃO  
("ANPAD")

Demonstrações contábeis  
Em 31 de dezembro de 2021

Conteúdo

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações contábeis

Balancos patrimoniais

Demonstrações do resultado

Demonstrações do resultado abrangente

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

Demonstrações do fluxo de caixa

Notas explicativas da Diretoria às demonstrações contábeis

## RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

Aos  
Diretores e Associados da  
Associação Nacional de Pós-Graduação e Pesquisa em Administração ("ANPAD")  
Maringá - PR

### Opinião sobre as demonstrações contábeis

Examinamos as demonstrações contábeis da Associação Nacional de Pós-Graduação e Pesquisa em Administração ("ANPAD ou Entidade"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2021 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio social e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da ANPAD em 31 de dezembro de 2021, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis as pequenas e médias empresas e o ITG 2002 - Contabilidade para entidades sem fins lucrativos.

### Base para opinião sobre as demonstrações contábeis

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis". Somos independentes em relação à Entidade, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC), e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

### Outros assuntos

As demonstrações contábeis referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020, apresentadas para fins comparativos, não foram auditadas por nós, tampouco por outros auditores independentes, sendo aplicados procedimentos para validação dos saldos de abertura de acordo com a NBC TA 200, de tal forma que não emitimos opinião sobre tais saldos. Nossa opinião não contém ressalva em função desse assunto.

### Responsabilidades da Diretoria pelas demonstrações contábeis

A Diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis as pequenas e médias empresas, o ITG 2002 - Contabilidade para entidades sem fins lucrativos e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis, a Diretoria é responsável pela avaliação da capacidade de a Entidade continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a Diretoria pretenda liquidar a Entidade ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

### Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais;
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Entidade;
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Diretoria;
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela Diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Entidade. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Entidade a não mais se manter em continuidade operacional;
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

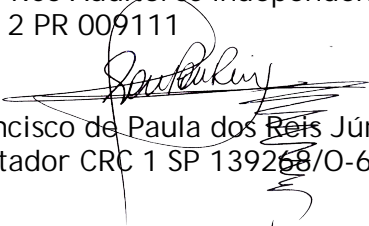


Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Londrina, 28 de outubro de 2022.



BDO RCS Auditores Independentes SS  
CRC 2 PR 009111

  
Francisco de Paula dos Reis Júnior  
Contador CRC 1 SP 139268/O-6 - S - PR

## Balancos patrimoniais

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020

(Em milhares de Reais)

Ativo				Passivo e patrimônio social			
	Nota explicativa	31/12/2021	31/12/2020 (não auditado)		Nota explicativa	31/12/2021	31/12/2020 (não auditado)
Circulante				Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	5	9.108	8.656	Fornecedores		-	79
		9.108	8.656	Obrigações trabalhistas	7	247	156
				Obrigações tributárias	8	23	23
						270	258
Não circulante				Patrimônio social			
Intangível		115	121	Capital social	9	8.650	8.446
Imobilizado	6	123	131	Superávit acumulado		426	204
		238	252			9.076	8.650
Total do ativo		9.346	8.908	Total do passivo e patrimônio social		9.346	8.908

As notas explicativas da Diretoria são parte integrante das demonstrações contábeis.

Demonstrações do resultado  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020  
(Em milhares de Reais)

	Nota Explicativa	31/12/2021	31/12/2020 (não auditado)
Receita operacional líquida	10	2.624	2.827
Custo serviços prestados	11	(2.108)	(2.048)
Superávit bruto		516	779
Despesas gerais e administrativas	12	(422)	(756)
Outros resultados operacionais		25	52
Resultado operacional antes dos efeitos financeiros		119	75
Receitas financeiras	13	375	175
Despesas financeiras	13	(68)	(46)
Superávit líquido do período		426	204

As notas explicativas da Diretoria são parte integrante das demonstrações contábeis.

Demonstrações do resultado abrangente  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020  
(Em milhares de Reais)

---

	31/12/2021	31/12/2020 (não auditado)
Superávit líquido do exercício	426	204
Outros resultados abrangentes	-	-
Superávit abrangente total	<u>426</u>	<u>204</u>

---

As notas explicativas da Diretoria são parte integrante das demonstrações contábeis.

---



Demonstrações das mutações do patrimônio social  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020  
(Em milhares de Reais)

	Patrimônio Social	Superávit/(Déficit) Acumulado	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2019 (Não auditado)	8.446	-	8.446
Superávit do exercício	-	204	204
Transferência de Superávit	204	(204)	-
Saldos em 31 de dezembro de 2020 (Não auditado)	8.650	-	8.650
Superávit do exercício	-	426	426
Transferência de Superávit	426	(426)	-
Saldos em 31 de dezembro de 2021	<u>9.076</u>	<u>-</u>	<u>9.076</u>

As notas explicativas da Diretoria são parte integrante das demonstrações contábeis.

Demonstrações do fluxo de caixa  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020  
(Em milhares de Reais)

	31/12/2021	31/12/2020 (não auditado)
Fluxo de caixa das atividades operacionais		
Superávit do exercício	426	204
Ajustes para:		
Depreciação	18	18
Amortização	6	6
	<u>24</u>	<u>24</u>
Variações em:		
Fornecedores e outras contas a pagar	(79)	-
Obrigações tributárias	-	18
Obrigações trabalhistas	91	(136)
Caixa gerado/(aplicado) das atividades operacionais	<u>12</u>	<u>(118)</u>
Fluxo de caixa líquido gerado/(aplicado) das atividades operacionais	<u>462</u>	<u>(110)</u>
Fluxo de caixa de atividades de investimento		
Aquisição ativo intangível e imobilizado	(11)	(1)
Baixa ativo intangível e imobilizado	1	-
Fluxo de caixa aplicado nas atividades de investimento	<u>(10)</u>	<u>(1)</u>
Aumento líquido em caixa e equivalentes de caixa	<u>452</u>	<u>109</u>
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	8.656	8.547
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	9.108	8.656
Aumento em caixa e equivalentes de caixa	<u>452</u>	<u>109</u>

As notas explicativas da Diretoria são parte integrante das demonstrações contábeis.

Notas explicativas da Diretoria às demonstrações financeiras  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020  
(Em milhares de Reais)

---

1. Contexto de operação

A Associação Nacional de Pós-graduação e Pesquisa em Administração - ANPAD, inscrita no CNPJ sob o nº 42.595.652/0001-66, é uma sociedade civil de direito privado de cunho nacional, sem fins econômicos, de caráter científico, com autonomia financeira, criada em 1976 a partir da iniciativa de programas de pós-graduação. Sua Sede está localizada na Avenida Pedro Taques 294, sala 1402, Zona Armazém, Maringá, Paraná, conforme Ata 109 registrada no RCPJ de Maringá em 17 de maio de 2019. É regida por Estatuto registrado no RCPJ sob o n.º 532589, com última alteração em 22 de junho de 2021, aprovada na 114ª Assembleia Geral Ordinária.

A ANPAD tem como missão induzir altos padrões de qualidade de ensino e pesquisa e representar a pós-graduação em Administração e áreas afins no Brasil. A ANPAD congrega programas de pós-graduação *stricto sensu* na sua área de conhecimento e representa os interesses desses programas associados junto à opinião pública, comunidade científica e órgãos governamentais responsáveis pela gestão da educação e desenvolvimento científico e tecnológico no Brasil.

A ANPAD atualmente possui os seguintes serviços, ações e iniciativas:

- a) Encontros, congressos, seminários e simpósios acadêmicos para difusão e aprimoramento do ensino, da pesquisa e da produção de conhecimento em Administração e áreas afins. Dentre eles estão o Encontro Anual da ANPAD (EnANPAD) e os nove Eventos Divisionais que se revezam a cada três anos;
- b) Elaboração e aplicação do exame de proficiência Teste ANPAD, usado por programas de pós-graduação como parte de seus processos de seleção de candidatos de mestrado e de doutorado em Administração e áreas afins;
- c) Editoração científica de dois periódicos, *RAC (Revista de Administração Contemporânea)* e *BAR (Brazilian Administration Review)*, ambos de acesso público e gratuito;
- d) Operação de base referenciada de periódicos científicos brasileiros nas áreas de interesse dos associados, conhecida como Biblioteca Eletrônica Spell (Scientific Periodicals Electronic Library), permitindo a consulta de metadados (como título, resumo e autores) dos artigos publicados nesses periódicos e fornecendo anualmente um índice de impacto;
- e) Programa de inclusão social, chamado ANPAD Inclusiva, que oferece descontos e gratuidades em taxas de inscrições de eventos e do Teste ANPAD para negros/as, indígenas e quilombolas ou quaisquer outros indivíduos que demonstrem baixa renda.

Notas explicativas da Diretoria às demonstrações contábeis  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020  
(Em milhares de Reais)

---

As fontes de recursos para a manutenção e o desenvolvimento das atividades da ANPAD são provenientes de anuidades associativas, taxas de inscrições em eventos promovidos pela Associação e taxas de inscrições do Teste ANPAD. Algumas atividades e iniciativas como a operação da Biblioteca Eletrônica Spell e a editoração científica dos periódicos RAC e BAR são praticamente serviços gratuitos à sociedade e não são geradoras de receita. A editoração de revistas e eventos científicos podem contar com recursos captados em editais de fomento à pesquisa, dependendo da disponibilidade dos editais e do sucesso na captação dos recursos. Nos eventos, podem ser vendidos espaços publicitários. As reservas acumuladas em aplicações financeiras geram receitas financeiras com perfil de risco conservador, segundo política de investimento praticada na Entidade.

Os descontos e gratuidades em taxas de inscrições de eventos e Teste ANPAD, parte das políticas de inclusão, geram redução das receitas. Consistem em subsídio da ANPAD à participação de grupos de pessoas menos favorecidos na sociedade.

#### 1.1. Reflexos da pandemia de Covid-19 nas operações da Associação

Em 2020 e 2021, a Entidade, consciente dos riscos e contribuindo para minimizar os efeitos da Covid-19, adotou a forma remota para execução de suas atividades. Os Eventos Divisionais, o EnANPAD e o Teste ANPAD foram realizados de forma *on-line*. As despesas incluíram a contratação de plataformas para realização dos Eventos e, no caso do Teste ANPAD, corresponderam às contratações de licenças de uso de plataforma para a realização das provas e de fiscais para monitoração remota dos participantes. Da mesma forma, assembleias, reuniões e eleições de membros passaram a ser realizadas de forma remota.

Até antes da pandemia seis integrantes da equipe ANPAD trabalhavam presencialmente na sede da Entidade em Maringá e uma colaboradora trabalhava de forma remota no Rio de Janeiro. Durante 2021, a ANPAD manteve toda a equipe de colaboradores operando de forma remota; em dezembro de 2021, decidiu adotar o trabalho remoto definitivamente.

A Entidade mantém a locação da sala de sua sede, cujo endereço consta no registro de seu CNPJ, pagando os aluguéis e demais despesas regularmente.

#### 1.2. Equipe ANPAD e forças tarefa

Em 2021, a Equipe ANPAD era formada por sete pessoas contratadas de acordo com a CLT e convenções trabalhistas regulada pelos sindicatos Senalba/PR e Senalba/RJ. Adicionalmente aos seus salários e horas-extras, receberam benefícios como vale-alimentação e plano de saúde.

Notas explicativas da Diretoria às demonstrações contábeis  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020  
(Em milhares de Reais)

---

Além da equipe permanente, a ANPAD contava com estagiários que atuavam nas diversas área da Entidade e eram treinados para desenvolver seu potencial e desempenhar atividades na Associação.

A atuação da Equipe ANPAD inclui a prestação de serviços (*e.g.*, a realização de eventos e do exame de proficiência) e a secretaria da própria Associação (*e.g.*, a realização das assembleias e ritos formais da Associação e representação dos interesses dos associados). Até 2021, a ANPAD usou duas formas de organização das atividades: (i) rotinas, para processos que ocorrem durante todo o ano e são realizados por funcionários específicos; (ii) forças-tarefa, para ações concentradas em certos períodos e que demandam maior número de pessoas.

Em 2021, foram realizadas quatro edições do Teste ANPAD, os Eventos Divisionais e o EnANPAD. Essas ações foram realizadas por forças-tarefa, nas quais é mobilizada toda a Equipe ANPAD ou grande parte dela. As horas regulares e as horas-extras de trabalho, apesar de serem demandadas pelo Teste ANPAD e pelos Eventos (Divisionais e EnANPAD), não são alocadas contabilmente no custo unitário desses serviços.

### 1.3. ANPAD Digital

A ANPAD dedica recursos para o aperfeiçoamento de sistemas digitais para (i) gestão de perfis de usuário (área de entrada para serviços e eventos ANPAD, conhecido como iANPAD); (ii) gestão de eventos científicos (etapas de submissão e avaliação de artigos); e (iii) *homepages* e *websites* institucionais e de seus serviços. Em 2021, a ANPAD dedicou recursos para finalizar projetos de aperfeiçoamento dos seguintes sistemas: iANPAD, sistema de gestão de eventos científicos e *websites*.

## 2. Base de preparação e apresentação das demonstrações contábeis

### a. Declaração de conformidade

As demonstrações contábeis foram preparadas em conformidade com as práticas adotadas no Brasil para pequenas e médias empresas (CPC PME), aplicáveis às entidades sem fins lucrativos, e disposições da Resolução nº 1409/2012 do Conselho Federal de Contabilidade, que aprovou a Interpretação Técnica ITG 2002 - Entidade sem Finalidade de Lucros. Evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais condizem com aquelas utilizadas pela administração na sua gestão.

Notas explicativas da Diretoria às demonstrações contábeis  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020  
(Em milhares de Reais)

---

Estimativas e premissas são revistas de uma maneira contínua. Revisões com relação a estimativas contábeis são reconhecidas no próprio exercício e em quaisquer exercícios futuros afetados.

As demonstrações contábeis da Entidade incluem estimativas referentes às provisões necessárias para instrumentos financeiros, estimativa de vida útil e avaliação do valor recuperável para o ativo imobilizado, reconhecimento de receita, bem como provisão para riscos, contingências e passivos contingentes. Os resultados reais podem apresentar variações em relação às estimativas.

b. Mensuração de valor

As demonstrações contábeis foram preparadas com base no custo histórico como base de valor, exceto se indicado de outra forma.

c. Moeda funcional e moeda de apresentação

Estas demonstrações contábeis são apresentadas em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma. O real é a moeda funcional e de apresentação da Entidade.

3. Resumo das principais práticas contábeis

As demonstrações contábeis foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis as pequenas e médias empresas e o ITG 2002 - Contabilidade para entidades sem fins lucrativos.

As principais políticas aplicadas na preparação destas demonstrações contábeis estão definidas a seguir. Essas políticas vêm sendo aplicadas de modo consistente em todos os exercícios apresentados, salvo quando indicado de outra forma.

A emissão das demonstrações contábeis foi aprovada pela administração em 28 de outubro de 2022.

4. Principais políticas contábeis

a. Caixa e equivalentes de caixa

Contemplam numerário em caixa, saldo em bancos e investimentos de liquidez imediata, com baixo risco de variação no valor de mercado e vencimentos não superiores a 90 dias. As aplicações financeiras são prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e estão sujeitas a um insignificante risco de variação de valor.

Notas explicativas da Diretoria às demonstrações contábeis  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020  
(Em milhares de Reais)

---

b. Imobilizado

(i) Reconhecimento e mensuração

Os itens do imobilizado são demonstrados ao custo histórico de aquisição menos o valor da depreciação e de qualquer perda não recuperável acumulada. O custo histórico inclui gastos diretamente atribuíveis necessários para preparar o ativo para o uso pretendido pela Diretoria. A depreciação dos ativos é calculada com base no método linear para alocação de custos menos o valor residual durante a vida útil.

(ii) Depreciação

Itens do ativo imobilizado são depreciados pelo método linear no resultado do exercício com base na vida útil econômica estimada de cada componente. Itens do ativo imobilizado são depreciados a partir da data em que são instalados e estão disponíveis para uso ou, em caso de ativos construídos internamente, a partir do dia em que a construção é finalizada e o ativo está disponível para utilização.

c. Fornecedores

As contas de fornecedores são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos no curso normal dos negócios, inicialmente reconhecidas pelo valor justo e subsequentemente mensuradas pelo custo amortizado com base no método de taxa de juros efetiva. Na prática, são normalmente reconhecidas ao valor da fatura correspondente.

d. Demais ativos, passivos circulantes e não circulantes

Um ativo é reconhecido no balanço quando for provável que seus benefícios econômicos futuros serão gerados em favor da Entidade e seu custo ou valor puder ser mensurado com segurança. Um passivo é reconhecido no balanço quando a Entidade possui uma obrigação legal ou constituída como resultado de um evento passado, sendo provável que um recurso econômico seja requerido para liquidá-lo no futuro. Estão demonstrados por seus valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes rendimentos, encargos e atualizações monetárias incorridas até a data do balanço e, no caso dos ativos, retificados por provisão para perdas quando necessário.

Notas explicativas da Diretoria às demonstrações contábeis  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020  
(Em milhares de Reais)

---

A ANPAD dedica recursos para aperfeiçoamento de sistemas digitais para (i) gestão de perfis de usuário (área de entrada para serviços e eventos ANPAD, conhecido como iANPAD); (ii) gestão de eventos científicos (submissão e avaliação de artigos); e (iii) *homepages* e *websites* institucionais e de seus serviços. Esses recursos digitais usados na operação e divulgação da ANPAD não são registrados como ativos, mas como despesas. Isso se deve à dificuldade de identificação de outras receitas associadas ou de uma parcela da receita de inscrições em eventos e no Teste ANPAD que seria diretamente atribuída aos sistemas desenvolvidos pela ANPAD.

e. Demonstrações dos fluxos de caixa

As demonstrações dos fluxos de caixa foram preparadas pelo método indireto.

f. Reconhecimento de receitas e despesas

As receitas e as despesas são reconhecidas de acordo com o regime de competência. As receitas de serviços são reconhecidas quando efetivamente realizadas. As doações e contribuições são reconhecidas quando há efetivo recebimento dos recursos, em função de sua natureza de imprevisibilidade. A legislação fiscal vigente determina que as entidades sem finalidade de lucros estão impedidas de remunerar seus dirigentes.

Entretanto, conforme requerido pela ITG 2002, o valor atribuído ao trabalho voluntário realizado pelos Conselhos de Administração e Fiscal e por outros colaboradores deve ser incluso como tal, e os tributos de objeto de renúncia fiscal não precisam ser registrados como se fossem devidos, bastando relacioná-los nas notas explicativas. Para mensuração desses serviços, poderá ser utilizado o valor justo percebido.

No caso da ANPAD, são considerados como valor atribuído ao trabalho voluntário a estimativa de horas despendidas por membros dos seguintes conselhos e comitês: Comitê Executivo, Comitê do Teste ANPAD, Comitê de Ética e Conselho Fiscal, além da Diretoria Executiva. Os valores por hora foram baseados na média dos salários brutos dos membros e diretores que possuem vencimentos mensais pagos por Universidades públicas conforme disponíveis em portais de transparência.

g. Receitas financeiras e despesas financeiras

A receita e a despesa de juros são reconhecidas no resultado pelo método dos juros efetivos.



Notas explicativas da Diretoria às demonstrações contábeis  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020  
(Em milhares de Reais)

---

### Imposto de Renda e Contribuição Social

A Associação é classificada como Entidade sem fins lucrativos e não está sujeita ao recolhimento do Imposto de Renda e da Contribuição Social sobre o superávit apurado em função de gozar de isenção tributária.

A isenção do Imposto de Renda advém de Lei Ordinária nº 9.532/1997 em seu artigo 12, parágrafo terceiro, conforme nova redação dada pela Lei nº 9.718/1998. A não obrigação ao recolhimento da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido está em conformidade com o artigo 15 da Lei nº 9.532/1997.

Excluem-se da isenção do Imposto de Renda os rendimentos e ganhos de capital auferidos em aplicações financeiras de renda fixa ou de renda variável, sendo o imposto tributado diretamente na fonte pela instituição bancária. A isenção é condicionada ao cumprimento dos requisitos estabelecidos na legislação.

#### h. PIS sobre folha de pagamento

Conforme Solução de Consulta nº 197, de 05 de novembro de 2018, e artigo 13, do anexo IV da MP nº 2158-35/2001, as associações civis sem fins lucrativos a que se refere o artigo 15 da Lei nº 9.532/1997, sujeitam-se à Contribuição para o PIS/PASEP com base na folha de salários, à alíquota de 1% (um por cento), não havendo a incidência dessa contribuição sobre suas receitas financeiras.

#### i. Cofins sobre rendimentos de aplicações financeiras

Por não se caracterizarem como atividade própria das associações referidas no artigo 15 da Lei nº 9.532/1997, as receitas decorrentes de aplicações financeiras não são abrangidas pela isenção da COFINS prevista no artigo 14, anexo X, da Medida Provisória nº 2.158-35/2001.

As receitas financeiras não estão listadas entre as receitas excluídas do regime de apuração não cumulativa da COFINS e, portanto, submetem-se ao regime de apuração a que a pessoa jurídica beneficiária estiver submetida (Solução de Consulta nº 387 - COSIT, de 2017).

Na sistemática de apuração não cumulativa da COFINS, as receitas decorrentes de aplicações financeiras auferidas pelas associações a que se refere o art. 15 da Lei nº 9.532/1997 integram a base de cálculo da citada contribuição, que, a partir de 1º de julho de 2015, incide sobre as referidas receitas com alíquota de 4% (quatro por cento).

Notas explicativas da Diretoria às demonstrações contábeis  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020  
(Em milhares de Reais)

j. Concessão de gratuidades

Em 2021, por meio do Programa ANPAD Inclusiva, a Entidade, que já concedia isenção da taxa de inscrição para o Teste ANPAD a estudantes de baixa renda, ampliou essa iniciativa. A ANPAD passou também a dar isenção da taxa de inscrição para os Eventos Divisionais e para o EnANPAD, e estendeu o benefício de isenção da taxa de inscrição a estudantes de grupos étnico-raciais (autodeclarados negros/as, indígenas e quilombolas).

Em junho de 2021, a ANPAD subsidiou um curso preparatório para o Teste ANPAD, ministrado pelo Instituto Hoju, para 100 jovens de grupos étnico-raciais. Os jovens foram selecionados pela Educafro. A iniciativa foi firmada por convênio entre a ANPAD, a Educafro e o Instituto Hoju. O curso preparatório tem duração de 365 dias, e o estudante contemplado no programa também pode fazer o Teste ANPAD de forma gratuita.

Isenções de inscrições (gratuidades) concedidas em 2021, em Reais:

Isenções de inscrição em Eventos e Teste ANPAD - 2021			
Evento	Número de Isenções	Valor da Inscrição isenta	Total (R\$)
Teste ANPAD	179	-	52.805,00
Estudantes de baixa renda	179	295,00	52.805,00
Eventos (Divisionais e EnANPAD)	63	-	17.100,00
Estudantes de baixa renda (Divisionais)	6	150,00	900,00
Estudantes de baixa renda (EnANPAD)	31	300,00	9.300,00
Estudantes étnico-racial (Divisionais)	6	150,00	900,00
Estudantes étnico-racial (EnANPAD)	20	300,00	6.000,00
Total de isenções de inscrições em 2021			69.905,00

5. Caixa e equivalentes de caixa

	31/12/2021	31/12/2020 (não auditado)
Aplicações financeiras	9.108	8.656
	9.108	8.656

As aplicações financeiras correspondem a operações realizadas junto às instituições financeiras que operam no mercado financeiro nacional e possuem risco baixo de crédito. São remuneradas em condições e taxas normais de mercado, que variam entre 95% a 97% do CDI, e mensuradas a valor justo. Estão disponíveis para utilização das operações da Entidade, ou seja, são ativos financeiros com liquidez imediata.

Notas explicativas da Diretoria às demonstrações financeiras  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020  
(Em milhares de Reais)

## 6. Imobilizado

Conciliação do saldo contábil:

Rubrica	Taxa de depreciação (%)	Custo de Aquisição	Depreciação acumulada	Saldo líquido do imobilizado 2021	Saldo líquido do imobilizado 2020 (não auditado)
Equipamentos eletroeletrônicos	10	25	(21)	4	6
Móveis e utensílios	10	152	(110)	42	48
Computadores e periféricos	20	256	(206)	50	48
Benfeitorias em imóveis (i)	10	53	(26)	27	29
		<u>486</u>	<u>(363)</u>	<u>123</u>	<u>131</u>

(i) Em "Benfeitorias em imóveis" aproximadamente R\$ 18.000,00 referem-se a reforma da sala da sede da ANPAD em Maringá que ocorreu no ano de 2018.

Movimentação do imobilizado:

Rubrica	Saldo líquido do imobilizado 2020 (não auditado)	Adições	Baixas	Depreciação	Saldo líquido do imobilizado 2021
Equipamentos eletroeletrônicos	6	-	-	(2)	4
Móveis e utensílios	48	-	-	(6)	42
Computadores e periféricos	48	11	-	(9)	50
Benfeitorias em imóveis	29	-	(1)	(1)	27
	<u>131</u>	<u>11</u>	<u>(1)</u>	<u>(18)</u>	<u>123</u>

Notas explicativas da Diretoria às demonstrações financeiras  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020  
(Em milhares de Reais)

7. Obrigações trabalhistas

	31/12/2021	31/12/2020 (não auditado)
Provisões para 13º, férias e encargos (i)	195	103
Obrigações com pessoal	23	27
Obrigações sociais	29	26
	<u>247</u>	<u>156</u>

(i) A Diretoria da Entidade identificou em 2021 a ausência de reconhecimento da totalidade das provisões trabalhistas nos saldos de abertura de 2020, tais saldos foram corrigidos durante o exercício de 2021 e por conta da impossibilidade de reabertura dos balanços, e da irrelevância do ajuste não foram reconhecidos retrospectivamente.

8. Obrigações tributárias

	31/12/2021	31/12/2020 (não auditado)
IRRF sobre serviços tomados a recolher	1	2
IRRF sobre salários a recolher	15	11
IRRF autônomos a recolher	1	1
COFINS a recolher	3	1
CSRF a recolher	3	8
	<u>23</u>	<u>23</u>

9. Patrimônio social

a. Capital social

O capital social da Entidade totaliza R\$ 9.076.123,17 (nove milhões, setenta e seis mil, cento e vinte e três reais e dezessete centavos), em 31 de dezembro de 2021, contra R\$ 8.649.859,80 (oito milhões, seiscentos e quarenta e nove mil, oitocentos e cinquenta e nove reais e oitenta centavos), em 31 de dezembro de 2020.

10. Receita operacional líquida

	31/12/2021	31/12/2020 (não auditado)
Anuidades associativas (institucionais e individuais)	383	436
Eventos (Divisionais e EnANPAD)	705	609
Teste ANPAD	1.591	1.852
Spell (Indexação de documentos)	9	12
BAR e RAC ( <i>Royalties</i> )	1	1
	<u>2.689</u>	<u>2.910</u>
ISS	(52)	(46)
	<u>(52)</u>	<u>(46)</u>
Devoluções e cancelamentos	(13)	(37)
Devoluções e cancelamentos	(13)	(37)
	<u>(13)</u>	<u>(37)</u>
	<u>2.624</u>	<u>2.827</u>

Notas explicativas da Diretoria às demonstrações contábeis  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020  
(Em milhares de Reais)

11. Custo dos serviços prestados

	31/12/2021	31/12/2020 (não auditado)
Salários, encargos e benefícios (i)	(987)	(973)
Licenças de <i>software</i>	(386)	(309)
Serviços de terceiros	(428)	(362)
Indexação de artigos e aferição de impacto Spell	(264)	(308)
Intermediação de pagamento de inscrições	(25)	(36)
Outros	(18)	(60)
	<u>(2.108)</u>	<u>(2.048)</u>

- (i) Os salários, encargos e benefícios não são imputados aos custos de serviços individualmente, pois, como já mencionado, a Equipe ANPAD atua de forma conjunta nas forças-tarefa. As bolsas de estágio não são consideradas em salários e benefícios, pois servem ao propósito de formação.

12. Despesas gerais e administrativas

	31/12/2021	31/12/2020 (não auditado)
Licenças de <i>software</i> (i)	(127)	(48)
Serviços de recrutamento e seleção (ii)	(67)	-
Aluguéis e despesas da sede	(62)	(75)
Serviços de terceiros (iii)	(70)	(532)
Depreciação e amortização	(25)	(24)
Bolsa de Estágio (iv)	(38)	(50)
Programa ANPAD Inclusiva (v)	(7)	-
Marcas e Patentes	(6)	-
Anuidades com outras associações (vi)	(6)	-
Participação em cursos e congressos	(1)	-
Passagens e hospedagens	-	(19)
IOF	(8)	(2)
Outros	(5)	(6)
	<u>(422)</u>	<u>(756)</u>

- (i) A despesa "Licenças de *software*" inclui as licenças do pacote MS Office e de demais produtos de *software* (Adobe, Sistema financeiro, portal de assinaturas digitais, Ponto web) usados nos computadores de toda a Equipe ANPAD, além da infraestrutura de computação em nuvem (servidor Azure da Microsoft). Em 2021, a Microsoft concedeu à Entidade uma bonificação no valor de US\$3.500 (três mil e quinhentos dólares) em forma de crédito debitado no faturamento do servidor. Com a aquisição de 4 (quatro) licenças do Office 365 Business Standard, foram recebidas gratuitamente 10 (dez) licenças do Office 365 Business Premium e 100 (cem) licenças do Office 365 Business Basic;
- (ii) A despesa de "Serviços de recrutamento e seleção" é um contrato firmado em agosto de 2021 com a De Bernt Entschew Human Capital para ampliação da equipe ANPAD. O projeto incluiu uma etapa de (i) avaliação de potencial para todos os funcionários atuais, visando identificar conhecimentos, habilidades e atitudes individuais com foco no aumento de *performance*, (ii) reflexão estratégica sobre o perfil da equipe e (iii) seleção de pessoa para ocupar o cargo de gerente de projetos;
- (iii) Na despesa "Serviços de terceiros", os principais gastos são com serviços contábeis e assessoria jurídica. Em 2020, a ANPAD mantinha um prestador de serviço fixo para manutenção dos sistemas de *software* e, adicionalmente dedicou recursos para o desenvolvimento dos seguintes sistemas: iANPAD, sistema de gestão de eventos científicos e *websites*;

Notas explicativas da Diretoria às demonstrações contábeis  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020  
(Em milhares de Reais)

- (iv) A despesa "Bolsa de estágio" é o pagamento da bolsa de estágio, do auxílio-alimentação e do auxílio-transporte aos estagiários que atuavam nas diversas área da Entidade. Esses indivíduos foram treinados para desenvolver seu potencial e desempenhar atividades na Associação;
- (v) A despesa "Programa ANPAD Inclusiva" se refere ao subsídio de um curso preparatório para o Teste ANPAD para 100 jovens de grupos étnico-raciais. Os jovens foram selecionados pela Educafro, e o curso foi ministrado pelo Instituto Hoju;
- (vi) A despesa "Anuidades com outras associações" foi o pagamento da anuidade referente filiação da ANPAD a IFSAM.

### 13. Resultado financeiro líquido

	31/12/2021	31/12/2020 (não auditado)
Rendimentos das aplicações	375	175
Total das receitas financeiras	375	175
Impostos sobre aplicação financeira	(64)	(35)
Tarifas com cobranças	(3)	(11)
Outros (Despesas financeiras)	(1)	-
Total das despesas financeiras	(68)	(46)
	<u>307</u>	<u>129</u>

### 14. Abertura por serviços

A Diretoria apresenta a seguir a abertura por serviços para as receitas operacionais líquidas e custo dos serviços prestados.

	31/12/2021	31/12/2020 (não auditado)
Eventos (Divisionais e EnANPAD)		
Receitas com inscrições e publicidade	678	576
Custos	(219)	(46)
Total	459	530
Teste ANPAD		
Receitas com inscrições e reemissão de certificados	1.553	1.803
Custos	(605)	(692)
Total	948	1.111
Publicações (BAR e RAC)		
Receitas com Royalties	1	1
Custos	(33)	(30)
Total	(32)	(29)
Spell		
Receitas com indexação de documentos	9	12
Custos	(264)	(308)
Total	(255)	(296)
Anuidades associativas		
Receitas com anuidades associativas	383	436
Custos	-	-
Total	383	436
Salários, encargos e benefícios	(987)	(973)
Superávit bruto	<u>516</u>	<u>779</u>

Notas explicativas da Diretoria às demonstrações contábeis  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020  
(Em milhares de Reais)

Receitas por serviço:

	31/12/2021	31/12/2020 (não auditado)
Eventos (Divisionais e EnANPAD)		
Inscrições em Eventos (i)	705	609
Devoluções e cancelamentos de inscrições	(6)	(16)
ISS	(21)	(17)
Total de receitas	<u>678</u>	<u>576</u>
Teste ANPAD		
Inscrições no Teste ANPAD (i)	1.589	1.850
Reemissão de certificados	2	2
Devoluções e cancelamentos de inscrições	(7)	(21)
ISS	(31)	(28)
Total de receitas	<u>1.553</u>	<u>1.803</u>
Publicações (BAR e RAC)		
Royalties da BAR e RAC (ii)	1	1
Total de receitas	<u>1</u>	<u>1</u>
Spell		
Indexação de documentos (iii)	9	12
ISS	-	(1)
Total de receitas	<u>9</u>	<u>11</u>
Anuidades associativas		
Anuidades individuais	43	46
Anuidades institucionais	340	390
Devoluções e cancelamentos de anuidades	-	-
Total de receitas	<u>383</u>	<u>436</u>
	<u><u>2.624</u></u>	<u><u>2.827</u></u>

- (i) As receitas de inscrições em eventos e no Teste ANPAD acima mencionadas são as recebidas efetivamente, após a aplicação das gratuidades e descontos das políticas do programa ANPAD Inclusiva;
- (ii) As receitas de *royalties* são recebidas da EBSCO Information Services a favor do conteúdo das revistas BAR e RAC, listadas na base EBSCO. As revistas RAC e BAR recebem, às vezes, recursos captados junto a agências de fomento para serem aplicados no processo editorial dos periódicos. Em 2021, não foi recebido recurso algum de tais agências;
- (iii) A receita com indexação de revistas na base Spell são compensações financeiras pelo custo de indexação de um novo periódico, que, no ato da entrada, é solicitado a indexar todos os artigos (desde as edições anteriores até o ano corrente). Como esse valor não é coberto pelo contrato de manutenção mensal da base, a ANPAD repassa os custos de indexação para a revista que adere à Biblioteca Eletrônica Spell.

Notas explicativas da Diretoria às demonstrações contábeis  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020  
(Em milhares de Reais)

Custos por serviço:

	31/12/2021	31/12/2020 (não auditado)
Eventos (Divisionais e EnANPAD)		
Licença de software (i)	93	11
Serviços de terceiros (ii)	118	-
Intermediação de pagamento de inscrição	7	10
Outros (iii)	1	25
Total de custos	<u>219</u>	<u>46</u>
Teste ANPAD		
Licença de software (iv)	286	297
Serviços de terceiros (v)	287	335
Intermediação de pagamento de inscrição	18	26
Outros	14	34
Total de custos	<u>605</u>	<u>692</u>
Publicações (BAR e RAC)		
Licença de software (vi)	7	1
Serviços de terceiros (vii)	23	27
Outros	3	2
Total de custos	<u>(33)</u>	<u>(30)</u>
Spell		
Indexação de artigos e aferição de impacto Spell (viii)	264	308
Total de custos	<u>264</u>	<u>308</u>
Salários, encargos e benefícios		
Salários bruto (ix)	607	595
Encargos	245	287
Benefício (Plano de saúde)	89	49
Benefício (Vale alimentação/refeição)	46	42
Total de custos	<u>987</u>	<u>973</u>
	<u>2.108</u>	<u>2.048</u>

- (i) Licença de uso da plataforma *on-line* para realização dos Eventos Divisionais e do EnANPAD;
- (ii) Contrato com fornecedores para aperfeiçoamento do sistema de submissão e avaliação de artigos, do sistema de cadastro de usuários (conhecido como iANPAD) e do *website* de Eventos;
- (iii) Em 2020, houve compra de passagens para os diretores e palestrante para participação nos Eventos Divisionais, blocos de anotações para os inscritos e placas de premiações, pois o evento tinha sido programado para ser presencial. Devido à Covid-19, o evento foi realizado no formato *on-line*. Com isso, solicitamos o cancelamento das passagens e estamos aguardando os reembolsos de acordo com as políticas das companhias aéreas;
- (iv) Licenças de uso da plataforma *on-line* para a realização das provas do Teste ANPAD;
- (v) Contratação de fiscais para monitoração remota dos participantes (R\$ 202 mil em 2021) e elaboração e revisão de itens que compõem as provas do Teste ANPAD;
- (vi) Os custos com "Licença de *software*" são serviços de marcação XML e verificação de similaridade;
- (vii) Serviços de tradução e revisão dos artigos das revistas BAR e RAC;



Notas explicativas da Diretoria às demonstrações contábeis  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020  
(Em milhares de Reais)

- (viii) A Biblioteca Eletrônica Spell mantém um contrato a preço fixo de manutenção mensal (Indexação de artigos e aferição de impacto Spell), o qual inclui a manutenção da base referenciada, a indexação de novos artigos e a aferição anual do índice de impacto Spell. Em dezembro de 2021 o valor fixo correspondia a R\$ 22.528;
- (ix) Em "Salários bruto" estão inclusos, além dos proventos mensais, as férias e 13º salários. Os salários, encargos e benefícios não são imputados aos custos de serviços individualmente, pois, como já mencionado, a Equipe atua de forma conjunta nas forças-tarefa. As bolsas de estágio não são consideradas em salários, encargos e benefícios, pois servem ao propósito de formação.

15. Instrumentos financeiros

a. Classificação contábil e valores justos

A tabela a seguir apresenta os valores contábeis e os valores justos dos ativos e passivos financeiros.

	2021 (Valor contábil)	2021 (Valor justo)	2020 (Valor contábil) não auditado	2020 (Valor justo) não auditado
Ativos financeiros				
Caixa e equivalentes de caixa	9.108	9.108	8.656	8.656
Passivos financeiros				
Fornecedores e outras contas a pagar	-	-	(79)	(79)
	<u>9.108</u>	<u>9.108</u>	<u>8.577</u>	<u>8.577</u>

Caixa e equivalentes de caixa

Os valores contábeis informados no balanço patrimonial são idênticos ao valor justo. Suas taxas de remuneração são substancialmente baseadas na variação do CDI (certificado de depósito interbancário).

b. Gerenciamento dos riscos financeiros

A Entidade possui exposição para os seguintes riscos resultantes de instrumentos financeiros:

- Risco de crédito;
- Risco de liquidez.

(i) Estrutura de gerenciamento de risco

A Diretoria tem a responsabilidade global sobre o estabelecimento e supervisão da estrutura de gerenciamento de risco da Entidade.

As políticas de gerenciamento de risco da Entidade visam identificar e analisar os riscos aos quais está exposta, definir limites de riscos e controles apropriados, bem como monitorar os riscos e a aderência aos limites definidos. As políticas de gerenciamento de risco e os sistemas são revisados regularmente para refletir mudanças nas condições de mercado e nas atividades da Entidade.

Notas explicativas da Diretoria às demonstrações contábeis  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020  
(Em milhares de Reais)

---

(ii) Risco de crédito

Risco de crédito é o risco de a Entidade incorrer em perdas financeiras caso um cliente ou uma contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais. Esse risco é principalmente proveniente das contas a receber de anuidades institucionais, de inscrições em Eventos pagas via empenho e de instrumentos financeiros da Entidade.

O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima do crédito.

Contas a receber e outros créditos

A exposição da Entidade a risco de crédito é influenciada principalmente pelas características individuais de cada cliente. Contudo, a Diretoria também considera os fatores que podem influenciar o risco de crédito da sua base de clientes.

(iii) Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco de que a Entidade irá encontrar dificuldades em cumprir as obrigações associadas a seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos em caixa ou com outro ativo financeiro.

A abordagem da Diretoria no que tange à liquidez consiste em garantir, na medida do possível, que a Entidade sempre terá liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações no vencimento, tanto em condições normais como de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou riscos à reputação da Entidade.

A Entidade utiliza sistemas de informação e ferramentas de gestão que propiciam a condição de monitoramento de exigências de fluxo de caixa e a otimização de seu retorno de caixa em investimentos. Tem como política operar com alta liquidez para garantir o cumprimento de obrigações operacionais e financeiras pelo menos por um ciclo operacional - isso inclui o impacto potencial de circunstâncias extremas que não podem ser razoavelmente previstas, como desastres naturais.

Não é esperado que fluxos de caixa inclusos nas análises de maturidade da Entidade possam ocorrer significativamente mais cedo ou em montantes significativamente diferentes.

Fornecedores

A exposição da Entidade a risco de liquidez é influenciada principalmente pelas características individuais de cada fornecedor. Contudo, a Diretoria também considera os fatores que podem influenciar o risco de liquidez da sua base de fornecedores, incluindo o risco de não pagamento da indústria e do país em que o fornecedor opera.

Notas explicativas da Diretoria às demonstrações contábeis  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020  
(Em milhares de Reais)

	2020				
	Valor contábil	Fluxo Contratual	Até 12 meses	entre 1 e 2 anos	acima de 2 anos
Fornecedores e outras contas a pagar	8.656	8.656	8.656	-	-
	<u>8.656</u>	<u>8.656</u>	<u>8.656</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Circulante	8.656	8.656	8.656	-	-
Não circulante	-	-	-	-	-

## 16. Valor justo com trabalho voluntário

De acordo com a Resolução CFC n.º 1.409/2012 - ITG 2002, o trabalho voluntário (inclusive de membros integrantes dos órgãos da administração) deverá ser divulgado pelo valor justo da prestação do serviço como se tivesse ocorrido o desembolso financeiro.

O trabalho voluntário dos 18 membros da Diretoria, do Comitê Executivo, do Comitê do Teste ANPAD, do Comitê de Ética e do Conselho Fiscal foi reconhecido pelo valor de R\$ 250.320,00 (duzentos e cinquenta mil e trezentos e vinte reais), correspondendo a 1.512 (mil quinhentas e doze) horas de prestação de serviços gratuitos. Para referência de valor, consideramos R\$ 167,00 (cento e sessenta e sete reais) por hora de serviço prestado pela Diretoria Executiva e R\$ 160,00 (cento e sessenta reais) por hora de serviço prestado pelos Comitês e Conselho.

	Valor
Diretoria Executiva	
Média salarial (baseada em informações públicas)	19.240
Férias e 13º	3.741
Encargos (FGTS, PIS)	2.068
Total/mês	<u>25.049</u>
Carga horária/mês	150h
Valor da hora	167
Estimativa de horas de trabalho voluntário à serviço da ANPAD/ano	1200h
Total da remuneração reconhecida para Diretoria Executiva	<u>200.400</u>
Comitês e Conselhos	
Média salarial (baseada em informações públicas)	18.435
Férias e 13º	3.584
Encargos (FGTS, PIS)	1.982
Total/mês	<u>24.001</u>
Carga horária/mês	150h
Valor da hora	160
Estimativa de horas de trabalho voluntário à serviço da ANPAD/ano	312h
Total da remuneração reconhecida para Comitês e Conselho	<u>49.920</u>
Valor justo com trabalho voluntário	<u><u>250.320</u></u>